

**EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT BUMDES WAGE
(Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1 Program
Studi Administrasi Publik



OLEH :

DHEA AYUANA SOEGANDI

1111800047

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2022

EFEKTIVITAS PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT BUMDES WAGE

(Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1 Program**

Studi Administrasi Publik



OLEH:

DHEA AYUANA SOEGANDI

1111800047

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2022

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Dhea Ayuana Soegandi

NBI : 1111800047

Judul : Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDES Wage (Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)

Surabaya, 21 Juni 2022

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Dr. Dra. Avun Maduwinarti, M.P
NPP. 20120870103



Drs. Radjikan, M.Si
NPP.20110870100

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Diperintahkan di Depan Sidang Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan telah diterima untuk memenuhi syarat
guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal : Surabaya, 21 Juni 2022

Dewan Penguji :

1. **Drs. Radjikan, M.Si**
Ketua

2. **Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si**
Anggota

3. **Dr. Joko Widodo, MS**
Anggota

Mengesahkan,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Dekan,



Dr. Dra. Ayun Maduwinarati, M.P.
NPP. 20120870103

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data riwayat hidup mahasiswa memuat poin-poin berikut ini, yaitu:

1. Nama lengkap : Dhea Ayuana Soegandi
2. Tempat tanggal lahir : Surabaya, 22 Mei 2000
3. Alamat tempat tinggal : Jl. Gubeng Klingsingan 5KA No. 3B
4. Nomor telepon/handphone : 0895410499048
5. E-mail : dheaayuana1@gmail.com
6. Riwayat pendidikan : SDN Gubeng 1 Surabaya

SMP IPIEMS SURABAYA

SMA GIKI 2 SURABAYA

7. Riwayat pekerjaan : -
8. Pengalaman organisasi : -
9. Publikasi ilmiah : -
10. Prestasi : -



SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dhea Ayuana Soegandi
NBI : 1111800047
Program Studi : Administrasi Publik
Judul : Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDES Wage (Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 02 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



(Dhea Ayuana Soegandi)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Sayayang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dhea Ayuana Soegandi
NBI : 1111800047
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya ilmiah saya yang berjudul "**Kualitas Pelayanan Administrasi Kependudukan Dalam Meningkatkan Kepuasan Masyarakat (Studi pada Kantor Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)**".

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 02 Juli 2022

Yang Menyatakan,



(Dhea Ayuana Soegandi)

MOTTO

“Setinggi apapun gelar yang kamu dapat, tidak akan pernah terwujud apabila tanpa sholat 5 waktu dan doa orang tuamu”

(Dhea Ayuana Soegandi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan ucapan segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Dengan bangga penulis mempersembahkan karya skripsi ini kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan dalam proses pengerjaan skripsi ini.
2. Kedua orang tua saya, Ibu Widji Kristinawati dan Alm. Bapak Dedy Soegandi yang tak henti memanjatkan doa restu, memberikan dorongan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa saya ucapkan terima kasih juga kepada keluarga besar Ibu dan Bapak yang sudah memberikan support dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Hormat Saya,

(Dhea Ayuana Soegandi)

SUMMARY

Dhea Ayuana Soegandi, 2022, **Effectiveness of Wage BUMDES Community Empowerment Program (Study in Wage Village Taman District Sidoarjo Regency)**

Community empowerment is a development process where the community has the initiative to start a social activity to improve their situation and condition. Community empowerment can only be done if the community itself plays a role and participates in these social activities. One of the programs currently active in Wage Village, Taman Sub-district, Sidoarjo Regency is the "Wage Shining" BUMDes Management Training/Assistance program in the MSME Development Business Unit by experts carried out by the Wage Village community. Based on observations made at the research site prior to the Covid-19 pandemic in Wage Village, Taman District, Sidoarjo Regency, it has diverse and active community empowerment, but since the Covid-19 pandemic that has occurred until now, community empowerment has immediately stopped until now due to community empowerment. these cannot be managed anymore due to inadequate costs and lack of human resources.

This research is a qualitative research with a descriptive case study approach which is intended to explain and describe the problem carefully. The technique of collecting data is through interviews with several informants who are considered to be able to provide clear information regarding the effectiveness of the community empowerment program (BUMDES) in Wage Village. In addition to interviews, data collection techniques are also in the form of observation and documentation.

The results of the study also show that the effectiveness of the Community Empowerment Program in Wage Village is already effective, but there is still a need for program adjustments which were delayed due to the COVID-19 pandemic.

Keywords: Program Effectiveness, Community Empowerment, BUMDES Wage

RINGKASAN

Dhea Ayuana Soegandi, 2022, **Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDES Wage (Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)**

Pemberdayaan masyarakat adalah proses pembangunan dimana masyarakat memiliki inisiatif untuk memulai suatu kegiatan sosial untuk memperbaiki situasi dan kondisi mereka. Pemberdayaan masyarakat hanya dapat dilakukan jika masyarakat itu sendiri yang berperan dan berpartisipasi dalam kegiatan sosial tersebut. Salah satu program yang sedang aktif saat ini di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo adalah program Pelatihan/Pendampingan Pengelolaan BUMDes “Wage Bersinar” dalam Unit Usaha Bina UMKM oleh tenaga ahli yang dilaksanakan oleh masyarakat Desa Wage. Berdasarkan observasi yang dilakukan ditempat penelitian sebelum adanya pandemi Covid-19 di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo memiliki pemberdayaan masyarakat yang beragam dan aktif, namun sejak adanya pandemi Covid-19 yang terjadi hingga sekarang pemberdayaan masyarakat tersebut langsung berhenti sampai saat ini dikarenakan, pemberdayaan masyarakat tersebut tidak mampu dikelola lagi karena keadaan biaya yang kurang memadai dan kurangnya SDM.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus deskriptif yang dimaksud untuk menjelaskan dan mendeskripsikan permasalahan yang teliti. Teknik pengumpulan data melalui wawancara kepada beberapa informan yang dianggap dapat memberikan informasi yang jelas terkait efektivitas program pemberdayaan masyarakat (BUMDES) di Desa Wage. Selain wawancara, teknik pengumpulan data juga berupa observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat di Desa Wage sudah efektif, namun masih perlu penyesuaian program yang sempat tertunda akibat adanya pandemi covid-19.

Kata Kunci: Efektivitas Program, Pemberdayaan Masyarakat, BUMDES Wage

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia serta bimbingan-Nya, sehingga saya dapat menyusun Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 yang berjudul “Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat BUMDES Wage (Studi di Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo)”. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 ini sesuai dengan arahan yang telah diberikan oleh Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi Tahun Ajaran 2021/2022 adalah di Kantor Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang beralamatkan di Jl. Mangga N0.24, Margomulyo, Wage, Kec. Taman, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61257.

Penyusunan Skripsi ini dapat terselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan serta dukungan doa dan berbagai pihak yang menjadikan penyusunan skripsi ini lebih bermanfaat. Beberapa pihak lain yang tentunya tidak lupa saya ucapkan terima kasih, antara lain kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA, CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Ibu Anggraeny Puspaningtyas, S.AP.,M.AP selaku Kepala Program Studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
3. Bapak Drs. Radjikan, M.Si selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Tegus Santoso, M.Si selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.

6. Seluruh pihak BUMDES Wage Kab. Sidoarjo yang telah membantu membimbing dan berbagi ilmu pengetahuan dan meluangkan waktunya.
7. Kedua orang tua, ayahanda tercinta Alm. Dedy Soegandi dan ibunda tersayang Widji Kristinawati yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil serta doa yang tiada hentinya kepada saya.
8. Sahabat saya dari SMP Alfina Maudya, Wike Aryanti, Sabilla Maya, Alfredo Putra yang telah memberikan support dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat saya dari SMA Ivani Garham yang telah memberikan support dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat saya dari awal perkuliahan Bella Cindy, Melia Febriana, Nala Rahmatul, Cynthia Salsa yang telah memberikan support dan membantu menyelesaikan skripsi ini.
11. Untuk Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoesok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook yang tergabung dalam Grup BTS terima kasih karena sudah memberikan motivasi dan semangat karena karya mereka.
12. Seluruh teman-teman seangkatan, terutama kelas Administrasi Publik angkatan 2018 yang selalu mengisi hari-hari menjadi sangat menyenangkan.
13. Diri saya sendiri yang sudah mampu bertahan, berjuang, berusaha sekuat tenaga yang saya bisa tidak menyerah walaupun banyak rasa dan godaan yang datang untuk berhenti, terima kasih untuk tetap bertahan dan kuat berjuang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritikan yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan penelitian peneliti selanjutnya.

Hormat Saya,

(Dhea Ayuana Soegandi)

DAFTAR ISI

COVER.....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS.....	v
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI.	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
RINGKASAN	ix
SUMMARY	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Penelitian Terdahulu.....	5
2.2 Landasan Teori.....	10

2.3 Kerangka Konseptual	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Fokus Penelitian.....	23
3.3 Lokasi Penelitian.....	24
3.4 Sumber Data.....	24
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.6 Teknik Analisis Data.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	29
4.1.1 Gambaran Umum Desa Wage Kabupaten Sidoarjo.....	29
4.1.2 Gambaran Umum BUMDES Desa Wage.....	31
4.1.2.1 Visi dan Misi BUMDES Wage.....	31
4.1.2.2 Struktur Organisasi BUMDES Wage.....	32
4.2 Hasil Penelitian	34
4.2.1 Pemahaman Program	34
4.2.2 Tepat Sasaran.....	36
4.2.3 Tepat Waktu.....	37
4.2.4 Tercapainya Tujuan.....	39
4.2.5 Perubahan Nyata.....	40
4.2.6 Sosialisasi Program.....	41
4.2.7 Pemantauan Program	43
4.3 Pembahasan.....	44

4.3.1 Program Pemberdayaan Masyarakat dalam Unit Usaha Bina UMKM	44
4.3.2 Efektivitas Program Pemberdayaan Masyarakat dalam Usaha Bina UMKM	47
4.4.1 Faktor Pendukung dan Penghambat	48
4.4.1.1 Faktor Pendukung.....	49
4.4.1.2 Faktor Penghambat.....	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Kesimpulan	51
5.2 Saran.....	52
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN.....	56

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.	5
Tabel 2.2 Kerangka Konseptual.....	22
Tabel 4.1 Efektivitas Unit Usaha Dalam Bina UMKM.....	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Desa Wage.....	29
Gambar 4 Struktur Organisasi BUMDES Wage.....	32

