

Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban Berbasis Analisis *SOAR*

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

INGESTI LADY RARA PRASTIWI
NBI 1111800184

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
SURABAYA
2022**

**Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam
Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban
Berbasis Analisis SOAR**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

**INGESTI LADY RARA PRASTIWI
NBI 1111800184**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
SURABAYA
2022**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Ingesti Lady Rara Prastiwi
NBI : 1111800184
Judul : Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban Berbasis Analisis SOAR

Surabaya, 4 Juli 2022

Mengetahui:
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh:
Dosen Pembimbing 1


Dr. Dra. Ayu Maduwinarti, M.P
NPP. 20120870103


Dr. Endang Indartuti, M.Si
NPP.20110940402

HALAMAN PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

Dewan Penguji:

1. **Ketua**
Dr. Endang Indartuti, M.Si
2. **Anggota I**
Dr. Joko Widodo, MS
3. **Anggota II**
Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP

(Sperman)
(Joko)
()

Mengesahkan
Dekan Esip Untag Surabaya,



Dr. Dra Ayun Maduwinarti, M.P

NPP. 20120870103

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ingesti Lady Rara Pratiwi

NBI : 1111800184

Program Studi : Administrasi Publik

Judul : Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban Berbasis Analisis SOAR

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya tulis ilmiah orang lain yang telah di publikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip, dan menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkannya dalam Daftar Pustaka

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 10 Juni 2022

Yang membuat pernyataan



(Ingesti Lady Rara Pratiwi)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : INGESTI LADY RARA PRASTIWI
NBI/ NPM : 111800184
Fakultas : FISIP
Program Studi : ADMINISTRASI NEGARA/PUBLIK
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/Praktek*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

"STRATEGI PENGEMBANGAN POTENSI LOKAL DALAM PEMBANGUNAN DESA MOJOMALANG KABUPATEN TUBAN BERBASIS ANALISIS SDAR"

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : SURABAYA
Pada tanggal : 05 JULI 2022

Yang Menyatakan,



(INGESTI LADY RARA P.)

SUMMARY

Ingesti Lady Rara Prastiwi, 2022, **Local potential development strategies in the developmental of the Mojomalang village district of Tuban based analysis SOAR (Strenghts, Opportunities, Aspirations, Results) Strategy.**

One village development policy is to grant villages full authority in implementing development in their territory by maximizing their use of resources or potential with a view to improving living conditions, sustainable village prosperity, and improving village self-reliance. The focus of leverages the potential in such policies is the prudence of natural resources, social capital, human resources, democracy and participation, the mandates, allocation of funds, empowerment, and so on.

The purpose of this research is to know and analyze appropriate strategies for developing local potential in the construction of mojomgrasses based strategy analysis. As a result of this study, the village of Mojomalang has the potential of geographical position, agricultural sector (corn, rice, and jicama), human resources as a work force, and culture of prosperity. Based on analysis of the strategic initiative, the policy of oppotunies-development is required: 1) to provide employment opportunities for communities and farmers; 2) develop the silos; 3) the exercise of empowerment, counseling, and training for society; 4) human resources development; And 5) the fulfillment of local resources and infrastructure.

The conclusion to this research is that the development of the local potential in mojomreeds village is still focused on the development of physical potential, the agricultural sector. As for developing that potential, it would require three principal strategies, namely: 1) continuing empowerment of rural Mojomalang's farmers; 2) undertaking the construction of silos by utilizing Gapoktan means and infrastructure; And 3) innovating with agricultural products in the form of jicama becomes a value-added product.

KEYWORDS: LOCAL POTENTIAL DEVELOPMENT AND SOAR STRATEGY (*STRENGHTS, OPPORTUNITIES, ASPIRATIONS, and RESULTS*).

RINGKASAN

Ingesti Lady Rara Prastiwi, 2022, **Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban Berbasis Analisis SOAR (Strenghts, Opportunities, Aspirations, Results)**.

Salah satu kebijakan pembangunan desa adalah memberikan kewenangan penuh kepada Desa dalam melaksanakan pembangunan di wilayahnya dengan memaksimalkan penggunaan sumber daya atau potensi yang dimiliki dengan tujuan meningkatkan taraf hidup, kesejahteraan masyarakat desa secara berkelanjutan, serta meningkatkan kemandirian desa. Fokus optimalisasi pemanfaatan potensi yang dimaksud dalam kebijakan tersebut berupa kearifan sumberdaya alam, modal sosial, sumber daya manusia, demokrasi dan partisipasi, kewenangan, alokasi dana, pemberdayaan, dan lain sebagainya.

Tujuan dari adanya penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan menganalisis strategi yang tepat bagi pengembangan potensi lokal dalam pembangunan Desa Mojomalang berbasis analisis strategi SOAR. Hasil dari penelitian ini yaitu Desa Mojomalang memiliki potensi berupa letak geografis, sektor pertanian (jagung, padi, dan bengkoang), sumberdaya manusia sebagai angkatan kerja, dan kebudayaan masyarakatnya. Berdasarkan analisis strategi SOAR, untuk mengembangkan potensi diatas diperlukan strategi Opportunies-Result, yang terdiri atas: 1) memeberikan peluang usaha bagi masyarakat dan petani; 2) pembangunan lumbung pangan; 3) pelaksanaan pemberdayaan, penyuluhan, dan pelatihan bagi masyarakat; 4) pengembangan SDM; dan 5) pemenuhan sarana dan prasarana desa.

Kesimpulan yang diperoleh pada penelitian ini yaitu pengembangan potensi lokal Desa Mojomalang masih berfokus pada pengembangan potensi fisik, yaitu sektor pertanian. Adapun untuk mengembangkan potensi tersebut dibutuhkan tiga strategi utama, yaitu: 1) Melakukan pemberdayaan secara berkelanjutan kepada petani Desa Mojomalang; 2) Melakukan pembangunan lumbung pangan dengan memanfaatkan bantuan sarana dan prasarana yang diperoleh Gapoktan; serta 3) Melakukan inovasi terhadap hasil pertanian berupa bengkoang menjadi produk yang memiliki nilai tambah.

KATA KUNCI: PENGEMBANGAN POTENSI LOKAL DESA, STRATEGI SOAR (STRENGTHS, OPPORTUNITIES, ASPIRATIONS, and RESULTS).

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas kelimpahan ridho dan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Potensi Lokal Dalam Pembangunan Desa Mojomalang Kabupaten Tuban Berbasis Analisis SOAR”. Shalawat dan juga salam selalu penulis panjatkan kepada Nabi Besar Nabi Muhammad SAW yang selalu diharapkan syafaatnya di akhir kelak.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan dan memperoleh gelar sarjana S1 (Strata 1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Tidak dapat dipungkiri bahwa dalam penyusunan skripsi ini perlu usaha yang keras hingga dapat menyelesaikannya, namun hal tersebut tidak lepas dari dukungan berbagai pihak dan penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

- 1) Ibu Dr. Endang Indartuti, M.Si selaku Dosen Pembimbing pertama
- 2) Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP selaku Dosen Pembimbing kedua
- 3) Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP selaku Kaprodi Administrasi Publik Untag Surabaya
- 4) Perangkat Desa Mojomalang dan Masyarakat Desa Mojomalang yang membantu penulis dalam proses penelitian.

Penyusun

Ingesti Lady Rara Prastiwi

RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Ingesti Lady Rara Prastiwi
2. Tempat, Tanggal Lahir : Kediri, 23 Juli 1999
3. Alamat Tempat Tinggal : Jl. Pangrango No.16 Pare, Kab. Kediri
4. Nomor Telepon : 081553338191
5. E-mail : ingestirara07@gmail.com
6. Riwayat Pendidikan :
 - SDN NGAMPEL II PAPAR
 - SMPN 2 PARE
 - SMAN 2 KEDIRI
7. Riwayat Pekerjaan :
 - Pekerja lepas (*freelance*) di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Untag Surabaya
 - Laboran dalam Praktikum Laboratorium Otonomi Daerah (Otod) 2019&2020
8. Pengalaman Organisasi :
 - Anggota Himpunan Mahasiswa Administrasi Negara Untag Surabaya Divisi Sosial dan Politik
 - Anggota BEM FISIP Untag Surabaya Departemen Pendidikan Kebudayaan
9. Publikasi Ilmiah :
 - Jurnal Komunikasi dan Kajian Media (Volume 4, No.1, Tahun 2020)
 - PEDULI: Jurnal Ilmiah Pengabdian Pada Masyarakat (Volume 4, No.2, Tahun 2020)
 - Jurnal ULIL ALBAB: Jurnal Ilmiah Multidisiplin (Volume 1. No.3, Tahun 2022)

10. Prestasi :
- Presenter dan Pemakalah dari Karya Tulis Ilmiah yang berjudul “Polemik Dalam Karir Perempuan Indonesia” (2019)
 - Presenter dan Pemakalah dari Karya Tulis Ilmiah yang berjudul “Optimalisasi Media Sosial Sebagai Strategi Pemasaran Online UKM Kedurus Sejahtera Surabaya” (2019)
 - Presenter dan Pemakalah dari Karya Tulis Ilmiah berjudul “Pengembangan Wisata Budaya Plunturan Dalam Meningkatkan Ekonomi Kreatif (2020)
 - Presenter dan Pemakalah dari Karya Tulis Ilmiah yang berjudul “Evaluasi Pelaksanaan Kebijakan Dari Rumah dan Implikasinya Terhadap Dunia Pendidikan di Indonesia” (2021)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam, telah selesainya skripsi ini Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

- 1) Keluarga yang selalu mendoakan dan mendukung selama penulis kuliah di Untag Surabaya baik secara material maupun moral dan selalu memberikan yang terbaik untuk penulis.
- 2) Kaprodi Administrasi Publik Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP, yang telah memberikan wadah bagi penulis untuk mengenal dunia penulisan karya ilmiah dan mendorong untuk melakukan penelitian, sehingga penulis dapat dengan lancar mengerjakan skripsi berkat ilm-ilmu yang telah diberikan, serta disela-sela kesibukannya sebagai kaprodi tetap selalu sabar dan berusaha memberikan informasi dengan cepat kepada mahasiswanya.
- 3) Dosen Pembimbing Pertama Ibu Dr. Endang Indartuti, M.Si, yang telah meluangkan waktunya ditengah mengajar untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi
- 4) Dosen Pembimbing kedua Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP, yang telah memberikan arahan penulisan dan berbagai referensi yang berkaitan dengan topik yang penulis angkat
- 5) Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP, yang senantiasa mendukung penulis untuk selalu menyukai dunia penulisan dan selalu mensupport saat skripsi. Serta seluruh dosen Administrasi Publik yang senantiasa memberikan ilmu-ilmunya, kenangan canda tawa kepada penulis selama berkuliah di Untag Surabaya
- 6) Teman-teman seperjuangan kuliah Nabilla Lasrasti, Futiha Muaddib, Rizka Nur, Muh. Wigrha, yang selalu memberikan support dan menghibur penulis saat gundah gulana
- 7) Perangkat Desa dan Masyarakat Desa Mojomalang yang senantiasa membantu penulis dalam mengumpulkan data dan seluruh kegiatan penelitian
- 8) Dan yang terpenting, saya ingin berterima kasih kepada diri saya sendiri yang mampu melalui berbagai masalah yang datang dikehidupan serta mampu bertahan selama ini. *Im so proud of you, Rara.*

DAFTAR ISI

COVER	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
SUMMARY	vi
RINGKASAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
RIWAYAT HIDUP	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
BAB II	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1. Penelitian Terdahulu	9
2.2. Landasan Teori	12
2.3. Kerangka Konseptual	20
BAB III	21
METODE PENELITIAN	21
3.1. Jenis Penelitian	21
3.2. Fokus Penelitian	21
3.3. Lokasi Penelitian	21
3.4. Sumber Data Penelitian	22
3.5. Teknik Pengumpulan Data	22
3.6. Teknik Analisis Data	24
BAB IV	27

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	27
4.1. Hasil Penelitian	27
4.2. Penyajian Data	31
4.3. Pembahasan	48
BAB V	65
PENUTUP	65
5.1. Kesimpulan	65
5.2. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67
Lampiran Skripsi	69
Lampiran 1. Instrumen Penelitian	69
1.1. Pedoman Wawancara	69
1.2. Surat Keterangan Penelitian	71
1.3. Dokumentasi Wawancara	72
1.4. Dokumentasi Hasil Analisis Data	73
1.5. Data Sekunder yang digunakan	75
Lampiran 2. Lembar Kartu Bimbingan	76
Lampiran 3. Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	77
Lampiran 4. Lembar Revisi Skripsi	78
Lampiran 5. Hasil Uji Turnitin	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. IDM Desa Mojomalang Tahun 2022	2
Tabel 2.1. Hasil Review Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 4.1. Hasil IDM IKS Desa Mojomalang Tahun 2022.....	29
Tabel 4.2. Hasil IDM IKE Desa Mojomalang Tahun 2022	33
Tabel 4.3. Hasil IDM IKE Desa Mojomalang Tahun 2022	36
Tabel 4.4. Hasil IDM IKE Desa Mojomalang Tahun 2022	37
Tabel 4.5. IKE IDM Desa Mojomalang Tahun 2022	44
Tabel 4.6. Pelaksanaan Pemberdayaan di Desa Mojomalang	45
Tabel 4.7. Matriks SOAR.....	48
Tabel 4.8. Matriks Kombinasi Strategi Analisis SOAR	51
Tabel 4.9. IFAS	54
Tabel 4.10. EFAS.....	56
Tabel 4.11. Analisis Posisi Strategi SOAR.....	58

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1. Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	3
Grafik 1.2. Jumlah Penduduk Usia Produktif Berdasarkan Status Pekerjaan ...	4
Grafik 1.3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan	5
Grafik 4.1. Data Pekerjaan Penduduk (14-64) Berdasarkan Jenis Kelamin.....	29
Grafik 4.2. Data Pendidikan Penduduk Desa Mojomalang Tahun 2021	30
Grafik 4.3. Data Penerima Bansos Desa Mojomalang	31
Grafik 4.4. Angka Konsumsi Ikan Jawa Timur.....	39
Grafik 4.5. Komposisi APBDes Desa Mojomalang TA 2022.....	42
Grafik 4.6. Pendapatan Asli Desa Mojomalang	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Diagram Analisis SOAR	19
Gambar 2.2. Kerangka Konseptual	20
Gambar 3.1. Teknik Analisis Data Miles & Huberman	24
Gambar 3.2. SOAR Framework.....	25
Gambar 4.1. Peta Desa Mojomalang.....	27
Gambar 4.2. Peta Digital Desa Mojomalang-Pasar Kab. Bojonegoro	32
Gambar 4.3. Kondisi Pertanian Tumpang Sari.....	34
Gambar 4.4. Kondisi Budidaya Ikan Lele Sistem Bioflok.....	35
Gambar 4.5. Kondisi Sendang Asri.....	35
Gambar 4.6. Pelaksanaan Sedekah Bumi.....	36
Gambar 4.7. Diagram Cartesius SOAR	57