

LAMPIRAN

Lampiran 1

1.

Tabel 1

**Laporan Kinerja Keuangan Bank Mandiri Sebelum Pandemic Covid-19
(2018-2019) dan saat Pandemic Covid-19 (2020-2021)**

| Uraian | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASI | | | | |
| ASET | | | | |
| Kas | 27.348.914 | 28.094.267 | 26.225.089 | 23.948.485 |
| Giro pada Bank Indonesia | 59.852.761 | 46.490.930 | 52.238.679 | 99.023.492 |
| Giro pada bank lain – Neto | 14.830.770 | 12.558297 | 26.421.960 | 25.417.618 |
| Penempatan pada Bank Indonesia dan Bank lain – neto | 22.515.696 | 37.568.760 | 82.395.847 | 47.783.516 |
| Efek-efek – Neto | 63.835.900 | 71..263.368 | 90.570.073 | 98.103.670 |
| Obligasi pemerintah- Neto | 114.284.51 8 | 129.000.30 0 | 178.743.84 5 | 289.054.77 4 |
| Tagihan lainnya-transaksi perdagangan- Neto | 24.809.459 | 29.104.111 | 28.308.088 | 27.817.547 |
| Tagihan atas efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali | 2.097.629 | 1.955.363 | 55.094.456 | 27.317.000 |
| Tagihan Derivatif | 1.798.557 | 1.617.576 | 2.576.947 | 1.669.838 |
| Tagihan Yang Diberikan Dan Piutang/ Pembiayaan Syariah- Neto | 767.761.09 5 | 855.846.84 4 | 877.051.22 9 | 957.636.14 7 |
| Piutang Pembiayaan Konsumen-Neto | 16.826.865 | 18.211.088 | 18.649.899 | 18.633.307 |
| Investasi Bersih Dalam Sewa Pembiayaan – Neto | 3.319.103 | 3.047.089 | 3.522.467 | 4.693.806 |

| | | | | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Tagihan Akseptasi-Neto | 13.592.409 | 10.058.035 | 10.109.246 | 10.076.751 |
| Penyertaan Saham-Neto | 421.504 | 606.010 | 2.250.017 | 2.432.393 |
| Biaya Dibayar Dimuka | 2.858.186 | 3.012.550 | 1.626.435 | 1.470.251 |
| Pajak Dibayar Dimuka | 1.236.027 | 1.176.600 | 2.178.758 | 2.073.725 |
| Aset Tetap-Neto | 38.442.696 | 44.612.199 | 48.306.843 | 49.144.792 |
| Asset Tidak Berwujud – Neto | 2.764.696 | 3.321.284 | 4.545.439 | 5.111.759 |
| Asset Lain-Lain-Neto | 18.657.655 | 16.750.540 | 23.051.381 | 23.847.463 |
| Asset Pajak Tangguhan-Neto | 4.997.622 | 3.951.710 | 8.095.869 | 10.354.794 |
| Total Aset | 1.202.252.094 | 1.411.244.042 | 1.541.964.567 | 1.725.611.128 |
| LIABILITAS | | | | |
| Liabilitas Segera | 3.843.194 | 3.169.451 | 4.286.333 | 5.380.474 |
| Simpanan Nasabah | 766.008.893 | 871.035.187 | 995.200.668 | 1.115.278.713 |
| Simpanan Dari Bank Lain | 16.493.815 | 13.436.627 | 7.391.225 | 12.800.392 |
| Liabilitas Kepada Pemegang Polis Pada Kontrak Unit Link | 22.357.802 | 24.037.658 | 27.850.536 | 30.657.570 |
| Liabilitas Atas Efek-Efek Yang Dijual Dengan Janji Dibeli Kembali | 16.611.528 | 3.782.055 | 1.330.068 | 5.427.998 |
| Liabilitas Derivatif | 1.117.677 | 1.195.022 | 1.570.506 | 1.018.751 |
| Liabilitas Akseptasi | 13.888.862 | 10.281.220 | 10.232.855 | 10.273.444 |
| Efek-Efek Yang Diterbitkan-Neto | 19.088.923 | 33.149.270 | 39.111.473 | 45.138.342 |
| Estimasi Kerugian Atas Komitmen Dan Kontijensi | 125.729 | 388.751 | 3.475.979 | 2.295.241 |
| Beban Yang Masih Harus Dibayar | 4.835.467 | 6.320.066 | 57.48.405 | 6.526.489 |

| | | | | |
|---|--------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Utang Pajak | 1.087.949 | 1.477.872 | 2.059.214 | 2.867.716 |
| Liabilitas Imbalan Kerja | 7.987.887 | 8.626.762 | 8.319.149 | 11.205.546 |
| Provisi | 370.525 | 405.312 | 546.237 | 413.876 |
| Liabilitas Lain-Lain | 15.795.137 | 19.508.201 | 26.321.079 | 25.276.602 |
| Pinjaman Yang Diterima-Neto | 51.653.982 | 54.128.562 | 52.810.689 | 51.398.940 |
| Pinjaman Dan Efek – Efek Subordinasi-Neto | 685.730 | 664.217 | 650.966 | 637.143 |
| Total Liabilitas | 941.953.100 | 1.051.606.233 | 1.186.905.382 | 1.326.592.237 |
| Ekuitas | | | | |
| Modal Saham | 11.666.667 | 11.666.667 | 11.666.667 | 11.666.667 |
| Tambahan Modal Disetor/Agio Saham | 17.316.192 | 17.316.192 | 17.316.192 | 17.643.264 |
| Selisih Kursi Karena Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing | 112.171 | 13.388 | (116.030) | (88.985) |
| Keuntungan Neto Yang Belum Direalisasikan Dari Kenaikan Nilai Wajar Efek-Efek Dan Obligasi Pemerintah Setelah Dikurangi Pajak Tangguhan | | | - | - |
| Nilai Wajar Melalui Pendapatan Kompreshif Lain | - | - | 4.430.511 | 1.692.145 |
| Tersedia Untuk Dijual | (1.638.088) | 1.385.450 | | |
| Bagian Efektif Lindung Nilai Kas | (17.030) | (30.045) | (15.319) | (370) |
| Selisih Bersih Revaluasi Asset Tetap | 26.435.307 | 30.112.151 | 30.115.479 | 30.140.345 |
| Keuntungan Neto Actuarial Program Imbalan Pasti Setelah | 348.613 | 630.412 | 1.040.657 | 1.217.456 |

| | | | | |
|---|------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| Dikurangi Pajak Tangguhan | | | | |
| Penghasilan Komprehensif Lainnya | - | 85.052 | 85.052 | 85.052 |
| Selisih Transaksi Dengan Pihak Nonpengendali | (106.001) | (106.001) | (106.001) | (106.001) |
| Saldo Laba | 127.084.68 6 | 138.986.94 1 | 19.556.775 | 142.587.93 4 |
| Kepentingan Nonpengendali Atas Asset Bersih Entitas Anak Yang Dikonsolidasi | 3.757.788 | 13.786.987 | 15.321.204 | 17.424.670 |
| JUMLAH EKUITAS | 184.960.30 5 | 218.852.06 9 | 204.699.66 8 | 222.111.28 2 |
| JUMLAH LIABILITAS, DANA SYIRKAH DAN EKUITAS | 1.202.252.094 | 411.244.04 2 | 1.541.964.5 67 | 1.725.611.128 |
| LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASI | | | | |
| PENDAPANTAN DAN BEBAN OPERASIONAL | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Pendapatan Bunga Dan Syariah-Neto | 54.622.32 | 59.440.188 | 62.520.805 | 73.062.494 |
| Pendapatan Premi –Neto | 2.707.133 | 1.807.503 | 1.513.715 | 1.787.933 |
| Pendapatan Bunga, Syariah Dan Premi – Neto | 57.329.765 | 61.247.691 | 64.034.520 | 74.850.427 |
| Pendapatan Operasional Lainnya | 27.672.065 | 26.490.398 | 28.594.397 | 29.028.020 |
| Pembentukan Cadangan Kerugian Penentuan Nilai | (14.394.97 3) | (11.742.986) | (23.355.31 1) | (20.428.35 2) |

| | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Pembentukan Penyisihan Estimasi Kerugian Atau Komitmen Dan Kontijensi | 270.973 | 262.215 | (1.223.263) | 1.162.993 |
| Pembentukan Penyisihan lainnya | (61.498) | (67.262) | (276.133) | (277.942) |
| Keuntungan/(Kerugian) Yang Belum Direalisasi Dari Kenaikan/(Penurunan) Nilai Wajar Investasi Pemegang Polis Pada Kontrak Unit-Link | (18.483) | 8.205 | 12.487 | 2.824 |
| Keuntungan Dari Penjualan Efek-Efek Dan Obligasi Pemerintah. | 674.087 | 853.850 | 999.026 | 3.242.400 |
| Beban Operasional Lainnya. | (37.566.139) | (40.076.167) | (44.530.236) | (49.140.167) |
| LABA OPERASIONAL | 33.905.797 | 36.451.514 | 24.255.487 | 38.440.203 |
| Pendapatan/(Beban) Bukan Operasional-Neto | 37.572 | (10.074) | 136.918 | (81.282) |
| LABA SEBELUM BEBAN PAJAK DAN KEPENTINGAN NON PENGENDALI | 33.943.369 | 36.441.440 | 24.392.405 | 38.358.421 |
| Beban Pajak- Neto | (8.091.432) | (7.985.848) | (5.993.477) | (7.807.324) |
| LABA TAHUN BERJALAN | 25.851.937 | 28.455.592 | 18.398.928 | 30.551.097 |
| PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN | | | | |
| Pos-Pos Yang Tidak Akan Di Reklasifikasi Ke Laba Rugi | 1.585.482 | 4.252.631 | 383.703 | 536.055 |

| | | | | |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Pos-Pos Yang Akan Direklasifikasi Ke Laba Rugi | (2.902.231) | 2.958.445 | 3.003.448 | (2.767.231) |
| Penghasilan/(Beban) Komprehensif Lain Tahun Berjalan-Setelah Pajak Penghasilan | (1.316.749) | 7.211.076 | 3.387.151 | (2.231.176) |
| TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN | 24.535.188 | 35.666.668 | 21.786.079 | 28.319.921 |
| Lab Tahun Tahun Berjalan Yang Diatribusikan Kepada : | | | | |
| Pemilik Ekuitas Induk | 25.015.021 | 27.482.133 | 16.799.515 | 28.028.155 |
| Kepentingan Non Pengendali | 836.916 | 973.459 | 1.599.413 | 2.522.942 |
| Total Penghasilan Non Komprehensif Tahun Berjalan Yang Diatribusikan Kepada | | | | |
| Pemilik Entitas Induk | 3.771.531 | 34.655.095 | 20.121.679 | 25.638.536 |
| Kepentingan Nonpengendali | 763.657 | 1.011.573 | 1.664.400 | 2.681.385 |
| LABA PERSAHAM (dalam rupiah penuh) | 536,04 | 588.90 | 360,18 | 601,06 |
| LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN | | | | |
| Kas Neto Yang Diperoleh/(Digunakan Untuk) Dari Aktifitas Operasonal | (31.962.470) | 23.967.890 | 109.894.642 | 129.892.493 |
| Kas Neto Yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi | (21.041.189) | (16.251.888) | (41.558.403) | (132.477.052) |
| Kas Neto Yang Diperoleh Dari/(Digunakan Untuk) Aktivitas Pendanaan | 17.151.038 | (6.872.016) | (14.392.185) | (3.435.459) |
| KENAIKAN/(PENURUAN) NETO KAS DAN SETARA KAS | (35.852.621) | 843.986 | 53.944.054 | (6.020.018) |

| | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS TERHADAP KAS DAN SETARA KAS | 1.754.511 | (1.728.922) | 1.411.999 | (269.997) |
| KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN | 158.775.796 | 124.677.686 | 144.565.674 | 199.921.727 |
| KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN | 124.677.686 | 123.792.750 | 199.921.727 | 193.631.712 |
| RASIO KEUANGAN | | | | |
| PERMODALAN | | | | |
| Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) | 20,96% | 21,39% | 19,90% | 19,60% |
| KPMM Dengan Memperhitungkan Resiko Kredit Dan Operasional | 21,14% | 22,09% | 20,16% | 19,73% |
| KPMM Dengan Memperhitungkan Resiko Kredit, Operasional, Dan Pasar | 20,96% | 21,39% | 19,90% | 19,60% |
| Asset Tetap Terhadap Modal | 22,09% | 22,62% | 26,88% | 25,30% |
| ASET PRODUKTIF | | | | |
| Asset Produktif Bermasalah Dan Asset Non Produktif Bermasalah Terhadap Total Asset Produktif Dan Asset Nonproduktif | 1,91% | 1,68% | 1,91% | 1,63% |
| Asset Produktif Bermasalah Terhadap Total Asset Produktif | 2,42% | 2,15% | 2,36% | 1,60% |

| | | | | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| CKPN Aset Keuangan Terhadap Aset Produktif | 3,40% | 2,88% | 5,36% | 5,04% |
| Pemenuhan CKPN Aset Produktif (Dalam Juta Rupiah) | 31.566.448 | 29.562.191 | 60.458.260 | 62.233.447 |
| Pemenuhan CKPN Aset Non Produktif (Dala Juta Rupiah) | 113.236 | 369.300 | 3.455.497 | 2.277.946 |
| Npl Gross | 2,79% | 2,39% | 3,29% | 2,81% |
| Npl Net | 0,67% | 0,84% | 0,43% | 0,41% |
| Rasio Kredit Terhadap Total Aset Produktif | 77,51% | 78,10% | 67,67% | 67,05% |
| Rasio Debitur Inti Terhadap Total Kredit | 34,49% | 31,89% | 31,14% | 31,04% |
| Profitabilitas | | | | |
| <i>Return On Asset (ROA)</i> | 3,17% | 3,03% | 1,64% | 2,53% |
| <i>Return On Equity (ROE)</i> | 16,23% | 15,08% | 9,36% | 16,24% |
| <i>Net Interest Margin (NIM)</i> | 5,52% | 5,46% | 4,48% | 4,73% |
| Beban Operasional Terhadap Pendapatan Operasional (BOPO) | 66,48% | 67,44% | 80,03% | 67,26% |
| Rasio Laba (Rugi) Terhada Jumlah Aset | 2,32% | 2,25% | 1,17% | 1,87% |
| Rasio Laba (Rugi) Terhadap Jumlah Ekuitas | 13,91% | 13,09% | 8,06% | 13,39% |
| Rasio Liabilitas Terhadap Jumlah Aset | 83,31% | 82,77% | 85,47% | 86,00% |
| Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas | 499,08% | 480,42% | 588,11% | 614,41% |
| Rasio <i>Fee Based Income</i> Terhadap Total Pendapatan Operasional | 30,69% | 25,95% | 28,14% | 29,20% |
| Likuiditas | | | | |

| | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <i>Loan To Deposit Ratio (LDR)</i> | 96,74% | 96,37% | 82,95% | 80,04% |
| Rasio Intermediasi Makroprudensial (RIM) | 95,46% | 93,93% | 80,84% | 78,35% |
| Rasio Asset Liquid Terhadap Total Asset | 15,62% | 13,97% | 17,27% | 14,60% |
| Rasio Total Asset Liquid Terhadap Pendanaan Jangka Pendek | 25,01% | 18,85% | 22,38% | 18,76% |
| Rasio Kredit UMKM Terhadap Total Kredit | 11,68% | 11,64% | 11,79% | 12,50% |
| Total CASA (Dalam Juta Rupiah) | 492.199.870 | 552.250.444 | 622.685.004 | 759.312.828 |

Lampiran 2

Tabel 2

Laporan Kinerja Keuangan Bank Negara Indonesia Sebelum Pandemic Covid-19 (2018-2019) dan saat Pandemic Covid-19 (2020-2021)

| DALAM MILIAR RUPIAH ,KECUALI DINYATAKAN LAIN | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Aset | | | | |
| Kas | 14.044 | 15.362 | 16.908 | 13.684 |
| Giro Pada Bank Indonesia | 35.491 | 37.104 | 33.550 | 48.682 |
| Giro Pada Bank Lain –Neto | 13.134 | 14.963 | 15.678 | 19.570 |
| Penempatan Pada Bank Lain – Neto | 39.324 | 47.777 | 56.141 | 92.290 |
| Efek-Efek – Neto | 32.044 | 27.162 | 22.632 | 25.803 |
| Efek-Efek Yang Dibeli Dengan Janji Dijual Kembali | - | 411 | 8.666 | 22.011 |
| Wesel Export Dan Tagihan Lainnya –Neto | 24.584 | 19.208 | 17.894 | 19.563 |
| Tagihan Akseptasi- Neto | 20.295 | 18.558 | 20.499 | 20.543 |
| Tagihan Derivative-Neto | 605 | 312 | 1.461 | 494 |

| | | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Pinjaman Yang Diberikan-Neto | 497.887 | 539.862 | 510.174 | 532.141 |
| Obligasi Pemerintah-Neto | 86.791 | 81.029 | 84.150 | 11.429 |
| Pajak Dibayar Dimuka | 1.624 | 1.050 | 1.050 | 1.051 |
| Beban Dibayar Dimuka | 2.337 | 2.609 | 2.699 | 3.096 |
| Investasi Pada Entitas Asosiasi | - | - | - | 8.689 |
| Penyertaan Saham-Neto | 604 | 523 | 4.177 | 830 |
| Asset Lain-Lain | 11.900 | 11.801 | 13.383 | 11.849 |
| Asset Tetap-Neto | 26.127 | 26.525 | 26.256 | 26.883 |
| Asset Pajak Tangguhan-Neto | 1.676 | 1.349 | 4.591 | 6.230 |
| Jumlah Aset | 808.572 | 845.605 | 839.910 | 964.838 |
| LIABILITAS | | | | |
| Liabilitas Segera | 4.160 | 5.273 | 5.508 | 4.554 |
| Simpanan Nasabah | 552.172 | 582.541 | 631.551 | 729.169 |
| Simpanan Dari Bank Lain | 13.874 | 11.584 | 9.245 | 14.377 |
| Liabilitas Derivative | 322 | 203 | 414 | 110 |
| Efek-Efek Yang Dijual Dengan Janji Dibeli Kembali | 21.524 | 2.183 | 2.590 | 1.829 |
| Liabilitas Ekseptasi | 4.417 | 5.341 | 5.423 | 5.588 |
| Beban Yang Masih Harus Dibayar | 876 | 997 | 1.125 | 1.242 |
| Utang Pajak | 481 | 568 | 1.060 | 1.284 |
| Imbalan Kerja | 3.512 | 4.392 | 5.652 | 6.138 |
| Penyusutan | 178 | 185 | 1.421 | 2.276 |
| Liabilitas Lain-Lain | 14.608 | 14.901 | 18.038 | 20.542 |
| Efek-Efek Yang Diterbitkan | 2.987 | 2.985 | 2.985 | 2.986 |
| Pinjaman Yang Diterima | 52.025 | 57.236 | 44.114 | 32.458 |
| Efek-Efek Subardinas | 100 | 100 | 100 | 15.765 |
| Jumlah Liabilitas | 671.238 | 688.489 | 729.226 | 838.318 |
| Ekuitas | | | | |
| Modal Saham | 9.055 | 9055 | 9.055 | 9.055 |
| Tambahan Modal Disetor/Agio Saham | 14.588 | 14.568 | 14.568 | 17.010 |
| Transaksi Dengan Kepentingan Non Pengendali | 2.267 | 2.267 | 2.257 | 2.267 |

| | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Cadangan Revaluasi Aset | 14.979 | 14.947 | 14.882 | 15.442 |
| Keuntungan/(Kerugian) Yang Belum Direalisasi Atas Efek-Efek Da Obligasi Pemerintah Yang Diukur Pada Nilai Wajar Melalui Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak. | (3.014) | (822) | 2.424 | 1.949 |
| Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan keuangan Dalam Mata Uang Asing. | 85 | 48 | 23 | (17) |
| Saldo Laba | 71.047 | 82.463 | 64.878 | 78.250 |
| Saham Tresun | - | - | (79) | (207) |
| Kepentingan Non Pengendali | 2.297 | 2488 | 2.676 | 2.781 |
| Jumlah Ekuitas | 110.374 | 125.004 | 110.684 | 126.520 |
| Jumlah Liabilitas, Dana Syirkah Temporer dan Ekuitas | 808.572 | 845.605 | 839.910 | 964.838 |
| LABA (RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN | | | | |
| DALAM MILIAR RUPIAH KECUALI DINYATAKAN LAIN | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Pendapatan Bunga Dan Pendapatan Syariah | 54.139 | 58.532 | 52.114 | 50.026 |
| Beban Bunga Dan Beban Syariah | (18.692) | (21.930) | (18.103) | (11.779) |
| Pendapatan Bunga Dan Pendapatan Syariah-Neto | 35.446 | 36.602 | 34.011 | 38.247 |
| Pendapatan Premi Dan Hasil Investasi | 5.997 | 6.158 | 5.330 | 5.887 |
| Beban Klaim | (4.286) | (4.461) | (3.869) | (4.488) |
| Pendapatan Premi-Neto | 1.712 | 1.697 | 1.471 | 1.399 |
| Pendapatan Operasional Lainnya | 11.613 | 13.713 | 13.640 | 16.219 |

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Jumlah Pendapatan Operasional | 48.771 | 52.012 | 49.152 | 55.865 |
| Beban Operasional Lainnya | (21.783) | (23.687) | (22.088) | (24.801) |
| Pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai | (7.388) | (8.838) | (22.038) | (18.297) |
| Laba Operasional | 19.599 | 19.487 | 5.026 | 12.767 |
| Beban Pendapatan Bukan Operasional-Neto | 221 | (118) | (95) | (216) |
| Laba Sebelum Beban Pajak | 19.821 | 19.369 | 4.931 | 12.551 |
| Beban Pajak | (4.729) | (3.861) | (1.610) | (1.574) |
| Laba Tahun Berjalan | 15.092 | 15.509 | 3.321 | 10.977 |
| <i>Laba Tahun Berjalan Yang Dapat Didistribusikan Kepada:</i> | | | | |
| Kepentingan Non Pengendali | 77 | 124 | 41 | 79 |
| Pemilik Entitas Induk | 15.015 | 15.384 | 3.280 | 10.898 |
| <i>Pendapatan Kopersif Lainnya:</i> | | | | |
| Pendapatan/(Kerugian) Kopersif Lain Periode Berjalan Setelah Pajak | (656) | 2875 | 872 | 745 |
| Jumlah Laba Kopersif Periode Berjalan | 14.236 | 18.384 | 4.193 | 11.722 |
| <i>Laba Kopersif Tahun Berjalan Yang Dapat Didistribusikan Kepada :</i> | | | | |
| Kepentingan Non Pengendali | (14) | 191 | 192 | 102 |
| Pemilik Entitas Induk | 14.250 | 18.192 | 4.001 | 11.620 |
| Laba Per Saham Didistribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk (Rupiah Penuh) | 805 | 825 | 176 | 585 |
| ARUS KAS KONSOLIDASIAN | | | | |
| Arus Kas Dari Aktivitas Operasi | (4.274) | (12.611) | 74.254 | 97.479 |
| Arus Kas Dari Aktivitas Investasi | (9.612) | 13.484 | (11.992) | (15.656) |
| Arus Kas Dari Aktivitas Pendanaan | 20.609 | (18.491) | (17.139) | 1.719 |

| | | | | |
|---|--------|----------|---------|----------|
| Peningkatan /(Penurunan) Neto Kas Dan Setara Kas | 6.723 | (17.618) | 45.123 | 83.542 |
| Dampak Kehilangan Pengendaian | - | - | - | (37.614) |
| Dampak Selisih Kurs | 221 | (119) | 600 | 505 |
| Saldo Kas Dan Setara Kas Pada Awal Tahun | 91.977 | 96.922 | 81.185 | 126.908 |
| Saldo Kas Dan Setara Kas Pada Akhir Tahun | 98.922 | 81.185 | 126.908 | 173.340 |

Lampiran 3

Tabel 3: Penelitian Terdahulu

| No | Penulis dan Tahun | Judul | Hasil |
|----|--|--|---|
| 1 | Putri Diesy Fitriani (2020) | Analisis Komparatif Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah pada Masa Pandemi Covid-19 | terdapat perbedaan yang signifikan pada kinerja keuangan BRI Syariah dengan BNI Syariah dalam rasio NPF, ROA dan BOPO dengan nilai signifikan $0,000 < 0,05$. Sedangkan pada rasio FDR tidak terdapat perbedaan yang signifikan antara Bank BRI Syariah dengan Bank BNI Syariah dengan nilai signifikansi sebesar $0,429 > 0,05$ |
| 2 | Ihsan Effendi dan Prawidya Hariani(2020) | Dampak Covid-19 Terhadap Bank Syariah | Hasil dari penelitian ini adalah menunjukkan penurunan ROA secara signifikan, sedangkan NPF dan FDR masih dalam batas yang aman. |
| 3 | Roosdiana(2021) | Pengaruh Dampak Pandemi Covid-19 Terhadap Kinerja Perusahaan Property dan Perusahaan Real | Hasil dari penelitian ini adalah tidak terdapat perbedaan yang signifikan rasio keuangan ditinjau dari rasio likuiditas, dan profitabilitas pada saat |

| | | | |
|---|--|---|--|
| | | Estate yang terdaftar Di BEI | pandemi covid-19 dan terdapat perbedaan signifikan rasio keuangan ditinjau dengan rasio solvabilitas dan aktivitas. |
| 4 | Angelita Chintya Kalendengsang, Sifrid S.Pangemanan dan Natalia Y.T. Gerungai (2017) | Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Menggunakan Metode CAMEL Pada Bank BRI dan Bank BNI Periode 2011-2015 | Bank BNI dan Bank BRI dalam keadaan sehat, namun Bank BRI lebih baik dari Bank BNI yang kinerjanya luar biasa hanya pada rasio LDR, CAR, KAP, NPM, ROA, dan BOPO. Kedua Bank tersebut dinyatakan memiliki ketahanan yang baik dalam menghadapi gejala ekonomi. |
| 5 | Wiwit Ayu Nofitasari (2015) | Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perbankan Syariah dengan Menggunakan Metode CAMELS (Study Kasus Perbankan Syariah Indonesia dengan Malaysia Periode 2013-2014) | Hasil kinerja dan hasil perbandingan Indonesia masih memiliki peluang besar untuk berkembang dalam menghadapi tantangan khususnya bagi Bank Syariah. |
| 6 | Muhammad Habibie Kamal (2019) | Analisis Tingkat Kesehatan Bank Dengan Metode CAMEL Studi pada PT Bank Aceh Syariah Periode 2016-2018 | Selama masa Upgrade, PT Bank Aceh Syariah tampil cukup baik dalam mengelola seluruh sumber dayanya berdasarkan hasil perhitungan antar rasio. |
| 7 | Monica Olivia (2019) | Analisis komparasi kinerja keuangan Bank Syariah dan | Hubungan yang ditemukan pada CAMEL tidak berbeda nyata antara PT. Bank BNI |

| | | | |
|----|---|---|---|
| | | Bank Konvensional dengan Pendekatan CAMEL pada PT Bank BNI Syariah Tbk, dan PT. Bank BNI Tbk, Periode 2014-2018 | Syariah dan PT. Bank BNI Konvensional. |
| 8 | Budi Wahono (2016) | Analisis Kinerja Keuangan Bank Umum Syariah dengan Bank Umum Konvensional Di Indonesia | Terdapat perbedaan kinerja keuangan pada Variabel CAR, NPL, LDR, BOPO, dan ROA yang signifikan |
| 9 | Fransiska Rumondor (2012) | Perbandingan Kinerja Keuangan Bank Mandiri, BRI, BNI, yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. | Menunjukkan hasil bahwa variabel CAR, ROA, KAP, dan BOPO sangat berpengaruh secara signifikan. |
| 10 | Iwan Pelealu, Herman Karamoy dan Agus Tony Poputra (2016) | Analisis Perbandingan Kinerja Berdasarkan CAMELS pada Bank Yang Terdaftar Di Otoritas Jasa Keuangan. | Perbandingan rata-rata kinerja secara keseluruhan, yaitu : 1. Kinerja Bank Nasional lebih baik dibandingkan dengan Kinerja Bank Pembangunan Daerah. 2. Kinerja Bank Nasional lebih baik dari Bank Swasta Nasional. 3. Kinerja Bank Asing lebih baik disbanding Bank JV. |