

# LAMPIRAN

**LAMPIRAN 1 DATA RESPONDEN**

NO	Nama	Umur	Jenis Kelamin	Pendidikan terakhir	Masa Kerja
1	Novi	18-20	Perempuan	SMA/SMK	< 1 TAHUN
2	ARYA	20-25	laki-laki	SMA/SMK	5 - 10 TAHUN
3	YUDHA	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
4	Yoga	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	> 10 TAHUN
5	Ariyani	20-25	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
6	Robit	20-25	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
7	Johan	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
8	Agung	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	> 10 TAHUN
9	Abdul	18-20	laki-laki	SMA/SMK	< 1 TAHUN
10	Siska	20-25	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
11	Malik	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
12	ahmad	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 tahun
13	reza	18-20	laki-laki	SMA/SMK	< 1 TAHUN
14	pahlevi	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
15	Nadia	25-30	Perempuan	SMA/SMK	5-10 TAHUN
16	dimas	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
17	ferdy	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
18	rifqi	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
19	lutfi	>30	laki-laki	SMA/SMK	>10 TAHUN
20	Dian	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
21	iqbal	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
22	ramadhan	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN

23	bima	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
24	rudi s	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
25	Yulia	>30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
26	maulana	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10TAHUN
27	abdurahman	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
28	yoga s	18-20	laki-laki	SMA/SMK	< 1TAHUN
29	wira	>30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
30	Ellys	20-25	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
31	solihudin	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
32	Krisna	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	> 10 TAHUN
33	hadiyah	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5- 10 TAHUN
34	Zanuar	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
35	Lilis	20-25	perempuan	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
36	ghora	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
37	wisnu	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
38	randy	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
39	Okky	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
40	Atika	25-30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
41	bintang	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
42	samudra	>30	laki-laki	SMA/SMK	>10 TAHUN
43	setiawan	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	> 10 TAHUN
44	Vicky	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
45	Wiwi	25-30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
46	pande	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
47	sahroni	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
48	Ali	18-20	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	< 1 TAHUN
49	Budi	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN

50	Alfina	25-30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
51	Faizal	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5- 10 TAHUN
52	akbar	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
53	kholid	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
54	Hafid	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
55	Nur	>30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
56	fahrizal	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	> 10 TAHUN
57	Wahyu	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
58	Rizki	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
59	Muhammad	18-20	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
60	Widya	25-30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
61	Raska	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
62	Arjun	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
63	Ibnu	>30	laki-laki	SMA/SMK	>10 TAHUN
64	Reza	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
65	Ningsih	20-25	perempuan	SMA/SMK	>10 TAHUN
66	Ferdi	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
67	Putra	18-20	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
68	Rofiq	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
69	Udin	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
70	Cahyaning	25-30	perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
71	tanpa nama	20-25	perempuan	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
72	Ridho	18-20	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
73	Adi	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
74	Aris	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
75	Sukma	>30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN

76	tanpa nama	>30	Perempuan	SMA/SMK	>10 TAHUN
77	Verdy	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
78	Father	25-30	laki-laki	SMA/SMK	5-10 TAHUN
79	widodo	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
80	Anggraini	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
81	tanpa nama	20-25	Perempuan	SMA/SMK	1-5 TAHUN
82	Bayu	18-20	laki-laki	SMA/SMK	<1 TAHUN
83	Junaidi	18-20	laki-laki	SMA/SMK	< 1 TAHUN
84	Febri	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
85	Anggi	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
86	tanpa nama	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
87	octavianto	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
88	Doni	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
89	Aziz	20-25	laki-laki	SMA/SMK	1-5 TAHUN
90	Dewiyani	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
91	Marko	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
92	Efendi	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
93	Kevin	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
94	Sendy	>30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
95	Dewi	>30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	>10 TAHUN
96	ferdinan	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
97	Naufal	20-25	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	1-5 TAHUN
98	bimantoro	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
99	Fahad	25-30	laki-laki	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN
100	(tanpa nama)	25-30	Perempuan	PERGURUAN TINGGI	5-10 TAHUN

## LAMPIRAN 2 KUISIONER

Kepada Yth.

Bapak/Tbu/Saud  
ara/iDi Tempat

Dengan Hormat Bersama ini saya : Aji Dwi Kurniawan, Maha-  
siswa prodi S1Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas 17Agustus 1945 Surabaya, Pada Saat ini sedang  
mohon kesediaanBapak/Tbu/Saudara/I untuk meluangkan sedikit  
waktu guna mengisikuesioner dalam bentuk  
google form berikut  
([https://docs.google.com/forms/d/1J5ndsOFvcCmz\\_hf8MEwVbEZ5U1LpijpfEccXQWHxhg/edit](https://docs.google.com/forms/d/1J5ndsOFvcCmz_hf8MEwVbEZ5U1LpijpfEccXQWHxhg/edit))

Tujuan Kuesioner ini semata-mata untuk kepentingan ilmiah. Oleh karena itu jawaban yang Bapak/Tbu/Saudara/I berikan sangat men- dukung selesainya studi saya.Kuesioner ini tidak berkaitan dengan sta- tus/kedudukan Bapak/Tbu/Saudara/I dalam perusahaan.Maka itu mohon jawaban dipilih sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Saya menyampaikan Apresiasi dan terimakasih atas kerjasama dan bantuan yang telah Bapak/Tbu/Saudara/I berikan menyelesaikan skripsi saya yang berjudul: “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional,Reward dan Punishment terhadap kinerja karyawan PT Berkat Anugerah Raya Surabaya.

Hormat Saya

Aji Dwi Kurniawan

## I. PETUNJUK PENGISIAN

1. Isilah terlebih dahulu identitas Anda?
2. Pilih salah satu jawaban yang menurut Anda paling sesuai dengan Bapak/Ibu/Saudara/I dengan memberikan tanda (✓) Centang untuk pilihan pada kolom yang tersedia
3. Pilihan jawaban dengan kriteria dibawah ini :
  - SS = (Sangat Setuju)
  - S = (Setuju)
  - N = (Netral)
  - TS = (Tidak Setuju)
  - STS = (Sangat Tidak Setuju)

## II. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :

\_\_\_\_\_ (b)

olehtidak diisi)

Jenis Kelamin: Laki-Laki  Perempuan

Umur  :  13-20  20-25  23-30 <30

Pendidikan : SMA  SMP  PERGURUAN TINGGI  Lainnya

Lama Masa Kerja : < 1 tahun  1-5 tahun  < 5 tahun - 10 tahun  >10 tahun

## TANGGAPAN RESPONDEN

### 1. X1

NO	Pernyataan	S T S	T S	N	S	S S
X1.1	<b>Kemampuan Analitis</b>					
X1.1.1	Pemimpin mampu untuk memberikan inspirasi dalam menyelesaikan masalah.					
X1.1.2	Pemimpin perusahaan bisa menunjukkan sikap pemimpin yang berkarisma.					
X1.1.3	Pemimpin perusahaan selalu memberikan contoh yang baik pada karyawan.					
X1.2	<b>Keterampilan Berkomunikasi</b>					
X1.2.1	Pemimpin perusahaan dapat memberikan kejelasan terhadap karyawan dengan bahasa yang baik.					
X1.2.2	Pimpinan perusahaan mampu merangsang karyawannya untuk memunculkan ide ide baru.					
X1.2.3	Dengan kecakapannya pemimpin mampu membangkitkan semangat para karyawannya.					
X1.3	<b>Keberanian</b>					
X1.3.1	Pemimpin perusahaan berani mengambil Langkah baru demi kemajuan perusahaan.					
X1.3.2	Pemimpin mampu menginovasi dan mengambil langkah baru demi kemajuan kinerja karyawan.					
X1.3.3	Pemimpin berani mengambil resiko dalam usaha memperbaiki kinerja karyawan.					
X1.4	<b>Kemampuan Mendengar</b>					



X1.4.1	Pimpinan perusahaan mau mendengar keluhan dari bawahan.						
X1.4.2	Pemimpin perusahaan memiliki kepedulian terhadap karyawan mengenai keinginan karyawan.						
X1.4.3	Pemimpin perusahaan membimbing penyelesaian masalah secara cermat untuk menjamin suasana kondusif dalam kinerja karyawan.						
X1.5	Ketegasan						
X1.5.1	Pemimpin perusahaan mampu untuk menunjukkan sikap dapat dipercaya.						
X1.5.2	Pemimpin melibatkan karyawan dalam perencanaan kegiatan organisasi didalam perusahaan.						
X1.5.3	Pemimpin perusahaan mampu menciptakan kepatuhan kepada para karyawan.						

## 2. X2

NO	Pernyataan	S T S	T S	N	S	S S
X2.1	Gaji					
X2.1.1	Gaji yang saya terima dari perusahaan sesuai beban pekerjaan saya.					
X2.1.2	Gaji merupakan motivasi untuk saya agar lebih semangat dalam bekerja.					
X2.1.3	Gaji dapat menjadikan saya bekerja lebih baik dari sebelumnya.					
X2.2	Bonus					
X2.2.1	Bonus yang saya terima sesuai dengan aturan perusahaan.					
X2.2.2	Saya mendapatkan tambahan imbalan diluar gaji.					
X2.2.3	Bonus menjadi motivasi bagi saya untuk lebih semangat dalam bekerja.					
X2.3	Pengembangan karir					
X2.3.1	Saya mendapatkan promosi jabatan ketika saya mencapai sasaran					
X2.3.2	Pengembangan karir menjadikan saya berlomba untuk menjadi yang terbaik.					
X2.3.3	Adanya kenaikan jabatan menjadikan saya betah.					
X2.4	Tunjangan					
X1.5	Penghargaan psikologis dan sosial					
X1.5.1	Saya akan lebih bersemangat jika saya diakui sebagai karyawan terbaik.					
X1.5.2	Dukungan dari atasan membuat saya merasa dihargai.					
X1.5.3	Penghargaan yang diberikan mendorong saya untuk disiplin dalam bekerja.					

## 3. X3

NO	Pernyataan	S T S	T S	N	S	S S
X3.1	<b>Hukuman Ringan</b>					
X3.1.1	Saya mendapatkan teguran lisan apabila melakukan kesalahan dalam bekerja.					
X3.1.2	Saya menerima setiap masukan dari atasan apabila melakukan kesalahan.					
X3.1.3	Saya selalu diberitahu jika melakukan kesalahan dalam bekerja.					
X3.2	<b>Hukuman Sedang</b>					
X3.2.1	saya mendapatkan skorsing apabila membuat pelanggaran serius seperti yang saya lakukan sebelumnya.					
X3.2.2	Teguran yang diberikan atasan memberikan motivasi untuk tidak mengulangi kesalahan yang sama.					
X3.2.3	Perusahaan memberikan hukuman kepada karyawan dengan alasan yang jelas.					
X3.3	<b>Hukuman Berat</b>					
X3.3.1	Bagi karyawan melakukan pelanggaran akan diberikan peringatan sesuai dengan peraturan yang diterapkan perusahaan.					
3.3.2	Hukuman akan lebih berat jika saya mengulangi kesalahan yang sama lebih dari dua kali.					
X3.3.3	Kebijakan PHK akan diberikan kepada karyawan jika melanggar peraturan yang sudah ditetapkan perusahaan.					

## 4. Y

NO	Pernyataan	S T S	T S	N	S	S S
Y.1	<b>Kualitas Kerja</b>					
Y.1.1.	Saya selalu mengecek pekerjaan saya dengan teliti					
Y.1.2	Saya selalu disiplin dalam menjalankan pekerjaan					
Y.1.3	Saya berkonsisten dalam melakukan pekerjaan					
Y.2	<b>Ketepatan Waktu</b>					
Y.2.1	Saya dapat menggunakan waktu dengan efektif & efisien.					
Y.2.2	Saya selalu berusaha bekerja dari target yang ditentukan oleh perusahaan.					
Y.2.3	Saya selalu berusaha untuk bekerja secara tepat sesuai target waktu.					
Y.3	<b>Kuantitas</b>					
Y.3.1	Jumlah pekerjaan yang saya selesaikan sesuai dengan yang diinginkan perusahaan.					
Y.3.2	Saya berusaha untuk bekerja sesuai dengan kuantitas yang ditetapkan perusahaan.					
Y.3.3	Saya selalu bekerja dengan mengikuti prosedur yang sudah ditetapkan.					
Y.4	<b>Kemandirian</b>					
Y.4.1	Saya mampu menyelesaikan tugas pekerjaan yang diberikan secara mandiri.					
Y.4.2	Saya mampu mengambil keputusan dengan cepat.					
Y.4.3	Saya mampu bekerja dengan baik tanpa pengawasan pimpinan..					
Y.5	<b>Efektifitas</b>					

Y.5.1	Saya berusaha meminimal- kan kesalahan dalam me- nyelesaikan pekerjaan.					
Y.5.2	Saya mampu me- nyelesaikan suatu peker- jaan dengan rapi.					
Y.5.3	Saya mampu me- nyelesaikan pekerjaan dengan ketelitian yang tinggi					

### LAMPIRAN 3 JAWABAN RESPONDEN

#### X1

No Responden	Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)															Total
	X1.1			X1.2			X1.3			X1.4			X1.5			
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	
1	3	4	4	4	5	5	3	3	5	3	4	3	3	4	4	57
2	4	3	4	4	5	5	4	4	2	4	3	4	4	3	5	58
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	3	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	62
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	61
6	5	5	2	5	4	4	5	4	2	4	4	5	5	4	4	62
7	2	3	4	4	5	5	2	3	3	3	2	2	2	5	5	50
8	5	3	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	5	67
9	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	2	3	56
10	2	1	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	35
11	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	56
12	4	4	5	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	4	56
13	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	66
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	62
15	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	66
16	5	3	4	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	68
17	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	69
18	5	3	5	4	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	3	65
19	4	4	3	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	5	62
20	4	4	3	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	2	52
21	5	4	3	4	3	3	5	5	3	5	5	5	5	4	3	62
22	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	56
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	60
24	4	4	4	5	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	53
25	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	4	67
26	5	3	4	3	3	3	5	5	4	5	4	5	5	1	3	58
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
28	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	4	5	5	3	3	66

29	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	64
30	5	4	4	3	2	2	5	5	4	5	5	5	5	3	2	59
31	5	4	4	4	3	3	5	5	4	5	5	5	5	4	3	64
32	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	67
33	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	3	4	65
34	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	1	3	65
35	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	59
36	5	4	4	4	2	2	5	5	4	5	5	5	5	2	2	59
37	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	67
38	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	71
39	5	4	5	5	4	4	5	3	5	3	4	5	5	4	4	65
40	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	3	5	5	4	4	67
41	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	68
42	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	69
43	4	4	4	5	3	3	4	4	4	4	5	4	4	3	3	58
44	2	3	4	3	3	3	2	4	3	4	2	2	2	3	3	43
45	5	4	5	5	3	3	5	3	4	3	4	5	5	3	3	60
46	2	3	4	3	4	4	2	2	2	2	4	2	2	4	4	44
47	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	58
48	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	60
49	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	63
50	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	60
51	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	62
52	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	66
53	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	70
54	5	3	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	66
55	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	63
56	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	69
57	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	65
58	5	4	4	3	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	68
59	3	4	4	4	4	4	3	5	3	5	5	3	3	4	4	58
60	5	4	4	5	4	4	5	4	3	4	3	5	5	4	4	63
61	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	4	4	64
62	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	71

63	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	71
64	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	71
65	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	65
66	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	69
67	3	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	58
68	4	5	5	4	3	3	4	5	5	5	5	4	4	3	3	62
69	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	66
70	5	5	4	5	2	2	5	5	4	5	5	5	5	2	2	61
71	2	3	4	3	4	4	2	2	4	2	1	2	2	4	4	43
72	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	63
73	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	3	4	66
74	2	3	2	2	4	4	2	3	2	3	4	2	2	4	4	43
75	5	4	4	5	4	4	5	3	3	3	2	5	5	4	4	60
76	4	5	5	4	5	5	4	3	4	3	2	4	4	5	5	62
77	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
78	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	3	3	5	4	60
79	5	3	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	67
80	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	63
81	4	2	4	2	5	5	4	2	4	2	4	4	4	5	5	56
82	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	63
83	3	4	4	3	3	3	3	5	4	5	4	3	3	3	3	53
84	3	4	4	5	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	46
85	2	2	2	3	3	3	2	4	5	4	4	2	2	3	3	44
86	2	4	3	2	4	4	2	3	4	3	4	2	2	4	4	47
87	1	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	1	4	4	47
88	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	63
89	3	3	4	2	5	5	3	5	4	5	4	3	3	5	5	59
90	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	5	4	62
91	3	2	4	4	4	4	3	5	5	5	5	3	3	4	4	58
92	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5	62
93	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	67
94	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	4	54
95	4	3	2	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	58
96	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	58



97	2	2	4	4	4	4	2	5	4	5	4	2	2	4	4	52
98	4	4	4	4	2	2	4	4	5	4	4	4	4	2	2	53
99	5	4	5	4	4	4	5	5	2	5	5	5	5	4	4	66
100	3	2	4	4	5	5	3	4	4	4	5	3	3	4	5	58

## X2

No Responden	Reward (X2)															total
	X2.1			X2.2			X2.3			X2.4			X2.5			
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	
1	3	4	2	4	5	4	5	4	2	2	5	2	4	5	4	55
2	4	3	2	4	4	5	4	4	2	1	2	4	3	5	5	52
3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
4	4	5	5	4	5	5	3	5	2	3	3	4	4	5	4	61
5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
6	4	4	3	4	5	4	5	5	2	4	2	4	4	4	4	58
7	3	2	4	4	4	5	5	5	4	4	3	4	5	5	5	62
8	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	5	5	64
9	4	5	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	2	3	3	57
10	2	3	1	2	4	3	4	4	2	1	3	2	2	3	3	39
11	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	60
12	4	3	4	4	4	4	4	5	3	2	2	4	3	4	4	54
13	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	65
14	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	68
15	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	64
16	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	5	4	65
17	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	3	4	4	68
18	5	4	5	5	5	5	5	4	3	5	5	4	5	3	5	68
19	4	5	5	5	4	4	5	4	2	3	3	4	4	5	5	62

20	4	4	4	5	5	5	5	4	2	3	3	4	4	2	4	58
21	5	5	4	4	2	1	2	4	2	3	3	4	4	3	4	50
22	4	3	4	4	5	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	58
23	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	63
24	4	4	4	5	3	4	4	2	5	4	4	5	2	2	2	54
25	5	5	5	5	3	2	1	2	5	5	5	4	2	4	3	56
26	5	4	5	5	3	2	4	4	4	5	4	3	1	3	4	56
27	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	61
28	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	3	3	4	66
29	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	66
30	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	2	3	2	4	59
31	5	5	5	5	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	59
32	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	62
33	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	63
34	5	5	4	5	3	1	2	2	5	5	5	5	1	3	2	53
35	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	60
36	5	5	3	5	3	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	56
37	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
38	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	70
39	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	64
40	4	3	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	65
41	4	4	4	4	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	66
42	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	67
43	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	61
44	4	2	4	4	4	4	5	5	2	3	3	4	3	3	4	54
45	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	59
46	2	4	4	4	3	4	4	4	2	2	2	3	4	4	3	49

47	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
48	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	65
49	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	4	4	5	5	4	64
50	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	64
51	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	60
52	4	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	5	4	5	5	67
53	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	66
54	5	5	3	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	2	65
55	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	68
56	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	63
57	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	69
58	4	4	4	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	5	5	68
59	5	5	4	4	5	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	59
60	4	3	4	4	5	3	5	5	2	3	3	4	4	4	4	57
61	4	5	4	4	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4	4	63
62	4	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	3	5	5	5	65
63	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	67
64	5	5	5	5	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	68
65	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	63
66	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	3	4	4	4	65
67	4	4	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	60
68	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	5	5	3	3	4	63
69	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	64
70	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	2	3	54
71	2	1	2	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	51
72	5	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	61
73	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	62

74	3	4	4	2	5	4	4	4	2	2	2	3	4	4	4	51
75	3	2	1	2	4	4	4	4	2	4	3	2	4	4	3	46
76	3	2	4	4	5	4	4	4	1	3	4	4	5	5	5	57
77	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
78	5	5	4	5	5	3	5	5	3	3	4	2	5	4	5	63
79	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	66
80	4	5	4	4	4	5	5	5	3	2	4	4	4	4	3	60
81	2	4	4	2	5	5	5	4	4	3	4	4	5	5	5	61
82	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	64
83	5	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	60
84	3	1	2	2	3	4	4	4	1	3	2	4	3	3	4	43
85	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	60
86	3	4	4	4	4	4	5	5	2	2	4	4	4	4	5	58
87	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	64
88	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	68
89	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	63
90	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	3	5	5	4	3	65
91	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	70
92	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	70
93	5	5	5	4	4	5	4	5	3	3	4	4	5	5	4	65
94	4	4	5	5	5	5	4	5	3	3	4	4	2	4	2	59
95	5	4	4	5	2	2	4	3	3	3	4	4	3	4	4	54
96	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	2	58
97	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	64
98	4	4	5	5	4	4	2	3	4	4	5	5	2	2	4	57
99	5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	4	4	4	68
100	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	5	4	5	5	68

## X3

No Responden	Punishment (X3)									TOTAL
	X3.1			X3.2			X3.3			
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	
1	4	4	4	4	4	3	2	5	4	34
2	5	3	3	3	3	4	2	5	5	33
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
4	4	5	4	5	3	4	5	5	4	39
5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	38
6	4	4	4	4	4	5	3	4	4	36
7	5	2	5	2	3	2	4	5	5	33
8	5	4	3	4	4	5	4	5	5	39
9	3	5	2	5	4	4	4	3	3	33
10	3	3	2	3	3	2	1	3	3	23
11	3	4	4	4	4	4	4	3	3	33
12	4	3	3	3	2	4	4	4	4	31
13	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
14	4	5	5	5	4	4	4	4	4	39
15	5	5	5	5	4	4	4	5	5	42
16	4	5	4	5	4	5	4	5	4	40
17	4	5	3	5	5	5	5	4	4	40
18	5	4	5	4	5	5	5	3	5	41
19	5	5	4	5	3	4	5	5	5	41
20	4	4	4	4	3	4	4	2	4	33
21	4	5	4	5	3	5	4	3	4	37
22	4	3	3	3	4	4	4	4	4	33
23	4	5	3	5	4	4	4	4	4	37
24	2	4	2	4	4	4	4	2	2	28

25	3	5	2	5	5	5	5	4	3	37
26	4	4	1	4	4	5	5	3	4	34
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
28	4	4	3	4	5	5	4	3	4	36
29	4	4	4	4	5	4	5	4	4	38
30	4	5	3	5	4	5	5	2	4	37
31	4	5	4	5	4	5	5	3	4	39
32	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
33	4	4	3	4	4	5	5	4	4	37
34	2	5	1	5	5	5	4	3	2	32
35	5	5	4	5	4	4	4	4	5	40
36	4	5	2	5	4	5	3	2	4	34
37	4	5	4	5	4	5	5	4	4	40
38	5	4	5	4	5	5	5	4	5	42
39	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38
40	3	3	4	3	5	5	4	4	3	34
41	5	4	5	4	4	5	4	5	5	41
42	4	5	5	5	4	5	5	5	4	42
43	4	5	3	5	4	4	4	3	4	36
44	4	2	3	2	3	2	4	3	4	27
45	4	4	3	4	4	5	4	3	4	35
46	3	4	4	4	2	2	4	4	3	30
47	4	5	4	5	4	4	4	4	4	38
48	5	5	4	5	4	4	4	4	5	40
49	4	4	5	4	4	4	4	5	4	38
50	3	5	5	5	4	4	4	4	3	37
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
52	5	5	4	5	5	4	4	5	5	42

53	5	5	5	5	4	5	4	5	5	43
54	2	5	4	5	4	5	3	4	2	34
55	4	5	4	5	4	4	5	4	4	39
56	5	4	4	4	4	5	5	4	5	40
57	4	5	4	5	5	4	5	4	4	40
58	5	4	5	4	5	5	4	5	5	42
59	4	5	4	5	3	3	4	4	4	36
60	4	3	4	3	3	5	4	4	4	34
61	4	5	4	5	3	5	4	4	4	38
62	5	4	5	4	4	5	4	5	5	41
63	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
64	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
65	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38
66	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
67	3	4	4	4	4	3	5	4	3	34
68	4	5	3	5	5	4	5	3	4	38
69	4	4	4	4	5	5	5	4	4	39
70	3	5	2	5	4	5	5	2	3	34
71	4	1	4	1	4	2	2	4	4	26
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
73	4	5	3	5	4	5	5	4	4	39
74	4	4	4	4	2	2	4	4	4	32
75	3	2	4	2	4	5	1	4	3	28
76	5	2	5	2	4	4	4	5	5	36
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
78	5	5	5	5	4	3	4	4	5	40
79	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37
80	3	5	4	5	5	4	4	4	3	37

81	5	4	5	4	4	4	4	5	5	40
82	4	4	5	4	4	4	4	5	4	38
83	4	4	3	4	4	3	4	3	4	33
84	4	1	3	1	3	3	2	3	4	24
85	4	4	3	4	3	2	4	3	4	31
86	5	4	4	4	5	2	4	4	5	37
87	4	4	4	4	4	1	4	4	4	33
88	5	4	4	4	4	4	4	4	5	38
89	4	4	5	4	4	3	4	5	4	37
90	3	4	5	4	3	4	5	4	3	35
91	4	5	4	5	5	3	5	4	4	39
92	5	5	3	5	4	4	5	5	5	41
93	4	5	5	5	4	4	5	5	4	41
94	2	4	2	4	4	3	5	4	2	30
95	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35
96	2	4	4	4	3	4	4	4	2	31
97	5	4	4	4	4	2	4	4	5	36
98	4	4	2	4	5	4	5	2	4	34
99	4	5	4	5	4	5	5	4	4	40
100	5	5	4	5	3	3	5	5	5	40





28	5	5	4	4	3	5	4	4	5	5	5	5	4	3	5	66
29	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	65
30	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	5	2	4	61
31	2	2	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	3	4	58
32	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	3	4	4	61
33	5	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	63
34	3	2	2	2	1	5	2	5	5	5	5	5	1	3	5	51
35	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	63
36	3	4	4	4	2	4	4	5	5	5	4	5	4	2	4	59
37	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	64
38	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	5	70
39	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	3	4	4	5	64
40	5	5	5	3	4	5	3	3	5	4	5	4	3	4	5	63
41	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	68
42	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	3	5	4	65
43	5	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	61
44	4	5	5	4	3	3	4	2	2	4	3	4	4	3	4	54
45	5	5	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	3	5	61
46	3	4	4	3	4	2	3	4	2	4	2	2	3	4	4	48
47	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	61
48	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	64
49	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	64
50	4	5	5	3	5	4	3	5	4	4	4	4	3	4	4	61
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	61
52	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	69
53	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	69
54	5	5	4	2	4	4	2	5	5	5	4	5	4	4	4	62
55	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	66
56	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	66
57	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	66
58	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	71

59	5	4	4	4	4	3	4	5	3	4	3	5	4	4	4	60
60	5	5	5	4	4	3	4	3	5	4	3	4	4	4	4	61
61	5	5	5	4	4	3	4	5	5	4	3	4	4	4	4	63
62	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	70
63	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	68
64	3	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	68
65	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	63
66	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	66
67	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	5	59
68	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	5	5	3	3	5	62
69	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	63
70	4	4	4	3	2	4	3	5	5	4	4	5	3	2	4	56
71	3	4	4	4	4	4	4	1	2	4	4	2	4	4	4	52
72	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	63
73	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	62
74	5	4	4	4	4	2	4	4	2	2	2	3	3	4	2	49
75	4	4	4	3	4	4	3	2	5	2	4	3	4	4	4	54
76	5	4	4	5	5	4	5	2	4	4	4	3	4	5	5	63
77	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
78	5	5	5	5	5	4	5	5	3	5	4	5	3	4	4	67
79	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	67
80	4	5	5	3	4	5	3	5	4	4	5	4	5	4	5	65
81	5	4	5	5	5	4	5	4	4	2	4	2	5	5	4	63
82	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	64
83	5	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	60
84	3	4	4	4	3	3	4	1	3	2	3	3	4	3	4	48
85	5	4	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	4	3	2	53
86	4	5	5	5	4	5	5	4	2	4	5	3	5	4	3	63
87	5	5	5	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	60
88	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	66
89	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	62

90	4	5	5	3	5	3	3	4	4	5	3	5	5	4	4	62
91	4	5	4	4	4	5	4	5	3	5	5	5	4	4	4	65
92	5	5	4	5	3	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	67
93	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	66
94	5	5	4	2	2	4	2	4	3	5	4	4	4	4	4	56
95	2	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	3	4	2	55
96	4	5	5	2	4	3	2	4	4	4	3	3	5	4	5	57
97	5	4	4	5	4	4	5	4	2	4	4	5	4	4	4	62
98	4	3	2	4	2	5	4	4	4	5	5	4	4	2	4	56
99	4	3	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	65
100	4	5	5	5	4	3	5	5	3	5	3	4	5	5	4	65





X Pearson 1. ar- 3. so 1 n Co rre la- tio n Sig . (2- tail ed) N	1.00 0**	.486 **	.355 **	.406 **	- .008	- .008	1	.448 **	.220 *	.448 **	.319 **	1.00 0**	1.00 0**	- .002	.006	.838 **
X Pearson 2 n Co rre la- tio n Sig . (2- tail ed) N	.448 **	.231 *	.178	.220 *	- .130	- .130	.448 **	1	.272 **	1.00 0**	.488 **	.448 **	.448 **	- .091	- .111	.567 **
X Pearson 3 Cor- rela- tion	.220 *	.178	.331 **	.175	- .037	- .037	.220 *	.272 **	1	.272 **	.271 **	.220 *	.220 *	- .033	- .054	.375 **





X Pearson 1 5 1	1.00 0**	.486 **	.355 **	.406 **	- .008	- .008	1.00 0**	.448 **	.220 *	.448 **	.319 **	1.00 0**	1	- .002	.006	.838 **
Correlation Sig. (2- tailed)	.000	.000	.000	.000	.935	.935	.000	.000	.028	.000	.001	.000		.982	.954	.000
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson 1 5 2	- .002	.041	.045	- .063	.624 **	.624 **	- .002	- .091	- .033	- .091	.015	- .002	- .002	1	.626 **	.318 **
Correlation Sig. (2- tailed)	.982	.687	.654	.536	.000	.000	.982	.368	.742	.368	.884	.982	.982		.000	.001
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson 1 5 3	.006	- .108	.040	- .066	.992 **	.992 **	.006	- .111	- .054	- .111	.030	.006	.006	.626 **	1	.376 **
Correlation Sig. (2- tailed)	.954	.287	.694	.514	.000	.000	.954	.270	.591	.270	.770	.954	.954	.000		.000
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson 1 Correlation	.838 **	.522 **	.477 **	.464 **	.366 **	.366 **	.838 **	.567 **	.375 **	.567 **	.461 **	.838 **	.838 **	.318 **	.376 **	1

Sig. (2- taile d)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**X2**

	X2.1 .1	X2.1 .2	X2.1 .3	X2.2 .1	X2.2 .2	X2.2 .3	X2.3 .1	X2.3 .2	X2.3 .3	X2.4 .1	X2.4 .2	X2.4 .3	X2.5 .1	X2.5 .2	X2.5 .3	X2
X Pe 2 ar- . so 1 n . Co 1 rre la- tio n Sig . (2- tail ed) N	1	.488 **	.502 **	.614 **	- .061	- .096	- .180	- .093	.347 **	.385 **	.309 **	.168	- .091	- .130	.057	.454 **
Pe ar- so n Co rre la- tio n	.488 **	1	.535 **	.405 **	.011	.059	- .046	- .062	.350 **	.241 *	.290 **	.165	.015	.026	.006	.500 **



X Pe 2 ar- . so 2 n . Co 2 rre la- tio n Sig . (2- tail ed) N	- .061	.011	.013	- .085	1	.508 **	.378 **	.516 **	- .037	.084	.119	- .052	.229 *	.186	.125	.389 **
X P 2. e 2. a 3 rs o n C o rr el a ti o n	- .096	.059	.073	- .049	.508 **	1	.522 **	.434 **	.101	.046	.022	.097	.367 **	.184	.152	.467 **













2 Pearson																	
4 Co	.454	.500	.606	.513	.389	.467	.374	.375	.579	.624	.521	.455	.487	.411	.386		1
5 (2-tailed)	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**		
N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

**X3**

	X3.1.1	X3.1.2	X3.1.3	X3.2.1	X3.2.2	X3.2.3	X3.3.1	X3.3.2	X3.3.3	X3
X Pearson Correlation	1	.006	.437**	.006	.040	.010	.124	.433**	1.000*	.584*
1. Sig. (2-tailed)		.956	.000	.956	.689	.922	.220	.000	.000	.000
1 N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson Correlation	.006	1	.015	1.000*	.227*	.319**	.535**	.026	.006	.653*
1. Sig. (2-tailed)	.956		.884	.000	.023	.001	.000	.795	.956	.000
2 N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson Correlation	.437**	.015	1	.015	-.025	-.002	.064	.624**	.437**	.520*
1. Sig. (2-tailed)	.000	.884		.884	.804	.982	.529	.000	.000	.000
3 N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X Pearson Correlation	.006	1.000*	.015	1	.227*	.319**	.535**	.026	.006	.653*
2. Sig. (2-tailed)	.956	.000	.884		.023	.001	.000	.795	.956	.000















## LAMPIRAN 5 UJI RELIABILITAS

### 1. Gaya Kepemimpinan Transformasional Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.842	15

### 2. Reward Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.842	15

### 3. *Punishment* Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.712	9

### 4. Kinerja karyawan Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.738	15

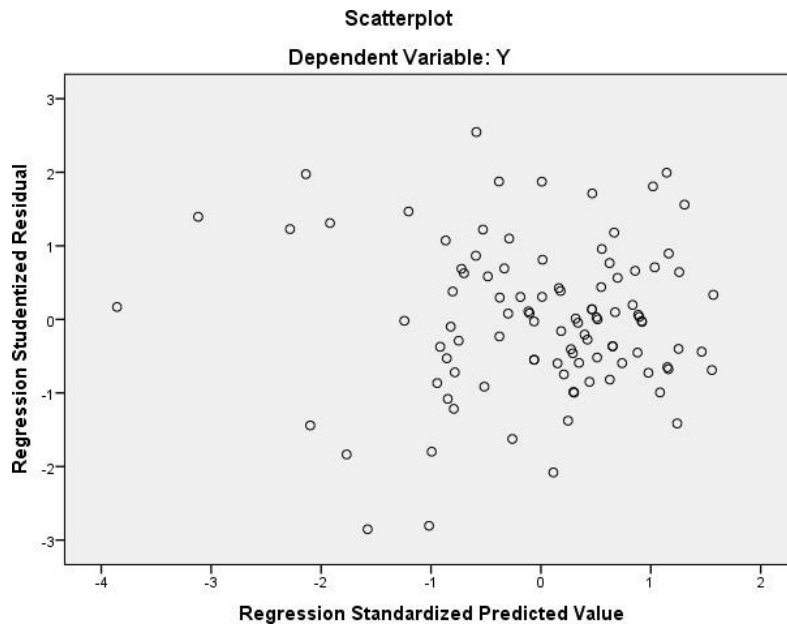
**LAMPIRAN 6 UJI NORMALITAS**

		Unstandard- ized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.90132206
Most Extreme Differ- ences	Absolute	.058
	Positive	.058
	Negative	-.048
Test Statistic		.058
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

**LAMPIRAN 7 UJI MULTIKOLINIERITAS**

Model	Unstandard- ized Coeffi- cients		Standard- ized Coef- ficients	t	Sig.	Collinearity Sta- tistics	
	B	Std. Error	Beta			Toler- ance	VIF
1 (Con- stant)	8.64 5	2.078		4.161	.000		
X1	.131	.043	.172	3.058	.003	.401	2.495
X2	.472	.057	.509	8.350	.000	.343	2.918
X3	.438	.095	.334	4.609	.000	.243	4.118

### LAMPIRAN 8 UJI HETEROKEDASTISITAS



### LAMPIRAN 9 UJI REGRESI LINIER BERGANDA

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	8.645	2.078		4.161	.000
X1	.131	.043	.172	3.058	.003
X2	.472	.057	.509	8.350	.000
X3	.438	.095	.334	4.609	.000

**LAMPIRAN 10 KOEFISIEN DETERMINASI**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.937 <sup>a</sup>	.878	.874	1.931	1.841

**LAMPIRAN 11 UJI T**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	8.645	2.078		4.161	.000
X1	.131	.043	.172	3.058	.003
X2	.472	.057	.509	8.350	.000
X3	.438	.095	.334	4.609	.000

**LAMPIRAN 12 UJI F**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2573.422	3	857.807	230.099	.000 <sup>b</sup>
	Residual	357.888	96	3.728		
	Total	2931.310	99			

## LAMPIRAN 13 TABEL T

TABEL T dan r product moment dengan signifikansi 5%

df	Tabel t one tail	Tabel t two tail	Tabel r one tail	Tabel r two tail
1	6.3135	12.7062	0.9877	0.9969
2	2.9200	4.3027	0.9000	0.9500
3	2.3534	3.1824	0.8054	0.8783
4	2.1318	2.7764	0.7293	0.8114
5	2.0150	2.5706	0.6694	0.7545
6	1.9432	2.4469	0.6215	0.7067
7	1.8946	2.3646	0.5822	0.6664
8	1.8595	2.3060	0.5494	0.6319
9	1.8331	2.2622	0.5214	0.6021
10	1.8125	2.2281	0.4973	0.5760
11	1.7959	2.2010	0.4762	0.5529
12	1.7823	2.1788	0.4575	0.5324
13	1.7709	2.1604	0.4409	0.5140
14	1.7613	2.1448	0.4259	0.4973
15	1.7531	2.1314	0.4124	0.4821
16	1.7459	2.1199	0.4000	0.4683
17	1.7396	2.1098	0.3887	0.4555
18	1.7341	2.1009	0.3783	0.4438
19	1.7291	2.0930	0.3687	0.4329
20	1.7247	2.0860	0.3598	0.4227
21	1.7207	2.0796	0.3515	0.4132
22	1.7171	2.0739	0.3438	0.4044
23	1.7139	2.0687	0.3365	0.3961
24	1.7109	2.0639	0.3297	0.3882
25	1.7081	2.0595	0.3233	0.3809
26	1.7056	2.0555	0.3172	0.3739
27	1.7033	2.0518	0.3115	0.3673
28	1.7011	2.0484	0.3061	0.3610
29	1.6991	2.0452	0.3009	0.3550
30	1.6973	2.0423	0.2960	0.3494
31	1.6955	2.0395	0.2913	0.3440
32	1.6939	2.0369	0.2869	0.3388
33	1.6924	2.0345	0.2826	0.3338
34	1.6909	2.0322	0.2785	0.3291
35	1.6896	2.0301	0.2746	0.3246
36	1.6883	2.0281	0.2709	0.3202
37	1.6871	2.0262	0.2673	0.3160
38	1.6860	2.0244	0.2638	0.3120
39	1.6849	2.0227	0.2605	0.3081
40	1.6839	2.0211	0.2573	0.3044
41	1.6829	2.0195	0.2542	0.3008
42	1.6820	2.0181	0.2512	0.2973
43	1.6811	2.0167	0.2483	0.2940
44	1.6802	2.0154	0.2455	0.2907
45	1.6794	2.0141	0.2429	0.2876
46	1.6787	2.0129	0.2403	0.2845
47	1.6779	2.0117	0.2377	0.2816
48	1.6772	2.0106	0.2353	0.2787
49	1.6766	2.0096	0.2329	0.2759
50	1.6759	2.0086	0.2306	0.2732
51	1.6753	2.0076	0.2284	0.2706
52	1.6747	2.0066	0.2262	0.2681
53	1.6741	2.0057	0.2241	0.2656
54	1.6736	2.0049	0.2221	0.2632
55	1.6730	2.0040	0.2201	0.2609
56	1.6725	2.0032	0.2181	0.2586
57	1.6720	2.0025	0.2162	0.2564
58	1.6716	2.0017	0.2144	0.2542
59	1.6711	2.0010	0.2126	0.2521
60	1.6706	2.0003	0.2108	0.2500
61	1.6702	1.9996	0.2091	0.2480
62	1.6698	1.9990	0.2075	0.2461
63	1.6694	1.9983	0.2058	0.2441
64	1.6690	1.9977	0.2042	0.2423
65	1.6686	1.9971	0.2027	0.2404

66	1.6683	1.9956	0.2012	0.2387
67	1.6679	1.9960	0.1997	0.2369
68	1.6676	1.9955	0.1982	0.2352
69	1.6672	1.9949	0.1968	0.2335
70	1.6669	1.9944	0.1954	0.2319
71	1.6666	1.9939	0.1940	0.2303
72	1.6663	1.9935	0.1927	0.2287
73	1.6660	1.9930	0.1914	0.2272
74	1.6657	1.9925	0.1901	0.2257
75	1.6654	1.9921	0.1888	0.2242
76	1.6652	1.9917	0.1876	0.2227
77	1.6649	1.9913	0.1864	0.2213
78	1.6646	1.9908	0.1852	0.2199
79	1.6644	1.9905	0.1841	0.2185
80	1.6641	1.9901	0.1829	0.2172
81	1.6639	1.9897	0.1818	0.2159
82	1.6636	1.9893	0.1807	0.2146
83	1.6634	1.9890	0.1796	0.2133
84	1.6632	1.9886	0.1786	0.2120
85	1.6630	1.9883	0.1775	0.2108
86	1.6628	1.9879	0.1765	0.2096
87	1.6626	1.9876	0.1755	0.2084
88	1.6624	1.9873	0.1745	0.2072
89	1.6622	1.9870	0.1735	0.2061
90	1.6620	1.9867	0.1726	0.2050
91	1.6618	1.9864	0.1716	0.2039
92	1.6616	1.9861	0.1707	0.2028
93	1.6614	1.9858	0.1698	0.2017
94	1.6612	1.9855	0.1689	0.2006
95	1.6611	1.9853	0.1680	0.1996
96	1.6609	1.9850	0.1671	0.1986
97	1.6607	1.9847	0.1663	0.1975
98	1.6606	1.9845	0.1654	0.1966
99	1.6604	1.9842	0.1646	0.1956
100	1.6602	1.9840	0.1638	0.1946
101	1.6601	1.9837	0.1630	0.1937
102	1.6599	1.9835	0.1622	0.1927
103	1.6598	1.9833	0.1614	0.1918
104	1.6596	1.9830	0.1606	0.1909
105	1.6595	1.9828	0.1599	0.1900
106	1.6594	1.9826	0.1591	0.1891
107	1.6592	1.9824	0.1584	0.1882
108	1.6591	1.9822	0.1576	0.1874
109	1.6590	1.9820	0.1569	0.1865
110	1.6588	1.9818	0.1562	0.1857
111	1.6587	1.9816	0.1555	0.1848
112	1.6586	1.9814	0.1548	0.1840
113	1.6585	1.9812	0.1541	0.1832
114	1.6583	1.9810	0.1535	0.1824
115	1.6582	1.9808	0.1528	0.1816
116	1.6581	1.9806	0.1522	0.1809
117	1.6580	1.9804	0.1515	0.1801
118	1.6579	1.9803	0.1509	0.1793
119	1.6578	1.9801	0.1502	0.1786
120	1.6577	1.9799	0.1496	0.1779
121	1.6575	1.9798	0.1490	0.1771
122	1.6574	1.9796	0.1484	0.1764
123	1.6573	1.9794	0.1478	0.1757
124	1.6572	1.9793	0.1472	0.1750
125	1.6571	1.9791	0.1466	0.1743
126	1.6570	1.9790	0.1460	0.1736
127	1.6569	1.9788	0.1455	0.1729
128	1.6568	1.9787	0.1449	0.1723
129	1.6568	1.9785	0.1443	0.1716
130	1.6567	1.9784	0.1438	0.1710
131	1.6566	1.9782	0.1432	0.1703
132	1.6565	1.9781	0.1427	0.1697
133	1.6564	1.9780	0.1422	0.1690
134	1.6563	1.9778	0.1416	0.1684
135	1.6562	1.9777	0.1411	0.1678

## LAMPIRAN 14 R TABEL

TABLE 15 r TABEL PRODUCT MOMENT

SIGNIFIKASI ALPHA 5%				
DF	t tabel satu sisi	t tabel dua sisi	r tabel satu sisi	r tabel dua sisi
1	6,314	12,706	0,988	0,997
2	2,920	4,303	0,900	0,950
3	2,353	3,182	0,805	0,878
4	2,132	2,776	0,729	0,811
5	2,015	2,571	0,669	0,755
6	1,943	2,447	0,622	0,707
7	1,895	2,365	0,582	0,666
8	1,860	2,306	0,549	0,632
9	1,833	2,262	0,521	0,602
10	1,813	2,228	0,497	0,576
11	1,796	2,201	0,476	0,553
12	1,782	2,179	0,458	0,532
13	1,771	2,160	0,441	0,514
14	1,761	2,145	0,426	0,497
15	1,573	2,131	0,412	0,482
16	1,746	2,120	0,400	0,468
17	1,740	2,110	0,389	0,456
18	1,734	2,101	0,378	0,444
19	1,729	2,093	0,369	0,433
20	1,725	2,086	0,360	0,423
21	1,721	2,080	0,352	0,413
22	1,717	2,074	0,344	0,404
23	1,714	2,069	0,337	0,396
24	1,711	2,064	0,330	0,388
25	1,708	2,060	0,323	0,381
26	1,706	3,056	0,317	0,374
27	1,703	2,052	0,312	0,367
28	1,701	2,048	0,306	0,361
29	1,699	2,045	0,301	0,355
30	1,697	2,042	0,296	0,349
31	1,696	2,040	0,291	0,344
32	1,694	2,037	0,287	0,339
33	1,692	2,035	0,283	0,334
34	1,691	2,032	0,279	0,329
35	1,690	2,030	0,275	0,325
36	1,688	2,028	0,271	0,320
37	1,687	2,026	0,267	0,316
38	1,686	2,024	0,264	0,312
39	1,685	2,023	0,261	0,308
40	1,684	2,021	0,257	0,304
41	1,683	2,020	0,254	0,301
42	1,682	2,018	0,251	0,297
43	1,681	2,017	0,248	0,294
44	1,680	2,015	0,246	0,291
45	1,679	2,014	0,243	0,288
46	1,679	2,013	0,240	0,285
47	1,678	2,012	0,238	0,282
48	1,677	2,011	0,235	0,179
49	1,677	2,010	0,233	0,276
50	1,676	2,009	0,231	0,273



			2,008	0,228	0,271
51	1,675		2,007	0,226	0,268
52	1,675		2,006	0,224	0,266
53	1,674		2,005	0,222	0,263
54	1,674		2,004	0,220	0,261
55	1,673		2,003	0,218	0,257
56	1,673		2,003	0,216	0,256
57	1,672		2,002	0,214	0,254
58	1,672		2,001	0,213	0,252
59	1,671		2,000	0,211	0,250
60	1,671		2,000	0,209	0,248
61	1,670		1,999	0,208	0,246
62	1,670		1,998	0,206	0,244
63	1,669		1,998	0,204	0,242
64	1,669		1,997	0,203	0,240
65	1,669		1,997	0,201	0,239
66	1,668		1,996	0,200	0,237
67	1,668		1,996	0,198	0,235
68	1,668		1,995	0,197	0,234
69	1,667		1,994	0,195	0,232
70	1,667		1,994	0,194	0,230
71	1,667		1,994	0,193	0,229
72	1,666		1,993	0,191	0,227
73	1,666		1,993	0,190	0,226
74	1,666		1,992	0,189	0,224
75	1,665		1,992	0,188	0,223
76	1,665		1,991	0,186	0,221
77	1,665		1,991	0,185	0,220
78	1,665		1,991	0,184	0,219
79	1,664		1,990	0,183	0,217
80	1,664		1,990	0,182	0,216
81	1,664		1,989	0,181	0,215
82	1,664		1,989	0,180	0,213
83	1,663		1,988	0,179	0,212
84	1,663		1,988	0,178	0,211
85	1,663		1,988	0,177	0,210
86	1,663		1,987	0,176	0,208
87	1,663		1,987	0,175	0,207
88	1,662		1,987	0,174	0,206
89	1,662		1,987	0,173	0,205
90	1,662		1,986	0,172	0,204
91	1,662		1,986	0,171	0,203
92	1,662		1,986	0,170	0,202
93	1,661		1,986	0,169	0,201
94	1,661		1,985	0,168	0,200
95	1,661		1,985	0,167	0,199
96	1,661		1,985	0,166	0,198
97	1,661		1,985	0,165	0,197
98	1,661		1,984	0,165	0,196
99	1,660		1,984	0,164	0,195
100	1,660		1,984	0,164	0,195



## LAMPIRAN 15 F TABEL

Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

**Tabel r untuk df = 51 - 100**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

## LAMPIRAN 16 SURAT IZIN PENELITIAN



### pt. Berkat Anugerah Raya

Jalan Tunjungan 57 H, Surabaya 60275, Indonesia, Phone : (031) 5321104 - 5327458 - 5326903  
Fax. (031) 5315432, E-mail Address : elshad@mitra.net.id, P.O. Box. 1694 Surabaya

Surabaya, 04 April 2022

Nomor : 1122 /BAR/UM/IV/2022  
Lamp. : -  
Perihal : Konfirmasi Permohonan Ijin  
Mengadakan Riset Pendahuluan

Kepada Yth.  
Dekan  
Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Di

SURABAYA

Dengan hormat,

Berdasarkan Surat Nomor : 1083/K/FEB/III/2022 Tanggal 25 Maret 2022 Perihal Permohonan Ijin Mengadakan Riset Pendahuluan dalam rangka Penyusunan Skripsi atas nama Mahasiswa :

Nama : Aji Dwi Kurniawan  
NPM : 1211800029  
Fakultas/Program studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut diatas kami terima untuk mengadakan riset pendahuluan di Perusahaan kami.


Demikian surat ini kami sampaikan untuk dapat dipergunakan dengan semestinya.



Hormat Kami,  
PT. Berkat Anugerah Raya



Willy Hardiono  
Direktur Utama

## LAMPIRAN 17 KARTU BIMBINGAN













**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, E-mail: untagsurabaya.ac.id


**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**


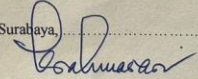
**SEMESTER**  
 -Casal/ Genap  
 2021, 2022

Nama Mahasiswa / NBI : Aji Dwi Kurniawan / 1211800029  
 Nama Pembimbing : Prof. Dr. Ida Ayu Brahmawati, Dipl. DHE, MPA  
 Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Reward, dan Punishment Terhadap Kinerja Karyawan PT. Berrak Anugerah Raya di Surabaya

Mulai Program Skripsi : Semester ..... Thn. Ak. .... Selesai Bimbingan Tanggal.....

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	Selara/22 Mei/2022		Masalah & judul penelitian / skripsi	
2	Selara/29 Mei/2022	I	Latar Belakang, Rumusan masalah, Tujuan & manfaat penelitian	
3	Jumat/01 April/2022	II	Kajian penelitian	
4	—	III	Metode penelitian	
5	Kamis/12 Mei 2022	IV	Revisi ke-1	
6	Rabu/29 Mei/2022	V	Analisis hasil penelitian	
7	Kamis/2 Juni 2022		Revisi hasil penelitian	
8	—		Pembahasan	
9	Kamis/9 Juni 2022		Revisi Pembahasan	
			Kesimpulan dan saran	
			Abstract, ringkasan, dan Daftar Pustaka	

Perpanjangan I : \_\_\_\_\_  
 Semester : \_\_\_\_\_  
 Th. Ak. : \_\_\_\_\_  
 Paraf Kajar : \_\_\_\_\_

Surabaya, \_\_\_\_\_  
  
 Prof. Dr. Ida Ayu Brahmawati, Dipl. DHE, MPA  
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

## LAMPIRAN 18 HASIL TURNITIN

### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, REWARD, DAN PUNISHMENT TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BERKAT ANUGERAH RAYA DI SURABAYA

#### ORIGINALITY REPORT

<b>19%</b>	<b>24%</b>	<b>11%</b>	<b>18%</b>
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

#### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.um-surabaya.ac.id</b> Internet Source	<b>4%</b>
<b>2</b>	<b>media.neliti.com</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>jurnal.untag-sby.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>4</b>	<b>eprints.ubhara.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>5</b>	<b>repository.uin-suska.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>6</b>	<b>Submitted to Universitas Merdeka Malang</b> Student Paper	<b>2%</b>
<b>7</b>	<b>repository.unitomo.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>8</b>	<b>lib.unnes.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>