

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisa perhitungan yang telah dilakukan dengan metode *earned value* pada proyek pembangunan SMPN Baru Balasklumprik, maka hal-hal yang dapat disimpulkan dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Secara keseluruhan kinerja waktu dan biao yang dialami oleh proyek dari minggu ke minggu cenderung mengalami penurunan. Pada akhir masa peninjauan yaitu pada minggu ke-17, nilai kinerja jadwal proyek (SPI) sebesar 0.53, hal ini menunjukkan bahwa proyek mengalami keterlambatan sebesar 35.24% dari rencana awal proyek yang direncanakan sebesar 75.60% dengan realisasi sebesar 40.36%. Berdasarkan hasil analisa biaya, nilai CPI sebesar 0.97 yang menunjukkan bahwa biaya yang telah dikeluarkan melebihi biaya yang dianggarkan.
2. Pada akhir masa peninjauan juga didapatkan estimasi biaya akhir proyek sebesar Rp 3.988.737.454,00, jumlah ini melebihi anggaran total yang disediakan yaitu sebesar Rp 3.864.849.000,00. Sedangkan estimasi waktu penyelesaian proyek jika kinerjanya seperti ini terus maka akan dibutuhkan waktu 56 minggu atau 26 minggu lebih lambat dari jadwal yang direncanakan.

3. Dari hasil wawancara dengan site engineer, selain faktor logistik yang sering terlambat, penyebab utama yang paling dominan pada pembangunan proyek ini adalah adanya protes dari warga sekitar proyek yang mengeluhkan kerusakan jalan dan berakibat penutupan jalan sehingga pembangunan proyek sempat terhenti selama beberapa waktu.

5.2 Saran

1. Keterangan prakiraaan yang menginformasikan gambaran akhir proyek merupakan masukan yang sangat berguna bagi pihak kontraktor dan owner, agar dapat dilakukan tindakan yang diperlukan.
2. Survey yang lebih mendetail mengenai adanya biaya langsung dan tidak langsung akan dapat menyempurnakan penelitian ini.
3. Perlu dilakukan studi lanjut tentang metode yang digunakan untuk melakukan tindakan pengendalian proyek