

**SKRIPSI**

**PERANAN STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN  
DALAM OPTIMALISASI SISTEM KEUANGAN  
SEKOLAH SMP KRISTEN ENDE KEC. ENDE TENGAH  
KAB. ENDE PROV. NUSA TENGGARA TIMUR**



Oleh :

Noviany Angelita Ndjandji

NBI : 1221800032

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2022**

**SKRIPSI**

**PERANAN STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN  
DALAM OPTIMALISASI SISTEM KEUANGAN  
SEKOLAH SMP KRISTEN ENDE KEC. ENDE TENGAH  
KAB. ENDE PROV. NUSA TENGGARA TIMUR**



**Oleh :**

**Noviany Angelita Ndjandji**

**NBI : 1221800032**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2022**

**PERANAN STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN  
DALAM OPTIMALISASI SISTEM KEUANGAN  
SEKOLAH SMP KRISTEN ENDE KEC. ENDE TENGAH  
KAB. ENDE PROV. NUSA TENGGARA TIMUR**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna mendapatkan  
Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Oleh :

**Noviany Angelita Ndjandji**

**NBI : 1221800032**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Noviany Angelita Ndjandji  
NBI : 1221800032  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : Peranan Strategi Manajemen Keuangan Dalam Optimalisasi Sistem keuangan Sekolah Smp Kristen Ende Kec. Ende Tengah Kab. Ende Prov. Nusa Tenggara Timur.

Surabaya, 1 Juli 2022

Mengetahui/Menyetujui

Pembimbing



Dra. Rr. Adiati Trihastuti, MM., Ak., CA

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Akuntansi pada tanggal 11 Juli 2022

### TIM PENGUJI :

1. Dra. Rr. Adiati Tri Hastuti, MM., Ak., CA

2. Muhammad Taufik Hidayat, SE., MM

3. Drs. Meiril Hardi, MM

### TANDA TANGAN

- Ketua :  .....

- Anggota :  .....

- Anggota :  .....

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

D e k a n,



Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

NPP 20220.93.0319

## SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Noviany Angelita ndjandji
2. NBI : 1221800032
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 5308194111000001
6. Alamat Rumah : Jln Nangka Rt 032 Rw 011 Kel. Kelimutu

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

**“Peranan Strategi Manajemen keuangan Dalam Optimalisasi Sistem Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende Kec. Ende Tengah Kab. Ende Prov. Nusa Tenggara Timur”**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya.....



Noviany Angelita ndjandji

1221800032



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl.Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Noviany Angelita Ndjandji  
NBI : 1221800032  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul:

**Peranan Strategi Manajemen Keuangan Sekolah Dalam Optimalisasi Sistem Keuangan Smp Kristen Ende Kec. Ende Tengah Kab. Ende Prov. Nusa Tenggara Timur**

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal :

Yang Menyatakan,



( Noviany Angelita Ndjandji )

## MOTTO

*“Pencobaan-pencobaan yang kamu alami ialah pencobaan-pencobaan biasa, yang tidak melebihi kekuatan manusia. Sebab Allah setia dan karena itu Ia tidak akan membiarkan kamu dicobai melampaui kekuatanmu. Pada waktu kamu dicobai Ia akan memberikan kepadamu jalan ke luar, sehingga kamu dapat menanggungnya.”*

*(1 Korintus 10:13)*

*“Segala Perkara dapat kutanggung di dalam dia yang memberi kekuatan kepadaku”*

*( Filipi 4:13)*



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat dan karunia-Nya yang telah dilimpahkan kepada saya selaku penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peranan Strategi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sistem Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende Kec. Ende Tengah Kab. Ende Prov. Nusa Tenggara Timur” guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada semua pihak yang telah turut serta baik langsung maupun tidak langsung dalam membantu dan membimbing saya selaku penulis dalam menyelesaikan skripsi saya ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya sampaikan kepada:

1. Terima kasih saya ucapkan kepada Ibu Dra.Rr Adiati Trihastuti MM.,Ak.,CA selaku dosen pembimbing saya yang telah membantu memberikan pengarahan, bimbingan serta ilmu-ilmu yang bermanfaat bagi saya selaku penulis guna menyelesaikan skripsi saya, dan memberikan masukan yang baik, mendetail ke seluruh rangkaian skripsi supaya mengerti bagaimana output dalam perkuliahan selama 4 tahun. Sekali lagi saya ucapkan atas waktu, tenaga dan pikiran yang telah diberikan untuk membimbing serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian penulisan skripsi ini.
2. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPAI selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan Pendidikan program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si.,Ak.,CA. Selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh proses perkuliahan baik akademik maupun dalam organisasi pada program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dra. Cholis Hidayati, MBA.,Ak.,CA.,CPAI. Selaku ketua program studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk boleh melaksanakan penelitian.
5. Terima kasih juga saya ucapkan kepada seluruh Bapak/Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah mendidikan, membantu hingga penulis menyelesaikan skripsi ini.

6. Seluruh Staff dan karyawan dan tata usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan fasilitas dan bantuan selama proses perkuliahan hingga penulis menyelesaikan skripsi ini.
7. Saya ucapkan banyak terimakasih kepada kedua orang tua saya Ayah Mei Hamba Ndjanji, SH dan Ibu Naomi Ndorur Lokat SST, Ketiga kaka saya Sutriyati K. Ndjandji, Stt.Par, Melyani Kristin Ndjandji S.Ars, Andrianto Umbu Ndjandji S.AP., M.AP dan Adik saya Andika Imanuel Ndjandji yang selalu memberikan doa dan support hingga saat ini dan semoga tuhan yesus selalu memberikan Kesehatan dan umur Panjang dan rezeki bagi mereka semua.
8. Terimakasih kepada teman-teman selama perkuliahan saya Grup Keluarga Cemara, Edil, Silfa, Dedy, Edmon dan semua teman-teman akuntansi Angkatan 2018 yang dari semester awal hingga akhir sudah turut menemani, membantu memberikan support.
9. Saya ucapkan banyak terimakasih buat teman-teman Pemuda Gmit Syalom Ende atas doa dan selalu memberika hal baik, momotivasi saya agar selalu semangat.
10. Terimakasih juga untuk orang-orang yang saya sayangi kaka Bende, kaka Linda, kaka marcy, Ober, fani yang selalu memberikan hal positif dan masukan agar saya tetap semangat dan tidak lupa juga orang yang selalu mensupport dalam hal apapun Kaka Israel Albert Saner Lomi dan keluarga yang selalu memberikan hal baik selama awal kuliah sampai sekarang semoga tuhan yesus selalu memberikan kalian kebahagiaan.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Namun demikian merupakan harapan bagi penulis bila karya tulis ini dapat memberikan manfaat yakni berupa sumbangan pengetahuan bagi orang lain.

Surabaya 11 Juli 2022

Penulis



Noviany Angelita Ndjandji

## SUMMARY

### THE ROLE OF SCHOOL FINANCIAL MANAGEMENT STRATEGY IN OPTIMIZING THE FINANCIAL SYSTEM OF SMP KRISTEN ENDE KEC. ENDE TENGAH KAB. ENDE PROV. EAST NUSA TENGGARA

The school's financial management strategy, optimizing the financial system at Ende Christian Middle School is carried out through several things, including holding a meeting at the beginning of the school year, before learning begins, formulating what programs will be implemented in the next year, setting budgets, carrying out deliberation, make revisions, and conduct evaluations in order to find out what factors are supporting and inhibiting schools facing, providing solutions and inputs in improvement efforts and from the agreed results poured through the school's income and expenditure budget plan.

This study aims to determine the role of school financial management strategies in optimizing the financial system at Ende Christian Middle School. This study uses qualitative data with the results of interviews with informants. The data collection used is an interview by asking questions directly. Interviews were conducted with the treasurer or principal in order to obtain information about the school's financial system.

The data analysis technique used in this study is to collect data through observation, interviews and documentation. These results indicate that the financial management system for education at Ende Christian Middle School is running well. This can be seen from the implementation of financial management functions in financial management in schools starting from planning, implementing, supervising, and managing school finances that are running well in accordance with the principles of education financial management.

## RINGKASAN

### PERANAN STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM OPTIMALISASI SISTEM KEUANGAN SMP KRISTEN ENDE KEC. ENDE TENGAH KAB. ENDE PROV. NUSA TENGGARA TIMUR

Strategi Manajemen keuangan sekolah dala, optimalisasi system keuangan di Smp Kristen Ende dilakukan melalui beberapa hal antara lain melakukan rapat pada awal tahun pelajaran, sebelum pembelajaran dimulai, merumuskan program apa saja yang akan dilaksanakan dalam satu tahun kedepan, menetapkan anggaran-anggaran, melaksanakan musyawarah, melakukan revisi, dan melakukan evaluasi guna mengetahui factor-faktor apa saja menjadi pendukung dan penghambat yang dihadapi sekolah, pemberian solusi dan masukan dalam upaya perbaikan dan dari hasil yang sudah disepakati dituangkan melalui rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan strategi manajemen keuangan sekolah dalam optimalisasi system keuangan di Smp Kristen Ende. Penelitian ini menggunakan data kualitatif dengan hasil wawancara kepada narasumber.

Pengumpulan data yang digunakan adalah Wawancara dengan cara mengajukan pertanyaan secara langsung. Wawancara dilakukan kepada bendahara atau kepala sekolah guna memperoleh informasi mengenai system keuangan sekolah.

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah mengumpulkan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi, dari data yang terkumpul dari hasil pengamatan, wawancara dan pemanfaatan dokumen yang terkait direduksi untuk dipilih mana yang paling tepat untuk di sajikan. Dari hasil tersebut menunjukkan bahwa system manajemen keuangan Pendidikan pada Smp Kristen Ende berjalan dengan baik. Hal ini dapat dilihat dengan penerapan fungsi-fungsi manajemen keuangan dalam pengelolaan keuangan disekolah yang dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dan pertanggungjawaban keuangan sekolah yang berjalan dengan baik sesuai dengan prinsip manajemen keuangan Pendidikan.

## ABSTRAK

Skripsi ini membahas tentang bagaimana Strategi manajemen keuangan sekolah dalam mengoptimalkan system keuangan sekolah di SMP Kristen Ende. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan strategi manajemen keuangan dalam optimalisasi system keuangan di Smp Kristen Ende.

Pada dasarnya penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif, dengan menentukan sumber data dan mengacu pada pedoman wawancara untuk melakukan wawancara

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan Strategi manajemen keuangan dalam optimalisasi system keuangan di SMP Kristen Ende sudah terlaksana dengan baik. Analisis data penelitian ini menggunakan teori akuntansi sector public yang dimana pada teori ini terdapat focus pada empat Prinsip yang ditinjau dari aturan keuangan yang berlaku yaitu menurut Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 pasal 4 tentang Pengelolaan dana Pendidikan yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Efektivitas dan Efisiensi. Sehingga dari penelitian ini mengemukakan bahwa Strategi manajemen keuangan di SMP Kristen Ende sudah terlaksana dengan baik dengan menerapkan empat prinsip di atas dalam memanfaatkan keterbatasan dana yang dimiliki sekolah sebagai langkah dalam optimalisasi penerapan sistem manajemen keuangan.

## *ABSTACT*

This thesis discusses how the school financial management strategy in optimizing the school financial system at Ende Christian Middle School. This study aims to determine the role of financial management strategies in optimizing the financial system in Ende Christian Middle School.

Basically this research uses a qualitative descriptive research method, by determining the data source and referring to the interview guide for conducting interviews

The results of this study indicate that the implementation of financial management strategies in optimizing the financial system at Ende Christian Middle School has been carried out well. The data analysis of this research uses public sector accounting theory, which in this theory focuses on four principles in terms of applicable financial regulations, namely according to Law Number 20 of 2003 Article 4 concerning the management of education funds, namely Transparency, Accountability, Effectiveness and Efficiency. So from this research, it is stated that the financial management strategy at Christian Middle School Ende has been implemented well by applying the four principles above in utilizing the funds owned by the school as a step in optimizing the application of the financial management system.

## DAFTAR ISI

COVER DEPAN SKRIPSI .....	i
SAMPUL DALAM SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....	iv
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
RINGKASAN .....	x
SUMMARY .....	xi
ABSTRAK .....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Manfaat Penelitian .....	2
1.4.1 Secara Teoritis .....	2
1.4.2 Secara Praktis .....	3
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	5
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu .....	5
2.1.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1.1 Akuntansi Sektor Publik .....	5
2.1.1.2 Manajemen Keuangan .....	7
2.1.1.3 Optimalisasi .....	13
2.1.1.4 Sistem .....	14
2.1.2 Penelitian Terdahulu .....	16
2.2 Hubungan Antar Variabel .....	27
2.3 Kerangka Berfikir .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	31
3.1 Desain Penelitian .....	31
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	32
3.2.1 Tempat Penelitian (Situs Penelitian) .....	32
3.2.2 Waktu Penelitian .....	32

3.3	Jenis Data dan Sumber Data .....	32
3.3.1	Jenis Data .....	32
3.3.2	Sumber Data .....	33
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.4.1	Studi Kepustakaan .....	33
3.4.2	Penelitian Lapangan .....	33
3.5	Definisi Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	34
3.5.1	Definisi Variabel .....	34
3.5.2	Definisi Operasional .....	34
3.6	Proses Pengolahan Data .....	36
3.7	Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>39</b>
4.1	Sejarah Berdirinya SMP Kristen Ende .....	39
4.1.1	Visi Misi SMP Kristen Ende .....	39
4.1.2	Struktur Organisasi dan Tanggung Jawab .....	41
4.1.2.1	Struktur Organisasi .....	41
4.1.2.2	Deskripsi tugas dan tanggung jawab di SMP Kristen Ende .....	42
4.2	Deskripsi Hasil penelitian .....	48
4.2.1	Peranan Strategi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sistem Keuangan Sekolah .....	48
4.2.1.1	Transparansi .....	48
4.2.1.2	Akuntabilitas .....	49
4.2.1.3	Efektivitas .....	50
4.2.1.4	Efisiensi .....	50
4.3	Pembahasan .....	51
4.3.1	Peranan Strategi Manajemen Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende .....	51
4.3.2	Optimalisasi Sistem Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende .....	54
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>		<b>61</b>
5.1	Simulan .....	61
5.2	Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>63</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>67</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
--------------------------------------	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	29
Gambar 4.2 Laporan Rkas Per Triwulan 2021 .....	53
Gambar 4.3 Sistem Perencanaan Keuangan Smp Kristen Ende .....	55
Gambar 4.4 Arkas (Aplikasi Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah) Smp Kristen Ende .....	56
Gambar 4.5 Pelaksanaan Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende .....	58
Gambar 4.6 Pertanggung Jawaban Keuangan Sekolah Smp Kristen Ende .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Aplikasi Arkas .....	68
Lampiran 2 Kertas Kerja (rkas) .....	70
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian .....	75
Lampiran 5 Kartu Bimbingan .....	78
Lampiran 6 Hasil Turnitin .....	79