

# SKRIPSI

PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI  
MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN  
DI DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK



Oleh :

LINDA MIRANA  
NBI : 1221700067

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2021

**SKRIPSI**

**PENILAIAN EFektivitas FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI  
MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI  
DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK**



**Oleh:**

**LINDA MIRANA**

**1221700067**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**SKRIPSI**

**PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI  
MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI  
DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK**



**Oleh:**

**LINDA MIRANA**

**1221700067**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI  
MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI  
DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan guna mendapat Gelar Sarjana Ekonomi  
**Program Studi Akuntansi**  
**Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Oleh:**

**LINDA MIRANA**  
**1221700067**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama lengkap : Linda Mirana  
NBI : 1221700067  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Ekonomi  
Judul Skripsi : Penilaian Efektivitas Fungsi Produksi dan Operasi Melalui  
Penerapan Audit Manajemen Ud Tambak Patin Di Desa  
Tanjung Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik

Surabaya, 24 Juni 2021

**Mengetahui/Menyetujui**

**Pembimbing**



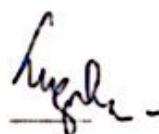
**Dra. Hendy Widiastuti, MM.CTA.CPA**

### LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 08 Juli 2021.

#### **TIM PENGUJI :**

1. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA.
2. Dra. Hendy Widiastoeti, MM, CTA, CPA.
3. Dr. I. B. Ketut Bayangkara, MM., AK, CA, CMA., CSRA., CSP.

- Ketua   
- Anggota   
- Anggota 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya Dekan,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

NPP. 20220.93.0319

### **SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT**

Yang Bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : Linda Mirana
2. NBI : 1221700067
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 3525084107990002
6. Alamat : Ds. Tanjung Dsn. Sawen Rt. 06 Rw. 06

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**"PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK".**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan, dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Tesis maupun Disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sangsi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Untag Surabaya.

Surabaya, 26 Juni 2021

Yang Membuat,





UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 1800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : LINDA MIRANA  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS  
Program Studi : AKUNTANSI  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyatakan untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right), atas karya saya yang berjudul: Penilaian Efektivitas dan Fungsi Produksi dan CPerasi. Melalui Pengarahan Audit Manajemen UU Tambang batu di Desa Tanjung Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik

Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 26 Juli 2021

Yang Menyatakan

  
Linda Mirana

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur dan terima kasih kepada tuhan yang maha esa yang selama ini telah memberikan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjanah Fakultas Ekonomi dan Bisnis di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang berjudul “**PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK**”. Penulisan skripsi ini diharapkan dapat memberikan sumbangan positif dalam bidang Ilmu Ekonomi khususnya di bidang Akuntansi. Permasalahan yang dibahas dalam skripsi ini adalah untuk melihat pelaksanaan fungsi proses produksi pada UD Tambak Patin apakah telah sesuai dengan standar.

Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dari berbagai pihak, Tugas Akhir Skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
2. Dra. Hendy Widiastoeti, MM., CTA., CPA., selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar telah bersedia meluangkan waktu, pikiran dan tenaganya untuk memberikan pengarahan dan bimbingan seta dorongan semangat yang sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

4. IBK Bayangkara, M.M.,Ak., CA., CMA,CSRA.,CSP selaku dosen wali yang telah memberikan dukungan pengarahan selama masa perkuliahan, terimakasih juga untuk waktunya karena sudah membimbing saya saat revisi.
5. Dr. H. Slamet Riyadi, M. Si., Ak., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA., CPAI., selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
7. Seluruh Dosen, Staff dan karawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang selama ini telah banyak membantu.
8. Untuk Ibu Sumilah dan Bapak Samat terima kasih atas segala dukungan dan doa yang selalu dipanjatkan kepada Allah SWT, terima kasih atas segala perjuangan dan usaha agar anak pertama kalian dapat mendapatkan ilmu dan wawasan lebih baik.
9. Untuk Syhafa Aprilia Lestaria, Ika Aprilliana terimakasih atas dukungan yang kalian berikan agar lekas menyelesaikan skripsi kusus untuk mbak ika terimakasih dan selamat atas pencapaian ygng telah diraih.
10. Untuk calon suamiku Achmad Dwi Afandi terima kasih atas segalanya.
11. Untuk sahabat kampusku Adelia Putri R, Hesti Ayu N, Vivin Yunita A, Novita Sari terima kasih atas kenangan terbaik dimasa kita kuliah selalu memberikan kebersamaan yang tidak akan terlupa, terimakasih sudah menemani sampai tahap akhir yang akan kita lalui ini, semangat buat kalian semoga ilmu yang didapat manfaat.
12. Untuk teman-temanku semua yang tidak dapat peneliti sebut satu-satu yang selama ini selalu memberikan dorongan semangat bagi peneliti.

Semoga amal baik yang diberikan mendapatkan balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya masukan, saran maupun kritikan membangun.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca, maupun pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 26 Juni 2021

Penulis



Linda Mirana

## **ABSTRAK**

UD. Patin Tambak terletak di Desa Tanjung Dusun Sawen, Kecamatan Kedamean, Kabupaten Gresik. Ud Tambak Patin berdiri pada Januari 2019 dan bergerak di bidang budidaya perikanan. Awalnya dipelopori oleh Bapak Rofsiul Anam dan H. Nurul ma'arif S.Pd., kemudian diambil alih oleh H. nurul ma'arif S.Pd., yang saat ini menjabat sebagai Direktur Perseroan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses produksi dan mengetahui efektivitas fungsi produksi pada UD Tambak Patin. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. subjek dari perusahaan ini adalah Patin. Objek penelitian ini adalah proses produksi ikan patin. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dokumentasi, dan teknik yang digunakan adalah observasi wawancara, dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa fungsi produksi belum berjalan dengan baik, antara lain:

Perusahaan tidak memiliki kebijakan tertulis dalam mengelola kebutuhan produksi, karena perusahaan jarang mencapai kapasitas penuh. Perusahaan tidak memiliki prosedur pengendalian persediaan secara tertulis. Perusahaan tidak memiliki fasilitas manual operasional untuk mencegah kegagalan perusahaan, dimana perusahaan tidak mengacu pada SOP. Tingkat kekeruhan air berdampak negatif terhadap pertumbuhan ikan patin. Kekurangan air berdampak negatif pada produksi ikan patin. Perusahaan tidak menjaga kestabilan pertumbuhan ikan patin dalam menghadapi perubahan cuaca.

**Kata kunci:** *Audit Manajemen, Fungsi Produksi.*

## **ABSTRACT**

*UD. Tambak Patin is located in Tanjung Dusun Sawen Village, Kedamean District, Gresik Regency. Ud Tambak Patin was established in January 2019 and is engaged in aquaculture. Initially spearheaded by Mr. Rosfiul Anam and H. Nurul ma'arif S.Pd., then taken over by H. nurul ma'arif S.Pd., who currently serves as Director of the Company. This study aims to determine the production process and determine the effectiveness of the production function at UD Tambak Patin. This research is a qualitative descriptive study. the subject of this company is Patin. The object of this research is the catfish production process. The data collection techniques used were interviews, observations, documentation, and the techniques used were interview observations, documentation.*

*The results of this study indicate that the production function has not run well, including:*

*The company does not have a written policy in managing production needs, because the company rarely reaches full capacity. The company does not have a written inventory control procedure. The company does not have an operational manual facility to prevent company failure, where the company does not refer to the SOP. The level of water turbidity has a negative impact on the growth of catfish. Lack of water has a negative impact on catfish production. The company does not maintain the stability of catfish growth in the face of weather changes.*

**Keywords:** Management Audit, Production Function

## RINGKASAN

### **PENILAIAN EFEKTIVITAS FUNGSI PRODUKSI DAN OPERASI MELALUI PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN UD TAMBAK PATIN DI DESA TANJUNG KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK**

UD. Tambak Patin yang beralamatkan di Di Desa Tanjung Dusun Sawen Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik. Ud Tambak Patin berdiri pada Januari 2019 bergerak dibidang budidaya perikanan. Awal dirintis oleh Bapak Rofiu Anam dan H. Nurul ma'arif S.Pd., kemudian di ambil alih oleh H. Nurul ma'arif S.Pd., yang saat ini menjabat sebagai Direktur perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses produksi dan efektivitas produksi di Tambak Patin memberikan saran dan rekomendasi untuk perusahaan. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. subjek perusahaan ini adalah Tambak Patin. Objek penelitian ini adalah proses produksi Tambak Patin. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa fungsi produksi belum berjalan dengan baik, antara lain: Perusahaan tidak memiliki kebijakan tertulis tentang pengelolahan kebutuhan produksi, karena perusahaan jarang mencapai full capacity. Perusahaan tidak memiliki prosedur pengendalian persediaan secara tertulis. Perusahaan tidak memiliki panduan pengoperasian fasilitas untuk mencegah terjadinya kegagalan perusahaan, dimana perusahaan tidak mengacu pada SOP. Tingkat kekeruhan air memiliki dampak negatif terhadap pertumbuhan ikan patin. Kekurangan air mempunyai dampak negatif terhadap produksi ikan patin. Perusahaan tidak menjaga kestabilan pertumbuhan ikan patin pada perubahan cuaca.

Kesimpulan dari penelitian ini fungsi produksi yang dilakukan Tambak Patin, maka penelitian ini dapat disimpulkan aktivitas fungsi produksi, pencapaian efektivitas aktivitas fungsi produksi dijalankan sesuai dengan ketentuan yang telah berlaku.

**Saran yang dapat diberikan yakin:** Setelah melakukan penelitian produksi pada UD Tambak Patin, penulis memberikan saran bagi perusahaan untuk melakukan audit manajemen secara berkala untuk mendeteksi kelemahan dan memperbaiki segera kelemahan tersebut. Dengan mengikuti tahapan audit manajemen yaitu, audit pendahuluan, review terhadap sistem pengendalian manajemen, audit lanjutan dan pelaporan. Penelitian ini diharap saran dan rekomendasi baru bagi perusahaan.

## **SUMMARY**

### **ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF PRODUCTION AND OPERATION FUNCTIONS THROUGH THE IMPLEMENTATION OF TAMBAK PATIN UD MANAGEMENT AUDIT IN TANJUNG VILLAGE, KEDAMEAN DISTRICT, GRESIK REGENCY**

UD. Patin Tambak which is located at Tanjung Dusun Sawen Village, Kedamean District, Gresik Regency. Ud Tambak Patin was established in January 2019 engaged in aquaculture. Initially pioneered by Mr. Rosiul Anam and H. Nurul ma'arif S.Pd., then taken over by H. Nurul ma'arif S.Pd., who currently serves as Director of the company. This study aims to determine the production process and the effectiveness of production at Tambak Patin to provide suggestions and recommendations for the company. This research is a qualitative descriptive study. the subject of this company is the Patin Pond. The object of this research is the production process of the Patin Pond. Data collection techniques used are interviews, observation, documentation.

The results of this study indicate that the production function has not been running well, among others: The company does not have a written policy on managing production needs, because the company rarely reaches full capacity. The company does not have a written inventory control procedure. The company does not have a facility operating manual to prevent company failure, where the company does not refer to the SOP. The level of water turbidity has a negative impact on the growth of catfish. Lack of water has a negative impact on catfish production. The company does not maintain the stability of catfish growth in weather changes.

The conclusion of this research is that the production function is carried out by the Patin Farm, so it can be concluded that the production function activities, the achievement of the effectiveness of the production function activities are carried out in accordance with the applicable provisions.

Suggestions that can be given are sure: After conducting production research at UD Tambak Patin, the author provides suggestions for companies to conduct periodic management audits to detect weaknesses and immediately fix these weaknesses. By following the stages of management audit, namely, preliminary audit, review of the management control system, follow-up audit and reporting. This research is expected to give new suggestions and recommendations for the company.

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL LUAR .....</b>	<b>i</b>
<b>SAMPUL DALAM .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>SUMMARY .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6

<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1 Landasan Teori Dan Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1.1 Auditing .....</b>	<b>7</b>
<b>2.1.2 Audit Manajemen.....</b>	<b>15</b>
<b>2.1.3 Audit Fungsi Produksi.....</b>	<b>21</b>
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>27</b>
<b>2.3 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>38</b>
<b>2.4 Kriteria Penelitian .....</b>	<b>39</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
<b>3.1 Desain Penelitian.....</b>	<b>40</b>
<b>3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>40</b>
<b>3.3 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>40</b>
<b>3.3.1 Jenis Data.....</b>	<b>40</b>
<b>3.3.2 Sumber Data .....</b>	<b>41</b>
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>41</b>
<b>3.5 Definisi Variabel dan Definisi Operasional.....</b>	<b>42</b>
<b>3.6 Metode Analisis d Data .....</b>	<b>42</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
<b>4.1 Gambaran Umum objek Penelitian.....</b>	<b>44</b>
<b>4.1.1 Sejarah Perusahaan .....</b>	<b>44</b>
<b>4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....</b>	<b>45</b>

4.1.3 Tujuan Perusahaan .....	45
4.1.4 Sasaran Mutu .....	45
4.1.5 Letak Atau Tempat Perusahaan .....	45
4.1.6 Data Karyawan .....	46
4.1.7 Struktur Organisasi .....	47
4.1.8 Deskripsi Pekerjaan .....	47
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	49
4.2.1 Audit Pendahuluan.....	49
4.2.2 Review dan pengujian Pengendalian.....	54
4.2.3 Audit Lanjutan .....	56
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Audit.....	62
4.4 Implikasi Penelitian.....	64
BAB V PENUTUP.....	65
5.1 Kesimpulan .....	65
5.1 Saran .....	65
DAFTAR PUSTAKA .....	66
LAMPIRAN.....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	38
Gambar 4.1 Struktur Perusahaan .....	47
Gambar 4.2 Bagan Proses Produksi .....	50

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 4.1 Data Karyawan.....	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 : Program Kerja Audit Pendahuluan .....</b>	<b>70</b>
<b>Lampiran 2 : Laporan Audit Manajemen .....</b>	<b>72</b>
<b>Lampiran 3 : Kuesioner.....</b>	<b>80</b>
<b>Lampiran 4 : Daftar Pertanyaan Wawancara.....</b>	<b>83</b>
<b>Lampiran 3 : Kartu bimbingan .....</b>	<b>84</b>