

# **Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya Merintis Desa Wisata**

**(Studi Pada Desa Mojodoyong, Kecamatan Kedawung,  
Kabupaten Sragen)**

## **SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat  
Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik



Oleh:

**NABILLA LARASATI**

**NBI 1111800171**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2022**

# **Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya Merintis Desa Wisata**

**(Studi Pada Desa Mojodoyong, Kecamatan Kedawung,  
Kabupaten Sragen)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat  
Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Publik**



Oleh:

**NABILLA LARASATI**

**NBI 1111800171**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2022**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Nabilla Larasati

NBI : 1111800171

Judul : Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya  
Merintis Desa Wisata (Studi Pada Desa Mojodoyong,  
Kecamatan Kedawung, Kabupaten Sragen).

Surabaya, 4 Juli 2022

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing 1

  
Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.  
NPP. 20120870103

  
Dr. Endang Indartuti, M.Si  
NPP. 20110940402

**HALAMAN PENGESAHAN**

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

**1. Ketua**

**Dr. Endang Indartuti, M.Si**

**Dewan Penguji :**



**2. Anggota 1**

**Prof. Dr. Arif Darmawaan, SU**



**3. Anggota 2**

**Drs. Supri Hartono, MS**



**Mengesahkan:**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



**Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P**

**NPP. 20120870103**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

**Nama : Nabilla Larasati**

**NBI : 1111800171**

**Program Studi : Administrasi Publik**

**Judul : Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya Merintis Desa Wisata (Studi Pada Desa Mojodoyong, Kecamatan Kedawung, Kabupaten Sragen).**

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah di publikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip, atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 10 Juni 2022

Yang membuat Pernyataan



(Nabilla Larasati)



## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NABILLA LARASATI  
NBI/ NPM : 1111 800 171  
Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Program Studi : ADMINISTRASI PUBLIK  
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/Praktek\*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Strategi Pengembangan Potensi Dera sebagai Upaya Meningkatkan Dera Wisata (Studi pada Desa Mojodoyong, Iecamatan, Kodawung, Kecamatan Sragen).

Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty - Free Right), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Surabaya  
Pada tanggal : 15 Juli 2022

Yang Menyatakan,

SEPUHL BIRU BUPATI  
10000  
08-7EAJX594183969  
METRAL TEMPED  
Nabilla  
NABILLA LARASATI

\*Coret yang tidak perlu

## **ABSTRACT**

Nabilla Larasati, 2022, **Village Potential Development Strategy as an Effort to Pioneer Tourism Village (Study at Mojodoyong Village, Kedawung, Sragen Regency).**

---

Village development is one way to improve the standard of living of the village community, one of which is by developing the potential of the village, this aims to utilize and manage the resources owned by a village as a fulfillment of the basic needs of the village itself. The development of village potential can be done by mapping the potential of villages that can be used as tourist destinations.

The purpose of this study is to find out and analyze the right strategy for potential development as an effort to pioneer a tourist village in Mojodoyong Village. The results of the research obtained by the researchers, namely Mojodoyong Village, have the potential of a village that can be used as a tourist destination, namely vineyard and horticultural crops tourism, Botok reservoir tourism, fun rafting and outbound tours, agricultural tourism, rubber plantation tourism. From some of these potentials, it can be concluded that tourism that is suitable for Mojodoyong Village is educational tourism-based tourism.

So that researchers have strategies to develop village potential, such as (1) Optimizing the mapped tourist destination sector by developing tourist destination infrastructure, (2) Starting to open investment channels for investors in the private or private sector to support the efforts to develop a potential tourism sector by the village government, (3) providing characteristics that are easy for the public to remember for tourist destinations in the village, (4) establish pokdarwis to assist the village government in socializing and implementing all elements related to the development of village potential leading to tourism activities in Mojodoyong Village, (5) Conducting routine training and socialization related to managing tourist destinations in Mojodoyong Village.

The conclusion obtained in this study are the discovery of the main strategy in developing the potential of the village to pioneer tourism village such as: (1) Innovating in Mojodoyong Village by managing natural resources more optimally to be used as an education-based tourist destination, (2) Conducting a routine of counseling and training to the people of Mojodoyong Village, (3) Optimizing the marketing of superior products and also marketing tourist destinations to attract investor and also tourist to visit in Mojodoyong Village.

**KEYWORD: DEVELOPMENT OF VILLAGE POTENTIAL, STRATEGY, SWOT (STRENGHTS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, AND THREATS).**

## **ABSTRAK**

Nabilla Larasati, 2022, **Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya Merintis Desa Wisata (Studi Pada Desa Mojodoyong, Kecamatan Kedawung, Kabupaten Sragen).**

---

Pembangunan desa merupakan salah satu cara untuk menaikan taraf hidup masyarakat desa, salah satunya dengan cara pengembangan potensi desa, hal ini bertujuan untuk memanfaatkan dan mengelola sumber daya yang dimiliki suatu desa sebagai pemenuhan kebutuhan dasar dan kebutuhan pokok desa itu sendiri. Pengembangan potensi desa dapat dilakukan dengan cara melakukan pemetaan potensi desa yang dapat dijadikan destinasi wisata

Tujuan dari adanya penelitian ini yaitu untuk mengetahui dan menganalisis strategi yang tepat bagi pengembangan potensi sebagai upaya merintis desa wisata di Desa Mojodoyong. Hasil penelitian yang didapatkan oleh peneliti yaitu Desa Mojodoyong memiliki potensi desa yang dapat dijadikan destinasi wisata yaitu wisata kebun anggur dan tanaman hortikultura, wisata waduk botok, wisata *fun rafting* dan *outbound*, wisata pertanian, wisata perkebunan karet. Dari beberapa potensi tersebut dapat disimpulkan wisata yang cocok untuk Desa Mojodoyong adalah wisata berbasis wisata edukasi. Sehingga peneliti memiliki strategi untuk mengembangkan potensi desa, seperti (1) Mengoptimalkan sektor destinasi wisata yang sudah dipetakan dengan melakukan pembangunan infrastruktur destinasi wisata, (2) Mulai membuka jalur investasi untuk para investor di sektor private atau swasta untuk menunjang pengupayaan pembangunan sektor wisata yang potensial oleh pemerintah desa, (3) memberikan ciri khas yang mudah diingat masyarakat akan destinasi wisata yang ada di Desa, (4) membentuk pokdarwis untuk membantu pemerintah desa dalam melakukan sosialisasi dan melaksanakan segala unsur terkait pengembangan potensi desa yang mengarah kepada kegiatan kepariwisataan di Desa Mojodoyong, (5) Melakukan pelatihan dan sosialisasi rutin terkait mengelola destinasi wisata di Desa Mojodoyong.

Kesimpulan yang diperoleh pada penelitian ini yaitu ditemukannya strategi utama dalam pengembangan potensi desa untuk merintis desa wisata seperti: (1) Melakukan inovasi di Desa Mojodoyong dengan mengelola Sumber daya alam dengan lebih optimal untuk dijadikan destinasi wisata berbasis edukasi, (2) Melakukan rutinitas penyuluhan dan pelatihan kepada masyarakat Desa Mojodoyong , (3) Mengoptimalkan pemasaran produk unggulan dan juga pemasaran destinasi wisata untuk menarik para investor dan juga wisatawan untuk berkunjung di Desa Mojodoyong.

**KATA KUNCI: PENGEMBANGAN POTENSI DESA, STRATEGI, SWOT (*STRENGHTS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*).**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas kelimpahan ridho dan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Potensi Desa Strategi Pengembangan Potensi Desa Sebagai Upaya Merintis Desa Wisata (Studi Pada Desa Mojodoyong, Kecamatan Kedawung, Kabupaten Sragen)”. Shalawat dan juga salam selalu penulis panjatkan kepada Nabi besar Nabi Muhammad SAW yang selalu diharapkan syafaatnya di akhir kelak.

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan dan memperoleh gelar sarjana S1 (Strata 1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Tidak dapat dipungkiri bahwa dalam menyusun skripsi ini perlu usaha yang keras hingga dapat menyelesaiannya. namun hal tersebut tidak lepas dari dukungan berbagai pihak dan penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

- 1) Ayah Mama yang selalu mendoakan dan mendukung selama penulis kuliah di Untag Surabaya baik secara material maupun moral dan selalu memberikan yang terbaik untuk penulis.
- 2) Keluarga besar dan saudara yang selalu mendukung penulis selama berkuliahan dan memberikan fasilitas ketika penulis menyusun skripsi.
- 3) Kaprodi Administrasi Publik Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP, yang telah memberikan wadah bagi penulis untuk mengenal dunia penulisan karya ilmiah dan mendorong untuk melakukan penelitian, sehingga penulis dapat dengan lancar mengerjakan skripsi berkat ilmu-ilmu yang telah diberikan, serta disela-sela kesibukannya sebagai kaprodi tetap selalu sabar dan berusaha memberikan informasi dengan cepat kepada mahasiswanya.
- 4) Dosen Pembimbing Pertama Ibu Dr. Endang Indartuti, M.Si, yang telah meluangkan waktunya ditengah mengajar untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
- 5) Dosen Pembimbing kedua Bapak Dr. Joko Widodo, MS, yang telah memberikan berbagai referensi buku dan literature yang berkaitan dengan topik yang penulis angkat.
- 6) Dosen Pak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP, Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP, yang senantiasa mendukung penulis untuk selalu menyukai dunia penulisan dan selalu mensupport saat skripsi. Serta seluruh dosen Administrasi Publik yang senantiasa memberikan ilmu-ilmunya, kenangan canda tawa kepada penulis selama berkuliahan di Untag Surabaya.
- 7) Seorang *support system* penulis yang selalu ada 24/7 dan menyemangati penulis ketika sedang lelah skripsi, serta membantu dalam segala hal.

- 8) Agwa Daffa, Mahardicky Yoga, dan Rajendra Dandi yang mendukung dan menghibur penulis saat mengerjakan skripsi, selalu menemani penulis ketika mengerjakan skripsi, dan selalu memberikan semangat kepada penulis.
- 9) Cantika Maulidea dan Yohana Lilian yang selalu memberikan semangat positif kepada penulis dan menjadi wadah cerita.
- 10) Teman-teman seperjuangan kuliah Ingesty Lady Rara P, Futiha Muaddib, Rizka Nur Lailatul Tasbihi, Muh. Wigrha Idwar, Junita Prasasti, Eureka Ratna Nirmala, dan Shohibul Muniri, yang selalu memberikan kenangan selama kuliah dan memberikan dukungan kepada penulis untuk segala hal.
- 11) *Last but not least, I wanna thank me, I'm proud of me*, segala tentang jatuh, gagal, kecewa, senang, bahagia, dan segala perasaan diri, mungkin turut andil dalam hal ini. *But, you can get past it and you deserve all this.*

Penyusun



Nabilla Larasati

## **RIWAYAT HIDUP**

1. Nama Lengkap : Nabilla Larasati
2. Tempat Tanggal Lahir : Jakarta, 07 Mei 2000
3. Alamat Tempat Tinggal : Perum. Delta Sari Indah Blok R-196 Waru-Sidoarjo
4. Nomor Telepon/Handphone :
5. E-mail :
6. Riwayat Pendidikan :
  - SMA Hangtuah 2 Sidoarjo (2016-2018)
  - SMP Negeri 2 Waru (2013-2016)
  - SD Hangtuah 10 Juanda (2006-2012)
7. Riwayat Pekerjaan :
  - Pekerja lepas (*Freelance*) di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Untag Surabaya
  - Laboran dalam Praktikum Laboratorium Otonomi Daerah (Lab Otoda) 2019 & 2020
8. Pengalaman Organisasi :
  - Anggota Himpunan Mahasiswa Administrasi Publik Untag Surabaya Divisi Penelitian dan Pengembangan
  - Anggota Badan Eksekutif Mahasiswa FISIP Untag Surabaya Departemen Pengembangan Sumber Daya Manusia
9. Publikasi Ilmiah :
  - CHANNEL Jurnal Komunikasi, 2020 – Universitas Ahmad Dahlan Yogyakarta (Vol. 8, No. 1)
  - Jurnal Penelitian Administrasi Publik (JPAP) – Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya (Vol. 7, No.1)
  - Journal of Public Sector Innovation (JPSI) - Universitas Negeri Surabaya (Vol. 6, No 2 (2022))

10. Prestasi :
1. Juara 3 *Call For Paper* Lication Fair 2.0 Universitas Pasundang Bandung 2022
  2. Presenter/Pemakalah dari makalah berjudul "Pembangunan Desa Berkembang sebagai Desa Sejahtera dan Mandiri dalam Perspektif Administrasi Pembangunan dan *Dynamic Governance*" dalam acara SEMINAR KONSORSIUM UNTAG SE-INDONESIA (2020).
  3. Presenter/Pemakalah dari makalah berjudul "Analisis kebijakan Pemulihian Ekonomi Pasca Pandemi (Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal Kota Surabaya)" dalam acara SEMINAR KONSORSIUM UNTAG SE-INDONESIA (2020).
  4. Presenter/Pemakalah dari makalah berjudul "*Collaborative Governance* dalam mengelola TPST Bantargebang pelestarian lingkungan dan pencegahan bencana" dalam acara NEGKOM UNTAG SURABAYA (2019)
  5. Tim Penelitian Payung Dosen 2019 - 2021
  6. Delegasi Temu Administrator Muda Indonesia (TEMU ADMI) 2019.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir kuliah dengan baik. Rasa bangga dan senang penulis mempersembahkan skripsi ini kepada orang tua tercinta yan tidak terputus doanya derta memberikan dukungan untuk penulis.

Serta, tidak lupa penulis persembahkan skripsi ini kepada almamater tercinta,

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>xi</b>
<b>HALAMAN PERSEMPAHAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1. Penelitian Terdahulu.....	5
2.2. Landasan Teori .....	9
2.2.1. Teori Pembangunan Desa .....	9
2.2.2. Teori Pengembangan Desa Wisata.....	10
2.2.3. Teori Pengembangan Wilayah Desa .....	10

2.2.4. Teori Desa Wisata .....	15
2.2.5. Kerangka Konseptual Penelitian .....	15
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>15</b>
2.3.Jenis Penelitian .....	15
2.4.Fokus Penelitian .....	15
2.5.Lokasi Penelitian .....	15
2.6.Sumber Data .....	16
2.7.Teknik Pengumpulan Data .....	16
2.8.Teknik Analisis Data .....	17
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>27</b>
4.1.Hasil Penelitian.....	27
4.1.1. Gambaran Karakteristik Objek.....	29
4.1.2. Penyajian Data .....	30
4.2.Pembahasan .....	44
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>61</b>
5.1.Penutup .....	61
5.2.Saran .....	62

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 2.2. Indikator Klasifikasi Desa Wisata Rintisan .....	12
Tabel 4.1. Analisis SWOT .....	46
Tabel 4.2. Matriks Internal-Eksternal Posisi Strategi.....	53
Tabel 4.3. Analisis Indikator Klasifikasi Desa Wisata.....	58

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1. Teknik Analisis Data Interaktif Model 1 .....	18
Gambar 3.2. Analisis Strategi SWOT .....	19
Gambar 3.3. Langkah Strategi pada Matriks SWOT .....	20
Gambar 3.4. Matriks IFAS .....	21
Gambar 3.5. Matriks EFAS .....	22
Gambar 3.6. Posisi Strategi pada matriks SWOT .....	23
Gambar 2.5. Matriks QSPM.....	26
Gambar 4.1. Peringkat I Status IDM Per-Kabupaten .....	28
Gambar 4.1.1. Peringkatan status IDM .....	29
Gambar 4.3. Lokasi Destinasi Wisata Waduk Botok .....	31
Gambar 4.4. Lokasi <i>Fun Rafting</i> dan <i>Outbound</i> .....	32
Gambar 4.5. Tempat Produksi Pupuk Kasching .....	34
Gambar 4.6. Lokasi Kebun Anggur dan Tanaman Hortikultura .....	36
Gambar 4.7. Lokasi Perkebunan Karet .....	41
Gambar 4.8. Hasil Matriks Analisa Strategi SWOT .....	48
Gambar 4.9. Hasil Matriks IFAS .....	51
Gambar 4.10. Hasil Matriks EFAS .....	52
Gambar 4.11. Hasil Matriks QSPM.....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Instrumen Penelitian .....	65
Lampiran 2 Hasil Analistik Microsoft Excel .....	69
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	76
Lampiran 4 Surat Keterangan Izin Penelitian.....	70
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian .....	71
Lampiran 6 Bukti Tanda Persetujuan Skripsi.....	72
Lampiran 7 Kartu Bimbingan Skripsi.....	73
Lampiran 8 Lembar Perintah Revisi.....	74
Lampiran 9 Hasil Uji Turnitin.....	77