

# **LAMPIRAN**

**LAMPIRAN 1****PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BPJS KETENAGAKERJAAN TANJUNG PERAK SURABAYA**

Kepada Yth,

Para responden (karyawan) BPJS Ketenagakerjaan Tanjung Perak Surabaya

Dalam rangka untuk menyelesaikan tugas akhir pada Program Studi Manajaemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya; saya sebagai peneliti memohon bantuan anda, yaitu Bapak/Ibu/Sdr/Sdi Karyawan BPJS Ketenagakerjaan Tanjung Perak Surabaya, agar berkenan memberikan jawaban kuisisioner yang telah saya sajikan dalam lembar berikutnya. Penelitian ini berutujuan untuk menguji pengaruh budaya organisasi, gaya kepemimpinan transformasional dan semangat kerja terhadap kinerja karyawan.

Daftar pertanyaan dalam kuisisioner berjumlah 40 pertanyaan yang hendaknya diisi dengan lengkap dan mohon jangan dibiarkan tidak terjawab. Besar harapan saya atas partisipasi anda terhadap pengisian kuisisioner ini karena jawaban anda tersebut merupakan kontribusi yang berharga baik bagi peneliti dan ilmu pengetahuan, maupun bagi usaha untuk memajukan perusahaan. Atas perhatian anda saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

(Hanny Hamidah)

**IDENTITAS RESPONDEN**

1. Nama Responden :
2. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
3. Usia :  21-25 Tahun  
 26-35 Tahun  
 Lebih dari 35 Tahun
4. Status Menikah :  Menikah  Belum Menikah
5. Pendidikan terakhir :  SMA  
 Diploma  
 Sarjana  
 Jenjang Pendidikan Lainnya....
6. Jabatan :
7. Lama Bekerja :  Kurang dari 3 Tahun  
 3-5 Tahun  
 Lebih Dari 5 Tahun

**Cara Pengisian Kuisisioner**

1. Responden diharapkan membaca terlebih dahulu deskripsi masing-masing pertanyaan sebelum memberikan jawaban.
2. Responden dapat memberikan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan memberikan tanda centang (✓).
3. Setiap pernyataan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
4. Pada masing-masing pertanyaan terdapat lima alternatif jawaban, yaitu:
  - a. Sangat Setuju (SS)
  - b. Setuju (S)
  - c. Netral (N)
  - d. Tidak Setuju (TS)
  - e. Sangat Tidak Setuju (STS)
5. Data responden dan semua informasi yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya, leh sebab itu responden dimohon untuk mengisi kuisisioner dengan sebenarnya dan subjektif mungkin.
6. Setelah melakukan pengisian, mohon di kembalikan kepada yang menyerahkan kuisisioner.

### A. Budaya Organisasi

No.	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
Kepemimpinan						
1.	Pemimpin mencerminkan sikap yang baik					
2.	Pemimpin mempunyai hubungan baik dengan karyawan					
Mengedepankan misi perusahaan						
1.	Saya mampu mengedepankan visi misi perusahaan dari pada kepentingan pribadi					
2.	Saya peduli pada masalah yang dihadapi perusahaan					
Proses pembelajaran						
1	Saya berusaha mengembangkan pengetahuan agar mampu melakukan pekerjaan dengan lebih baik					
2	Demi tercapainya tujuan perusahaan saya harus saling membantu dalam melaksanakan tugasnya					
Motivasi						
1	Saya giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan perusahaan untuk menduduki posisi tertentu					
2	Pemimpin memberi dorongan kepada saya untuk bekerja secara maksimal					

### B. GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

No	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
Kharisma						
1	Pemimpin merupakan role mode (panutan) saya dalam perusahaan					
2	Saya mengagumi atasan saya karena memperlakukan orang lain dengan adil					
Inspirasi						
1	Pemimpin memberikan motivasi kepada saya untuk bekerja lebih baik					
2	Atasan saya mampu membangkitkan semangat kerja bawahannya					
Stimulasi intelektual						
1	Pemimpin saya bersemangat untuk mendengarkan ide gagasan saya					
2	Atasan saya memiliki kreativitas yang tinggi dalam mencari cara untuk mencapai tujuan perusahaan					
Pertimbangan individual						
1	Pimpinan memberikan nasihat yang sangat penting bagi pengembang diri saya					
2	Atasan saya bisa menjadi penasihat apabila bawahannya mendapat masalah					

### C. Semangat kerja

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
Produktivitas karyawan						
1	Saya mampu bekerja sesuai dengan target perusahaan					
2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya					
Tingkat absensi						
1	Saya datang ke kantor sesuai dengan waktu yang ditentukan perusahaan					
2	Saya mematuhi peraturan yang dibuat perusahaan untuk karyawan					
Tingkat perpindahan karyawan (labour turnover)						
1	Saya tidak keberatan dengan adanya perpindahan karyawan					
2	Perilaku dan kerja sama dengan team baru membuat kinerja meningkat					
Kerusakan (fasilitas)						
1	Alat atau sarana yang ada dapat mendukung dalam menyelesaikan pekerjaan					
2	Saya ini cermat dan meminimalkan kesalahan dalam bekerja (fasilitas)					
Kegelisahan karyawan						
1	Saya memikirkan cara supaya pekerjaan yang dilakukan dapat terselesaikan dengan optimal					
2	Saya tetap optimis dalam mengerjakan pekerjaan meskipun kadang mengalami kegagalan dan kesalahan					
Tuntutan dari karyawan						
1	Pimpinan saya melakukan pengawasan dengan berlebihan					
2	Saya mempunyai tuntutan tugas pekerjaan yang berlebihan					
Pemogokan kerja oleh karyawan						
1	Saya tidak percaya bahwa saya dapat bekerja lebih baik lagi					

2	Setiap kali menghadapi pekerjaan di sini saya merasa tertekan					
---	---	--	--	--	--	--

#### D. Kinerja Karyawan

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
Kualitas						
1	Saya mengerjakan pekerjaan yang ditugaskan dengan tanggung jawab					
2	Saya yakin bahwa pekerjaan yang saya lakukan sudah sesuai dengan yang diharapkan pemimpin					
Kuantitas						
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang dibebankan oleh saya dengan baik					
2	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan yang sudah sesuai dengan target awal					
Ketepatan waktu						
1	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan benar dan rutin					
2	Saya melaksanakan pekerjaan dibawah tekanan dengan tepat waktu					
Efektivitas						
1	Saya melakukan pekerjaan selalu berfikir pada keberhasilan					
2	Saya memanfaatkan waktu luang untuk hal yang berguna bagi pekerjaan					
Kemandirian						
1	Saya dapat menyelesaikan masalah dalam pekerjaan sendiri					
2	Saya mempunyai inisiatif melakukan pekerjaan tanpa harus menunggu perintah dari pemimpin					

## LAMPIRAN 2

BUDAYA ORGANISASI								
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	total
5	4	4	5	4	4	5	5	36
5	4	3	4	4	5	5	4	34
3	4	5	5	2	3	5	3	30
5	5	4	4	3	4	5	3	33
4	4	5	3	3	4	4	1	28
3	4	4	4	3	3	4	4	29
4	5	4	5	5	4	4	2	33
3	4	5	5	5	3	5	3	33
5	5	5	5	5	5	5	3	36
5	5	5	4	5	5	5	5	39
3	4	5	4	4	3	4	5	32
5	3	4	4	5	5	3	5	34
5	5	5	5	5	5	5	3	38
4	4	5	3	3	4	5	5	33
3	4	3	5	4	3	4	4	30
5	5	5	5	5	3	5	4	37
4	4	5	4	5	4	4	5	35
5	5	4	5	4	5	5	5	38
3	4	4	4	5	3	5	3	31
5	5	5	4	3	5	5	5	37
5	5	5	5	3	5	5	5	38
4	4	5	4	5	5	4	4	35
5	5	4	5	4	4	4	5	36
5	4	5	5	4	5	5	4	37
5	5	5	4	5	4	5	4	37
5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	3	5	5	5	4	4	4	35
4	5	5	4	5	5	5	4	37
5	4	4	3	4	5	4	2	31



5	5	4	5	4	4	4	4	35
5	5	4	5	5	4	4	5	37
5	4	5	5	4	5	4	5	37
4	4	4	4	4	5	5	5	35
5	5	5	4	5	5	4	3	36
4	2	4	3	4	5	5	4	31
5	2	5	5	4	5	4	4	34
3	4	5	4	5	4	4	5	34
4	5	5	5	4	5	4	4	36
5	4	5	5	5	5	4	4	37
5	5	4	5	5	5	3	5	37
4	5	5	5	4	5	4	4	36
5	5	5	5	5	4	4	5	38
5	4	5	4	4	4	5	4	35
4	5	5	5	5	5	5	5	39
5	5	5	4	5	4	5	5	38
5	5	5	5	5	5	5	4	39
4	4	4	5	4	5	4	5	35
5	4	5	4	4	4	5	4	35
4	5	5	4	5	5	5	5	38
4	5	2	4	4	5	4	5	33

GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL								
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Total
1	3	2	3	3	1	1	1	15
4	4	3	4	5	4	4	3	31
2	1	2	5	5	2	1	2	20
1	4	1	2	4	1	5	4	22
5	5	5	5	5	5	5	5	40
2	1	4	3	4	2	5	2	23
4	3	4	4	3	4	4	3	29
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	5	4	4	4	5	34
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	3	3	3	3	3	24
2	2	3	3	2	2	3	3	20
5	5	5	5	5	5	5	5	40
1	1	2	2	2	1	1	1	11
4	4	4	4	4	4	4	5	33
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	4	4	5	3	4	5	31
4	4	4	4	4	4	5	5	34
1	4	1	3	5	1	2	3	20
4	4	4	4	3	4	4	4	31
4	5	3	4	1	1	3	2	23
1	2	2	2	2	2	2	2	15
4	3	4	3	3	4	3	4	28
3	3	4	4	3	2	3	3	25
1	4	4	4	4	4	4	4	29
2	3	4	3	3	2	3	3	23
3	4	4	3	4	3	4	4	29
3	3	3	3	3	4	3	3	25
4	5	4	5	4	5	4	4	35

4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	4	5	3	3	4	5	32
3	3	3	3	4	3	3	3	25
3	3	4	4	3	3	4	4	28
4	5	5	5	5	2	5	5	36
4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	3	3	4	2	3	4	28
5	5	1	5	5	5	2	2	30
5	5	4	3	4	3	1	4	29
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	5	4	33
4	4	5	5	4	3	4	4	33
4	4	5	5	3	4	4	4	33
5	5	5	5	5	4	5	5	39
4	3	4	4	3	2	4	4	28
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	4	4	4	4	4	4	32
1	1	1	2	1	1	1	1	9
5	5	5	4	4	4	5	5	37

Semangat Kerja														
X3 .1	X3 .2	X3 .3	X3 .4	X3 .5	X3 .6	X3 .7	X3 .8	X3 .9	X3. 10	X3. 11	X. 12	X3. 13	X3. 14	Tot al
3	3	2	5	1	4	4	3	2	5	5	1	3	1	42
5	5	3	2	3	4	5	4	4	5	5	4	5	3	57
2	5	2	5	2	4	5	5	5	5	4	2	5	2	53
3	1	4	5	4	5	1	5	4	1	1	1	4	4	43
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
2	3	4	2	2	3	5	1	2	1	2	2	4	2	35
3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	3	3	52
5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	61
4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	62
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
3	3	5	3	3	4	5	3	5	4	5	3	3	3	52
2	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	2	2	3	46
5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	67
1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	20
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	58
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
5	4	4	3	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	62
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	59
1	1	5	1	3	3	1	3	5	3	1	1	5	3	36
4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	3	4	56
3	5	5	2	2	2	3	4	4	5	3	4	1	2	45
2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	26
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
3	3	3	3	3	3	5	4	5	5	3	3	3	3	49
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	1	4	4	45
3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	2	3	3	46
3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	51
3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	47
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	55

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
5	3	4	3	3	5	3	3	3	5	4	3	3	3	50
4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	5	61
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	55
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	68
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
3	4	2	3	4	3	2	3	3	4	3	5	4	4	47
4	2	5	5	2	4	3	2	1	5	4	5	5	2	49
5	1	2	4	4	3	5	3	5	4	4	5	4	4	53
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
5	5	5	5	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	62
4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	4	54
4	4	3	3	4	3	4	4	4	5	5	4	3	4	54
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	69
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	64

Kinerja Karyawan										
Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Total
1	3	2	3	3	5	1	1	2	3	24
4	4	3	4	5	5	4	3	2	4	38
2	1	2	5	5	5	1	2	6	5	34
1	4	1	2	4	1	5	4	5	5	32
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	1	4	3	4	1	5	2	4	1	27
4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	37
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	43
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	4	3	3	5	3	33
2	2	3	3	2	4	3	3	4	4	30
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	13
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	42
4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	44
1	4	1	3	5	3	2	3	3	3	28
4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	40
4	5	3	4	1	5	3	2	3	4	34
1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	18
4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	35
3	3	4	4	3	5	3	3	3	4	35
1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	36
2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	32
3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	37
3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	32

4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	42
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
3	3	3	3	3	5	3	3	4	3	33
4	4	4	5	3	5	4	5	5	4	43
3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	33
3	3	4	4	3	5	4	4	4	4	38
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
5	4	3	3	4	4	3	4	3	3	36
5	5	1	5	5	5	2	2	2	2	34
5	5	4	3	4	4	1	4	5	3	38
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
4	4	4	4	4	5	5	4	5	3	42
4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	43
4	4	5	5	3	5	4	4	4	4	42
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	11
5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	47

## LAMPIRAN 3

Correlations										
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	total
X1.1	Pearson Correlation	1	,566**	,628**	,509*	,669**	,529*	,691**	,841**	,781**
	Sig. (2-tailed)		,009	,003	,022	,001	,017	,001	,000	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.2	Pearson Correlation	,566**	1	,593**	,434	,637**	,443	,470*	,402	,684**
	Sig. (2-tailed)	,009		,006	,056	,003	,051	,037	,079	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.3	Pearson Correlation	,628**	,593**	1	,641**	,434	,728**	,601**	,641**	,770**
	Sig. (2-tailed)	,003	,006		,002	,056	,000	,005	,002	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.4	Pearson Correlation	,509*	,434	,641**	1	,694**	,794**	,705**	,459*	,809**
	Sig. (2-tailed)	,022	,056	,002		,001	,000	,001	,042	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.5	Pearson Correlation	,669**	,637**	,434	,694**	1	,498*	,594**	,602**	,666**
	Sig. (2-tailed)	,001	,003	,056	,001		,025	,006	,005	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.6	Pearson Correlation	,529*	,443	,728**	,794**	,498*	1	,735**	,406	,861**
	Sig. (2-tailed)	,017	,051	,000	,000	,025		,000	,076	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.7	Pearson Correlation	,691**	,470*	,601**	,705**	,594**	,735**	1	,492*	,879**
	Sig. (2-tailed)	,001	,037	,005	,001	,006	,000		,028	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X1.8	Pearson Correlation	,841**	,402	,641**	,459*	,602**	,406	,492*	1	,596**
	Sig. (2-tailed)	,000	,079	,002	,042	,005	,076	,028		,006
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
total	Pearson Correlation	,781**	,684**	,770**	,809**	,666**	,861**	,879**	,596**	1



	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000	,001	,000	,000	,006	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).										
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).										

		Correlations									
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Total	
X2.1	Pearson Correlation	1	,635**	,886**	,779**	,369	1,000*	,646**	,725**	,941**	
	Sig. (2-tailed)		,003	,000	,000	,109	,000	,002	,000	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.2	Pearson Correlation	,635**	1	,383	,413	,470*	,635**	,565**	,755**	,757**	
	Sig. (2-tailed)	,003		,095	,071	,036	,003	,009	,000	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.3	Pearson Correlation	,886**	,383	1	,672**	,205	,886**	,651**	,614**	,830**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,095		,001	,386	,000	,002	,004	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.4	Pearson Correlation	,779**	,413	,672**	1	,597**	,779**	,299	,560*	,764**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,071	,001		,005	,000	,200	,010	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.5	Pearson Correlation	,369	,470*	,205	,597**	1	,369	,354	,489*	,561*	
	Sig. (2-tailed)	,109	,036	,386	,005		,109	,126	,029	,010	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.6	Pearson Correlation	1,000*	,635**	,886**	,779**	,369	1	,646**	,725**	,941**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,003	,000	,000	,109		,002	,000	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.7	Pearson Correlation	,646**	,565**	,651**	,299	,354	,646**	1	,750**	,780**	
	Sig. (2-tailed)	,002	,009	,002	,200	,126	,002		,000	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
X2.8	Pearson Correlation	,725**	,755**	,614**	,560*	,489*	,725**	,750**	1	,876**	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,004	,010	,029	,000	,000		,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
Total	Pearson Correlation	,941**	,757**	,830**	,764**	,561*	,941**	,780**	,876**	1	
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,010	,000	,000	,000		
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).											
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).											



	Sig. (2-tailed)	,157	,139	,006	,252	,004	,027	,711	,001		,035	,292	,035	,020	,004	,002
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X3.10	Pearson Correlation	,638**	,742**	,201	,397	,381	,513*	,585**	,586**	,473*	1	,841**	,592**	,361	,381	,778**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,396	,083	,097	,021	,007	,007	,035		,000	,006	,118	,097	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X3.11	Pearson Correlation	,652**	,769**	,094	,408	,264	,439	,707**	,398	,248	,841**	1	,653**	,079	,264	,704**
	Sig. (2-tailed)	,002	,000	,693	,074	,260	,053	,000	,082	,292	,000		,002	,741	,260	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X3.12	Pearson Correlation	,818**	,809**	,503*	,333	,725**	,451*	,541*	,446*	,473*	,592**	,653**	1	,369	,725**	,859**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,024	,151	,000	,046	,014	,049	,035	,006	,002		,109	,000	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X3.13	Pearson Correlation	,484*	,385	,350	,035	,489*	,564**	,175	,474*	,515*	,361	,079	,369	1	,489*	,549*
	Sig. (2-tailed)	,030	,094	,130	,885	,029	,011	,461	,035	,020	,118	,741	,109		,029	,012
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
X3.14	Pearson Correlation	,730**	,422	,684**	,356	1,000**	,623**	,119	,666**	,616**	,381	,264	,725**	,489*	1	,802**
	Sig. (2-tailed)	,000	,064	,001	,124	,000	,003	,617	,001	,004	,097	,260	,000	,029		,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Total	Pearson Correlation	,879**	,798**	,542*	,547*	,802**	,769**	,552*	,770**	,653**	,778**	,704**	,859**	,549*	,802**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,014	,013	,000	,000	,012	,000	,002	,002	,001	,000	,012	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).																
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).																

Correlations												
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Total
Y1.1	Pearson Correlation	1	,635**	,886**	,779**	,369	,592**	,646**	,725**	,357	,446*	,883**
	Sig. (2-tailed)		,003	,000	,000	,109	,006	,002	,000	,122	,049	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.2	Pearson Correlation	,635**	1	,383	,413	,470*	,429	,565**	,755**	,193	,537*	,739**
	Sig. (2-tailed)	,003		,095	,071	,036	,059	,009	,000	,415	,015	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.3	Pearson Correlation	,886**	,383	1	,672**	,205	,444*	,651**	,614**	,312	,209	,742**
	Sig. (2-tailed)	,000	,095		,001	,386	,050	,002	,004	,180	,377	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.4	Pearson Correlation	,779**	,413	,672**	1	,597**	,737**	,299	,560*	,473*	,602**	,817**
	Sig. (2-tailed)	,000	,071	,001		,005	,000	,200	,010	,035	,005	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.5	Pearson Correlation	,369	,470*	,205	,597**	1	,361	,354	,489*	,372	,474*	,611**
	Sig. (2-tailed)	,109	,036	,386	,005		,118	,126	,029	,106	,035	,004
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.6	Pearson Correlation	,592**	,429	,444*	,737**	,361	1	,034	,381	,254	,586**	,650**
	Sig. (2-tailed)	,006	,059	,050	,000	,118		,887	,097	,279	,007	,002
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.7	Pearson Correlation	,646**	,565**	,651**	,299	,354	,034	1	,750**	,444*	,317	,702**
	Sig. (2-tailed)	,002	,009	,002	,200	,126	,887		,000	,050	,173	,001
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.8	Pearson Correlation	,725**	,755**	,614**	,560*	,489*	,381	,750**	1	,522*	,666**	,885**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,004	,010	,029	,097	,000		,018	,001	,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.9	Pearson Correlation	,357	,193	,312	,473*	,372	,254	,444*	,522*	1	,568**	,604**
	Sig. (2-tailed)	,122	,415	,180	,035	,106	,279	,050	,018		,009	,005
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Y1.10	Pearson Correlation	,446*	,537*	,209	,602**	,474*	,586**	,317	,666**	,568**	1	,727**
	Sig. (2-tailed)	,049	,015	,377	,005	,035	,007	,173	,001	,009		,000
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Total	Pearson Correlation	,883**	,739**	,742**	,817**	,611**	,650**	,702**	,885**	,604**	,727**	1

	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,004	,002	,001	,000	,005	,000	
	N	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).												
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).												

#### LAMPIRAN 4

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,919	8

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	25,10	53,042	,791	,903
X1.2	25,10	59,358	,620	,917
X1.3	25,60	53,305	,762	,906
X1.4	25,50	53,737	,762	,906
X1.5	25,30	54,537	,727	,908
X1.6	25,40	52,884	,737	,908
X1.7	25,85	55,713	,772	,906
X1.8	25,15	55,713	,681	,912

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,925	8

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	24,65	44,239	,915	,901
X2.2	24,40	49,621	,678	,921
X2.3	24,40	48,674	,773	,914
X2.4	24,00	52,632	,709	,920
X2.5	23,80	55,326	,470	,933
X2.6	24,65	44,239	,915	,901
X2.7	24,15	47,924	,698	,920
X2.8	24,20	46,274	,827	,909

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,927	14

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	48,70	119,800	,850	,915
X3.2	48,45	123,313	,755	,918
X3.3	48,30	132,958	,473	,927
X3.4	48,40	131,516	,471	,928
X3.5	48,60	122,253	,757	,918
X3.6	48,30	130,537	,736	,921
X3.7	48,30	131,168	,476	,928
X3.8	48,35	125,924	,727	,920
X3.9	48,15	131,608	,603	,924
X3.10	48,25	122,092	,727	,919
X3.11	48,30	125,484	,642	,922
X3.12	49,05	119,418	,824	,916
X3.13	48,20	134,379	,491	,926
X3.14	48,60	122,253	,757	,918

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,904	10

Item-Total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	33,20	59,221	,840	,882
Y1.2	32,95	64,261	,666	,894
Y1.3	32,95	64,682	,672	,894
Y1.4	32,55	66,471	,778	,890
Y1.5	32,35	69,503	,537	,901
Y1.6	32,40	64,884	,546	,903
Y1.7	32,70	63,800	,612	,898
Y1.8	32,75	59,882	,846	,881
Y1.9	32,35	67,503	,507	,904
Y1.10	32,50	65,316	,656	,895

## LAMPIRAN 5

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,77161664
Most Extreme Differences	Absolute	,047
	Positive	,045
	Negative	-,047
Test Statistic		,047
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c,d</sup>
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

## LAMPIRAN 6

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,613	1,343		,457	,650
	Budaya Organisasi	,253	,091	,186	2,780	,008
	Gaya Kepemimpinan Transformasional	,456	,122	,405	3,732	,001
	Semangat Kerja	,294	,089	,414	3,301	,002

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

## LAMPIRAN 7

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,978 <sup>a</sup>	,956	,953	1,762
a. Predictors: (Constant), Semangat Kerja, Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformatif				

## LAMPIRAN 8

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,613	1,343		,457	,650
	Budaya Organisasi	,253	,091	,186	2,780	,008
	Gaya Kepemimpinan Transformatif	,456	,122	,405	3,732	,001
	Semangat Kerja	,294	,089	,414	3,301	,002
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

## LAMPIRAN 9

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3094,494	3	1031,498	332,074	,000 <sup>b</sup>
	Residual	142,886	46	3,106		
	Total	3237,380	49			
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						
b. Predictors: (Constant), Semangat Kerja, Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformatif						



## LAMPIRAN 10

### Tabel Uji Instrumen

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880

27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

## LAMPIRAN 11

Tabel Uji-t

	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
	<b>30</b>	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
	<b>31</b>	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
	<b>32</b>	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
	<b>33</b>	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
	<b>34</b>	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
	<b>35</b>	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
	<b>36</b>	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
	<b>37</b>	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
	<b>38</b>	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
	<b>39</b>	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
	<b>40</b>	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

	Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df		0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
	<b>41</b>	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
	<b>42</b>	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
	<b>43</b>	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
	<b>44</b>	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
	<b>45</b>	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148

	46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
	47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
	48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
	49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
	50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
	51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
	52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
	53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
	54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
	55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
	56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
	57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
	58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
	59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
	60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171


## LAMPIRAN 12

## Uji F

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81

73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78


LAMPIRAN 13



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
 Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, E-mail: feba@untag-sby.ac.id

**SEMESTER**  
**Gasal / Genap**  
2021, 2022

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**



**Nama Mahasiswa / NBI:** Hanny Hamidah / 1211000000

**Nama Pembimbing :** Dr. Sihab R. PhD

**Judul Skripsi** : "Pengaruh Budaya Organisasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional, dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan BPT KETENAGAKERJAAN TANJUNG PERAK Surabaya"

**Mulai Program Skripsi :** Semester 8 Thn. Ak. 2018 Selesai Bimbingan Tanggal .....

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	Senin, 21-09-22	Judul	Revisi	[Signature]
2	Selasa, 05-09-22	Proposal	Revisi	[Signature]
		Prerum	Revisi	[Signature]
		Buaya	Revisi	[Signature]
		M, D	Revisi	[Signature]

Perpanjangan I \_\_\_\_\_

Semester \_\_\_\_\_

Th. Ak. \_\_\_\_\_

Paraf Kajor \_\_\_\_\_

Surabaya, 09-10-2022

Dr. Sihab R. PhD  
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

## LAMPIRAN 14

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BPJS KETENAGAKERJAAN TANJUNG PERAK SURABAYA

## ORIGINALITY REPORT

<b>17</b> %	<b>20</b> %	<b>8</b> %	<b>11</b> %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.uinjkt.ac.id</b> Internet Source	<b>4</b> %
<b>2</b>	<b>eprints.umpo.ac.id</b> Internet Source	<b>3</b> %
<b>3</b>	<b>repository.usu.ac.id</b> Internet Source	<b>2</b> %
<b>4</b>	<b>repository.untag-sby.ac.id</b> Internet Source	<b>2</b> %
<b>5</b>	<b>eprints.walisongo.ac.id</b> Internet Source	<b>1</b> %
<b>6</b>	<b>Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur</b> Student Paper	<b>1</b> %
<b>7</b>	<b>repository.stieipwija.ac.id</b> Internet Source	<b>1</b> %
<b>8</b>	<b>repository.uma.ac.id</b> Internet Source	<b>1</b> %