

===== SKRIPSI =====

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN  
IMPLEMENTASI MANAJEMEN KUALITAS DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA MANAJERIAL PADA PT. STEEL PIPE  
INDUSTRY OF INDONESIA (SPINDO)**



Oleh ;

Putri Mega Novia Sari

NBI : 221107898

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA  
2015**

## **LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Dipertahankan didepan siding Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi  
syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada  
tanggal.....20.....

### **TIM PENGUJI :**

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan

Dr. Sigit Sardjono, M.Ec

## DAFTAR ISI

NO	KETERANGAN	HALAMAN
1.	Halaman Sampul.....	i
2.	Halaman Judul.....	ii
3.	Halaman Pengesahan.....	iii
4.	Kata Pengantar.....	iv
5.	Abstrak.....	v
6.	Daftar Isi.....	vi
7.	Daftar Tabel.....	vii
8.	Daftar Lampiran.....	viii

### BAB I : PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang.....	1
1.2	Perumusan Masalah.....	4
1.3	Tujuan Penelitian.....	5
1.4	Manfaat Penelitian.....	5

### BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	7
2.2	Landasan teori	
2.2.1	Akutansi.....	10
2.2.2	Akutansi Manajemen.....	10
2.2.3	Sistem Pengendalian Manajemen.....	11

2.2.4	Implementasi Manajemen Kualitas.....	23
2.2.5	Kinerja Manajerial.....	25
2.2.6	Penilaian Kinerja.....	29
2.3	Kerangka Konseptual.....	34
2.4	Hipotesis.....	35

### **BAB III : METODELOOGI PENELITIAN**

3.1	Desain Penelitian.....	36
3.2	Jenis Penelitian.....	36
3.3	Sumber dan Jenii Penelitian.....	36
3.5	Responden dan Populasi.....	37
3.6	Teknik Penarikan sampel.....	38
3.7	Metode Pengumpulan Data.....	38
3.8	Operasi Variabel.....	39
3.8	Metode Analasis Data.....	43

### **BAB IV : DESKRIPSI KEADAAN UMUN DAERAH (LOKASI/OBYEK)**

#### **PENELITIAN**

4.1	Profil Perusahaan.....	48
4.2	Stuktur Organisasi.....	51

### **BAB V : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.1	Diskripsi Penelitian.....	52
5.2	Uji Valaditas dan Reabilitas Intrumen.....	56
5.3	Distribusi Jawaban Responden.....	65
5.4	Uji Asumsi Klasik.....	69
5.5	Uji Hipotesis.....	72
5.6	Pembahasan Hasil Penelitian.....	81

## BAB VI SIMPULAN DAN SARAN

6.1	Kesimpulan.....	84
6.2	Saran.....	85

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT**

Yang Bertanda Tangan di bawah ini :

- Nama : Putri Mega Novia Sari
- Agama : Islam
- Alamat Rumah : Perum TNI AL Blok L V / 12 Candi Sidoarjo

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN DAN IMPLEMENTASI MANAJEMEN KUALITAS  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PT. STEEL PIPE INDUSTRY OF INDONESIA  
(SPINDO)

Adalah hasil kerja Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah Orang lain baik berupa Artikel ; Skripsi; ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya tulis dengan sebenarnya, jika di kemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka kami bersedia menerima sangsi, dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Untag Surabaya.

Surabaya.....20....

Yang membuat

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Putri Mega Novia Sari

Nomor Induk Mahasiswa : 221107898

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akutansi

Dengan ini menyatakan bahwa dalam penulisan skripsi ini saya :

- 1. Tidak menggunakan ide orang lain tanpa mampu mengembangkan dan mempertanggungjawabkan..**
- 2. Tidak melakukan plagiat karya ilmiah.**
- 3. Tidak menggunakan karya orang lain tanpa menyebutkan sumber asli atau tanpa izin pemilik karya ilmiah.**
- 4. Tidak melakukan pemalsuan data.**
- 5. Mengerjakan karya ini sendri dan dapat mampu mempertanggung jawabkan karya ilmiah ini.**

Jika memang dalam penulisan karya ilmiah ini saya melanggar pernyataan diatas tanpa mampu untuk membuktikan, maka saya siap untuk dikenakan sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di fakultas ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguh-sungguhnya.

Surabaya,

( Putri Mega N.S )