

BAB 5

KESIMPULAN dan SARAN

5.1. Kesimpulan

Dari hasil analisa di atas dapat diambil kesimpulan bahwa kondisi pelaksanaan proyek dengan metode EV (*Earned Value*) dapat diketahui :

- a. Proses Pengendalian pada Bulan ke 1, pihak pelaksana proyek mendapatkan keuntungan sebesar Rp. 19.455.310.467,40,- dan mengalami percepatan 15,11 minggu dari jadual rencana.
- b. Proses Pengendalian pada Bulan ke 2, pihak pelaksana proyek mendapatkan keuntungan sebesar Rp. 7.167.576.435,09,- dan mengalami percepatan 3,93 minggu dari jadual rencana.
- c. Proses Pengendalian pada Bulan ke 3, pihak pelaksana proyek mendapatkan kerugian sebesar Rp. 2.528.537.057,82,- dan mengalami keterlambatan 0,08 minggu dari jadual rencana.
- d. Proses Pengendalian pada Bulan ke 4, pihak pelaksana proyek mendapatkan keuntungan sebesar Rp. 3.917.637.613,45,- dan mengalami percepatan 0,42 minggu dalam pelaksanaan pekerjaan.
- e. Proses Pengendalian pada Bulan ke 5, pihak pelaksana proyek mendapatkan kerugian sebesar Rp. 1.233.248.404,37,- dan tidak mengalami keterlambatan dari jadual rencana.

- f. Proses Pengendalian pada Bulan ke 6, pihak pelaksana proyek mendapatkan keuntungan sebesar Rp. 579.440.736,58,- dan mengalami keterlambatan 5,13 minggu dari jadual rencana.
- g. Proses Pengendalian pada Bulan ke 7, pihak pelaksana proyek mendapatkan keuntungan sebesar Rp. 807.914.740,90,- dan mengalami keterlambatan 7,00 minggu dari jadual rencana.

5.2. Saran

Melihat hasil kesimpulan di atas dapat kami sarankan bahwa proses pengendalian sebaiknya dilakukan sejak awal proyek dilaksanakan, dimana bila hal ini dilaksanakan, akan mengakibatkan pekerjaan menjadi lebih cepat dari waktu (*Schedule*) yang direncanakan dan pihak pelaksana akan mendapatkan keuntungan dari rencana anggaran (*RAB*) yang telah ditetapkan.

Pengawasan dalam suatu pekerjaan proyek sebaiknya dilakukan sejak dimulainya pelaksanaan proyek, hal ini sangatlah diperlukan untuk menghindari hal-hal yang tidak diinginkan yang dapat terjadi dalam pelaksanaan proyek tersebut.

Daftar Pustaka

- Czarnigowska, Agata. 2008. *Earned value method as a tool for project control*. Budownictwo i Architektura 3 (2008) 15-32.
- Ervianto, Wulfram., 2004, *Teori - Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*, Yogyakarta : Penerbit Andi, Cetakan Pertama.
- Hartono, Widi dan Suharto, Delan. 2003. *Earned Value Method Untuk Pengendalian Biaya Dan Waktu (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Gedung Balaikota Surakarta)*. Gema Teknik - Nomor 1/Tahun X Januari 2007.
- Junaidi, et al. 2012. *Pengendalian Waktu Dan Biaya Pada Tahap Pelaksanaan Proyek Dengan Menggunakan Metode Nilai Hasil (Studi Kasus : Proyek Lanjutan Pembangunan Gedung PIP2B Kota Manado)*. Jurnal Sipil Statik Vol.1 No. 1, November 2012 (44-52).
- Oetomo Wateno, Prof.DR.IR.H.MT.MM. 2011. *Diktat Teknik Perencanaan dan Pengendalian Proyek*, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
- PMBOK *guide (A Guide to the Project Management Body of Knowledge)*, 2004, Third Edition.
- Prasetya, Sandi; et al. 2013. *Penerapan Konsep Earned Value Method Sebagai Alat Ukur Kinerja Biaya Dan Jadwal Pada Pekerjaan Bekisting (Studi Kasus : Proyek Pembangunan The Rimba Ayana Hotel Oleh PT. Anda Jaya Perkasa)*. Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Brawijaya Jalan MT. Haryono 167, Malang 65145, Indonesia.
- Priyo, Mandiyo dan Wibowo, Noor Adi. 2008. *Konsep Earned Value dalam Aplikasi Pengelolaan Proyek Konstruksi*. Jurnal Ilmiah Semesta Teknika 153 Vol. 11 No. 2 (November 2008): 153-161.
- Rompas, Asrini Novita ; et al. 2013. *Penerapan Value Engineering Pada Proyek Pembangunan Ruko Orlens Fashion Manado*. Jurnal Sipil Statik Vol.1 No.5, April 2013 (335-340) ISSN: 2337-6732.
- Soeharto, Iman., 1995, *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*, Jakarta : Penerbit Erlangga, Cetakan Pertama.
- Soemardi, B.W., Abduh, M., Reini & Pujoartanto, N. 2007. *Konsep Earned Value untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi, Buku Referensi, Konstruksi : Industri, Pengelolaan dan Rekayasa*. Bandung: Penerbit ITB.
- Sudarsana, Dewa Ketut. 2006. *Pengendalian Biaya Dan Jadwal Terpadu Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus : Pembangunan Gedung Instalasi Rehabilitasi Medik RS. Sanglah Denpasar)*. Jurnal Ilmiah Teknik Sipil Vol. 12, No. 2, Juli 2008.
- I Komang Kerthajaya. 2014. *Evaluasi Pengendalian Waktu dan Biaya Pembangunan Rumah Kost Dua Lantai di Keputih Tegal Timur Surabaya*. Jurnal Ilmiah Teknik Sipil Vol. 7, No. 1, Juni 2014.