

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG
DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN**



Disusun Oleh :

**VIEDYA FELISTANIA
NIM : 1411800034**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2022

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG
DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN**



Oleh :
VIEDYA FELISTANIA
NIM : 1411800034

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

TUGAS AKHIR

ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN

**Untuk memperoleh Gelar Sarjana
Strata Satu (S1) dalam Ilmu Teknik Industri
Pada Program Studi Teknik Industri
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Oleh :
VIEDYA FELISTANIA
NIM : 1411800034

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2022**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : VIEDYA FELISTANIA
NBI : 1411800034
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul : **ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN**

Tugas Akhir ini Telah Disetujui

Tanggal, 16 Juni 2022

Mengetahui / Menyetujui,

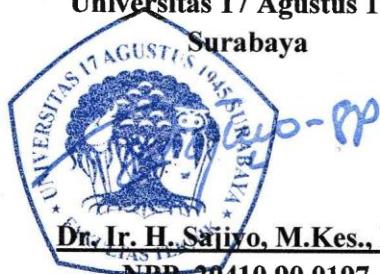
Dosen Pembimbing



Ir. Siti Mundari, M.T.

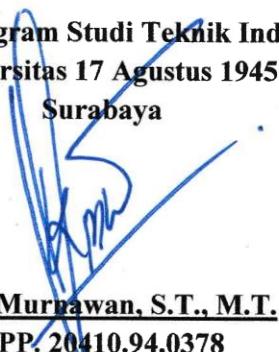
NPP. 20410.89.0182

**Dekan Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya**



Dr. Ir. H. Sajiyo, M.Kes., IPM
NPP. 20410.90.0197

**Ketua Program Studi Teknik Industri
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya**



Hery Murnawan, S.T., M.T.
NPP. 20410.94.0378

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR PENETAPAN PANITIA PENGUJI

Nama : VIEDYA FELISTANIA
NBI : 1411800034
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul : **ANALISA PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN**

Tugas Akhir ini Telah Diuji Pada :
Tanggal, 07 Juni 2022

Panitia Penguji Tugas Akhir
Berdasarkan Surat Keputusan Dekan Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Ketua	Ir. Siti Mundari, M.T.	NPP : 20410.89.0182
Aggota	1. Erni Puspanatasari, S.T., M.Eng., Ph.D 2. Hilyatun Nuha, S.T., M.T.	NPP : 20410.96.0479 NPP : 20410.16.0722

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Viedy Felistania

NIM : 1411800034

Program Studi : Teknik Industri

menyatakan bahwa isi sebagian maupun keseluruhan Tugas Akhir saya yang berjudul:

“ANALISA PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN”

adalah benar-benar hasil karya intelektual mandiri, diselesaikan tanpa menggunakan bahan-bahan yang tidak diizinkan, dan bukan karya pihak lain yang saya akui sebagai karya sendiri.

Semua referensi yang dikutip maupun dirujuk telah ditulis secara lengkap pada daftar pustaka. Apabila ternyata pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surabaya, 06 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,



(Viedy Felistania)



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Viedy Felistania
NBI/ NPM : 1411800034
Fakultas : Teknik
Program Studi : Teknik Industri
Jenis Karya : Skripsi / Tugas Akhir

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ
GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 27 Juni 2022

Yang Menyatakan,



(Viedy Felistania)

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“ANALISA PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN”** dengan baik dan tepat waktu sesuai batas yang ditentukan. Penyusunan tugas akhir ini merupakan salah satu syarat penting akademik yang harus dipenuhi oleh mahasiswa untuk menyelesaikan program studi Strata Satu (S1) Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, saran, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu mendoakan penulis, memberikan perhatian serta dukungan fasilitas selama penyelesaian tugas akhir.
2. Ibu Ir. Siti Mundari, M.T. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan waktunya sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.
3. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu teknik industri selama perkuliahan sebagai bekal dalam penulisan tugas akhir.
4. Bapak Noor Hormansyah selaku *Factory Manager* PT XYZ serta seluruh staff dan karyawan yang telah membantu selama penelitian tugas akhir.
5. Reza Pahlevi, Felda Andriani, dan Sukma Fajar selaku sobat bertengkar dan teman main dikala sedang stress skripsi.
6. Teman-teman Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Angkatan 2018 khususnya alumni pengurus HIMATITA’20 tersayang yang telah memberikan dukungan dan hiburan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran dari para pembaca agar tugas akhir ini menjadi lebih baik. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi civitas akademici yang memerlukan.

Surabaya, 06 Juni 2022

Penulis

ANALISIS PERENCANAAN PRODUKSI KERUPUK UDANG DI PT XYZ GUNA PEMENUHAN PERMINTAAN

ABSTRAK

PT XYZ merupakan salah satu perusahaan produsen sekaligus eksportir yang bergerak di bidang pangan yaitu pembuatan kerupuk mentah siap goreng. Saat ini, kerupuk TB memiliki kapasitas produksi per hari sebanyak ± 3.200 kg. Hasil produksi tidak seluruhnya bisa dilanjutkan ke proses pengemasan karena pada tiap proses memiliki jumlah kecacatan yang tidak dapat dihindari. Hal ini mengakibatkan timbulnya permasalahan perusahaan dimana pemenuhan produksi sering kali tidak sesuai dengan jumlah permintaan. Maka solusi yang dapat diberikan berdasarkan permasalahan yang dialami perusahaan yaitu melakukan perhitungan perencanaan produksi secara tepat dalam memenuhi permintaan dengan mempertimbangkan jumlah kecacatan yang didapatkan berdasarkan *product defect* tiap proses. Perencanaan produksi dilakukan menggunakan metode transportasi dengan 2 skenario yaitu skenario 1 menggunakan kapasitas reguler dan lembur yang tersedia sedangkan skenario 2 menggunakan tambahan kapasitas tenaga borongan. Hasil penelitian menunjukkan analisis rencana produksi tahun 2021 skenario 2 mampu memenuhi seluruh permintaan tahun 2021 dan biaya pekerja lebih minimum, sehingga proses perencanaan produksi tahun 2021 dapat digunakan sebagai perencanaan produksi tahun 2022. Hasil rencana produksi kerupuk TB dan kerupuk KC tahun 2022 adalah seluruh permintaan dapat terpenuhi pada bulan Januari 2022 hingga Juni 2022 dengan total biaya pekerja untuk produksi kerupuk TB yaitu Rp2.095.201.451,00 dan total biaya pekerja untuk produksi kerupuk KC yaitu Rp125.852.517,00.

Kata Kunci : kerupuk udang, pemenuhan permintaan, perencanaan produksi

ANALYSIS OF SHRIMP CRACKERS PRODUCTION PLAN AT PT XYZ TO FULFILL DEMAND

ABSTRACT

PT XYZ is a producer and exporter company engaged in the food sector, that is making of ready-to-fried raw crackers. Currently, TB crackers have a daily production capacity of ±3,200 kg. Not all of the production results can be continued into the packaging process because each process has a defects that cannot be avoided. This has resulted in company problems where the fulfillment of production is often unsuitable with demand. So the solution that can be given is based on the problems do production planning appropriately in fulfill demand by considering of defects based on product defects in each process. Production planning uses the transportation method with 2 scenarios, that is scenario 1 using regular and overtime capacity available while scenario 2 using additional wholesale labor capacity. The results show that analysis of production plan in 2021 scenario 2 is able to fulfill demands in 2021 and minimum production cost is Rp4.230.446.067, so that the production planning process in 2021 can be used as production planning for 2022. The results of the production plan for TB crackers and KC crackers in 2022 are all requests can be fulfill in January 2022 to June 2022 with the total labor cost for TB cracker production is Rp2.095.201.451,00 and total labor cost for KC cracker production is Rp125.852.517,00.

Keywords : fulfillment of demand, production planning, shrimp crackers.

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	i
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PENETAPAN PANITIA PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.4.1 Batasan.....	6
1.4.2 Asumsi	6
1.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Perencanaan Produksi	7
2.1.1 Jangka Waktu Perencanaan Produksi	7
2.1.1.1 Perencanaan Produksi Jangka Panjang.....	8
2.1.1.2 Perencanaan Produksi Jangka Menengah.....	8
2.1.1.3 Perencanaan Produksi Jangka Pendek.....	8
2.2 Pengukuran Waktu Kerja	9
2.2.1 Pengukuran Waktu Kerja dengan Metode Jam Henti (<i>Stopwatch Time Study</i>)	9
2.2.2 Uji Kecukupan dan Keseragaman Data	10
2.2.3 <i>Performance Rating</i> dan Waktu Normal	12
2.2.4 <i>Allowance</i> dan Waktu Standar	14
2.3 Penetapan Jumlah Produk Berdasarkan Tiap Tahapan Proses	14
2.4 Perencanaan Agregat.....	15
2.4.1 Model Transportasi	16

2.4.2	Aspek Perencanaan Agregat	16
2.5	Disagregasi.....	17
2.6	Jadwal Induk Produksi	18
2.6.1	Fungsi Jadwal Induk Produksi	18
2.7	Penelitian Terdahulu	19
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	25
3.1	Tahapan Penelitian	25
3.1.1	Studi Lapangan	25
3.1.2	Studi Literatur	25
3.1.3	Pengumpulan Data	25
3.1.4	Uji Kecukupan Data.....	27
3.1.5	Uji Keseragaman Data	28
3.1.6	Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Standar.....	28
3.1.7	Perencanaan Produksi Tahun 2021	29
3.1.8	Disagregasi.....	30
3.1.9	Penyusunan Jadwal Induk Produksi (JIP)	31
3.1.10	Perbandingan Perencanaan Produksi	31
3.1.11	Perencanaan Produksi Tahun 2022	31
3.1.12	Analisis dan Pembahasan.....	31
3.1.13	Kesimpulan dan Saran	31
3.2	Diagram Alir Penelitian	32
3.3	Perencanaan Penelitian.....	34
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1	Pengumpulan Data	35
4.1.1	Data Permintaan Produk	35
4.1.2	Data Tenaga Kerja, Hari Kerja, dan Jam Kerja	36
4.1.3	Data Biaya.....	37
4.1.4	Data Waktu Proses Produksi.....	37
4.1.5	Data Produk Cacat	40
4.2	Pengolahan Data.....	43
4.2.1	Pengukuran Waktu Kerja.....	43
4.2.1.1	Uji Kecukupan Data	43
4.2.1.2	Uji Keseragaman Data	45
4.2.1.3	Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Standar	47
4.2.2	OPC (<i>Operation Process Chart</i>).....	53
4.2.3	Penyusunan Perencanaan Produksi Tahun 2021	60
4.2.3.1	Perhitungan Jumlah Produk Cacat	60

4.2.3.2 Perhitungan Kebutuhan Produksi dan Kapasitas Produksi Tahun 2021.....	65
4.2.3.3 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Tahun 2021	72
4.2.4 Penyusunan Disagregasi Tahun 2021	84
4.2.5 Penyusunan Jadwal Induk Produksi Tahun 2021.....	88
4.3 Perbandingan Perencanaan Produksi Tahun 2021	89
4.4 Perencanaan Produksi Tahun 2022	93
4.5 Analisis dan Pembahasan.....	102
BAB V PENUTUP	107
5.1 Kesimpulan	107
5.2 Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN	111

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Permintaan, Pemenuhan, dan Jumlah Cacat Kerupuk TB.....	3
Tabel 1.2	Data Permintaan, Pemenuhan, dan Jumlah Cacat Kerupuk KC	4
Tabel 2.1	<i>Performance Rating's Westing House System</i>	13
Tabel 3.1	Format Lembar Waktu Pengamatan	26
Tabel 3.2	Format Data Produk Cacat.....	26
Tabel 3.3	Format Data Permintaan.....	26
Tabel 3.4	Format Data Tenaga Kerja, Hari dan Jam Kerja	27
Tabel 3.5	Format Hasil Uji Kecukupan Data	27
Tabel 3.6	Format Hasil Uji Keseragaman Data.....	28
Tabel 3.7	Format Data <i>Performance Rating</i>	28
Tabel 3.8	Format Data <i>Allowance</i>	29
Tabel 3.9	Format Data Waktu Normal dan Waktu Standar.....	29
Tabel 3.10	Format Data Kebutuhan Produksi.....	29
Tabel 3.11	Format Perencanaan Produksi dengan Metode Transportasi.....	30
Tabel 3.12	Format Hasil Disagregasi	30
Tabel 3.13	Format Hasil Jadwal Induk Produksi.....	31
Tabel 3.14	Jadwal Perencanaan Penelitian	34
Tabel 4.1	Data Permintaan Kerupuk Udang	35
Tabel 4.2	Data Tenaga Kerja, Hari Kerja, dan Jam Kerja	36
Tabel 4.3	Data Biaya Kerupuk Udang.....	37
Tabel 4.4	Data Waktu Pengamatan Proses Produksi Kerupuk TB	38
Tabel 4.5	Data Waktu Pengamatan Proses Produksi Kerupuk KC	39
Tabel 4.6	Data Produk Cacat Kerupuk TB	41
Tabel 4.7	Data Produk Cacat Kerupuk KC.....	42
Tabel 4.8	Hasil Uji Kecukupan Data Produk Kerupuk TB	43
Tabel 4.9	Hasil Uji Kecukupan Data Produk Kerupuk KC	44
Tabel 4.10	Hasil Uji Keseragaman Data Produk Kerupuk TB	45
Tabel 4.11	Hasil Uji Keseragaman Data Produk Kerupuk KC	46
Tabel 4.12	<i>Performance Rating</i> Pada Proses Produksi Kerupuk TB	48
Tabel 4.13	<i>Performance Rating</i> Pada Proses Produksi Kerupuk KC	49
Tabel 4.14	<i>Allowance</i> Pada Proses Produksi Kerupuk TB	50
Tabel 4.15	<i>Allowance</i> Pada Proses Produksi Kerupuk KC.....	51
Tabel 4.16	Hasil Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Standar Produk Kerupuk TB	52

Tabel 4.17	Hasil Perhitungan Waktu Normal dan Waktu Standar Produk Kerupuk KC.....	53
Tabel 4.18	Keterangan OPC Kerupuk TB	55
Tabel 4.19	Keterangan OPC Kerupuk KC.....	58
Tabel 4.20	Jumlah Produk Cacat Kerupuk TB	61
Tabel 4.21	Jumlah Produk Cacat Kerupuk KC.....	63
Tabel 4.22	Rekapitulasi Kebutuhan Produksi Kerupuk TB Tahun 2021	66
Tabel 4.23	Rekapitulasi Kebutuhan Produksi Kerupuk KC Tahun 2021	67
Tabel 4.24	Rekapitulasi Kapasitas Produksi Kerupuk TB Tahun 2021	70
Tabel 4.25	Rekapitulasi Kapasitas Produksi Kerupuk KC Tahun 2021	72
Tabel 4.26	Skenario 1 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2021	73
Tabel 4.27	Ringkasan Skenario 1 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2021	74
Tabel 4.28	Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2021	75
Tabel 4.29	Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2021 (Lanjutan)	76
Tabel 4.30	Ringkasan Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2021	77
Tabel 4.31	Skenario 1 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2021.....	79
Tabel 4.32	Ringkasan Skenario 1 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2021	80
Tabel 4.33	Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2021.....	81
Tabel 4.34	Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2021 (Lanjutan).....	82
Tabel 4.35	Ringkasan Skenario 2 Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2021	83
Tabel 4.36	Rekapitulasi Perhitungan Disagregasi Tahun 2021	87
Tabel 4.37	Jadwal Induk Produksi Kerupuk Udang Tahun 2021	88
Tabel 4.38	Perbandingan antara Data Realisasi Perusahaan dengan Rencana Produksi Produk Kerupuk TB Tahun 2021	89
Tabel 4.39	Perbandingan antara Data Realisasi Perusahaan dengan Rencana Produksi Produk Kerupuk KC Tahun 2021	91
Tabel 4.40	Rekapitulasi Kebutuhan Produksi Kerupuk TB Tahun 2022	93
Tabel 4.41	Rekapitulasi Kebutuhan Produksi Kerupuk KC Tahun 2022	94

Tabel 4.42	Rekapitulasi Kapasitas Produksi Kerupuk TB Tahun 2022	95
Tabel 4.43	Rekapitulasi Kapasitas Produksi Kerupuk KC Tahun 2022	95
Tabel 4.44	Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB Tahun 2022	96
Tabel 4.45	Ringkasan Perencanaan Agregat Tahun 2022 dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk TB.....	97
Tabel 4.46	Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2022	98
Tabel 4.47	Ringkasan Perencanaan Agregat dengan Metode Transportasi Produk Kerupuk KC Tahun 2022.....	99
Tabel 4.48	Rekapitulasi Perhitungan Disagregasi Tahun 2022	100
Tabel 4.49	Jadwal Induk Produksi Kerupuk Udang Tahun 2022	101
Tabel 4.50	Perbandingan Realisasi Perusahaan Tahun 2021 dengan Rencana Produksi Tahun 2021	102
Tabel 4.51	Rencana Produksi Produk Kerupuk TB Tahun 2022.....	104
Tabel 4.52	Rencana Produksi Produk Kerupuk KC Tahun 2022	104

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Produk Kerupuk Udang Mentah.....	1
Gambar 1.2 Alur Produksi Kerupuk TB di PT XYZ.....	2
Gambar 1.3 Alur Produksi Kerupuk KC di PT XYZ	2
Gambar 2.1 Pola Aliran Tahapan Proses Bertingkat	14
Gambar 3.1 <i>Flowchart</i> Penelitian.....	32
Gambar 3.2 <i>Flowchart</i> Penelitian (Lanjutan).....	33
Gambar 4.1 OPC Produk Kerupuk TB	54
Gambar 4.2 OPC Produk Kerupuk KC	57
Gambar 4.3 Skematis Aliran Produk Cacat Kerupuk TB.....	62
Gambar 4.4 Skematis Aliran Produk Cacat Kerupuk KC	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Grafik Keseragaman Data Produk Kerupuk TB	111
Lampiran 2. Grafik Keseragaman Data Produk Kerupuk KC.....	118
Lampiran 3. Tabel Perhitungan.....	124