

Lampiran 1. Curriculum Vitae

CURRICULUM VITAE**A. IDENTITAS DOSEN**

- | | |
|-------------------------|---|
| 1. Nama Lengkap | : Simon Subagio |
| 2. Tempat Lahir | : Gresik |
| 3. Tgl-Bln-Thn Lahir | : 28 Februari 1971 |
| 4. Jenis Kelamin | : Laki-laki |
| 5. Agama | : Kristen |
| 6. Stratus Perkawinan | : Kawin |
| 7. Pendidikan Tertinggi | : Strata Tiga (S-3) |
| 8. Alamat Rumah | : Perum Dua Permata |
| Jalan | : Blok A-1 No.2 Kelurahan Tempel |
| P.O Box | : - |
| Kota | : Krian |
| Kab/ Kodya | : Sidoarjo |
| Propinsi | : Jawa Timur |
| Negara | : Indonesia |
| 9. Alamat Kantor | : PT. Benofarm Pharmaceutical Company |
| Jalan | : Jl. Gatot Subroto No.68 Banjarkemantren |
| Jabatan | : HRD Associate Manager |
| P.O Box | : - |
| Kota | : Sidoarjo |
| Kab/ Kodya | : Sidoarjo |
| Propinsi | : Jawa Timur |
| Negara | : Indonesia |
| 10. Telepon | : a. Kantor :
b. Rumah : -
c. HP : 081-35777063 |
| 11. Facsimil | : a. Kantor :
b. Rumah : - |
| 12. Email | : simonsubagio@yahoo.co.id |

B. PENDIDIKAN

1. Jenjang S1 : S-1 (S.H)
 Perguruan Tinggi : Universitas Bhayangkara (Ubhara) Surabaya
 Fakultas : Hukum
 Jurusan : Hukum Perusahaan
 Program Studi : Sarjana Ilmu Hukum
 Bidang Keahlian : Hukum Perburuhan/ Perusahaan (SH)
2. Jenjang S1 : S-1 (S.Th)
 Perguruan Tinggi : STT “Moria” Indonesia, Surabaya
 Fakultas : Teologi
 Jurusan : Pastoral / Kependetaan
 Program Studi : Sarjana Pastoral/Kependetaan (S.Th)
3. Jenjang S1 : S-1 (S.Th) – Ujian Negara
 Perguruan Tinggi : STT “Efrata” Waru, Sidoarjo
 Fakultas : Teologi
 Jurusan : Pastoral / Kependetaan
 Program Studi : Sarjana Pastoral/Kependetaan (S.Th)
4. Jenjang S1 : S-1 (S.Pd.K) – Ujian Negara
 Perguruan Tinggi : STAK “Anak Bangsa” Surabaya
 Fakultas : Pendidikan Agama Kristen (PAK)
 Jurusan : Pendidikan Agama Kristen (PAK)
 Program Studi : Sarjana Pendidikan Agama Kristen (S.Pd.K)
5. Jenjang S2 : S-2 (Master of Arts/ MA)
 Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Al Kitab Surabaya (STAS)
 Fakultas : Teologi
 Jurusan : Pastoral Leadership
 Program Studi : Master of Arts in Pastoral Leadership (MA)
6. Jenjang S2 : S-2 (M.Miss)
 Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Missiologi Yogyakarta (ST.
 Miss)
 Fakultas : Misiologi
 Jurusan : Misiologi
 Program Studi : Magister Misiologi (M.Miss)
7. Jenjang S2 : S-2 (M.Th)
 Perguruan Tinggi : STT “Moria” Indonesia, Surabaya
 Fakultas : Teologi
 Jurusan : Pendidikan Agama Kristen (PAK)

- | | |
|------------------|---|
| Program Studi | : Magister Teologi (M.Th) |
| 8. Jenjang S2 | : S-2 (M.Th)-Ujian Negara |
| Perguruan Tinggi | : STT “Bethany” Balikpapan, Kalimantan Timur |
| Fakultas | : Teologi |
| Jurusan | : Teologi |
| Program Studi | : Magister Teologi (M.Th) |
| 9. Jenjang S2 | : S-2 (M.Pd.K) |
| Perguruan Tinggi | : STT “Berita Hidup” Solo, Jawa Tengah |
| Fakultas | : Pendidikan Agama Kristen (PAK) |
| Jurusan | : Pendidikan Agama Kristen (PAK) |
| Program Studi | : Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd.K) |
| 10. Jenjang S2 | : S-2 (M.Pd.K)-Ujian Negara |
| Perguruan Tinggi | : STT “Taruna Bhakti” Yogyakarta |
| Fakultas | : Pendidikan Agama Kristen (PAK) |
| Jurusan | : Pendidikan Agama Kristen (PAK) |
| Program Studi | : Magister Pendidikan Agama Kristen (M.Pd.K) |
| 11. Jenjang S3 | : S-3 (D.Min) |
| Perguruan Tinggi | : STT “Bethany” Surabaya |
| Fakultas | : Teologi |
| Jurusan | : Pastoral Leadership |
| Program Studi | : Doctor of Ministry (D.Min) |
| 12. Jenjang S3 | : S-3 (D.Th/Dr.Theol)-Ujian Negara |
| Perguruan Tinggi | : STT Anugerah Surabaya bekerja sama IKB
Balik Papan |
| Fakultas | : Teologi |
| Jurusan | : Teologi Kepedetaan |
| Program Studi | : Teologi Kependetaan (Dr) |
| 13. Jenjang S1 | : S-1 (SE) |
| Perguruan Tinggi | : STIE “Mahardhika” Surabaya |
| Fakultas | : Ekonomi |
| Jurusan | : Akuntansi |
| Program Studi | : Sarjana Akuntansi (SE) |
| 14. Jenjang S2 | : S-2 (MH) |
| Perguruan Tinggi | : Universitas Bhayangkara Surabaya |
| Fakultas | : Hukum |
| Jurusan | : Ilmu Hukum |
| Program Studi | : Magister Hukum (MH) |

15. Jenjang S2 : S-2 (MM)
Perguruan Tinggi : STIE “Mahardhika” Surabaya
Fakultas : Manajemen
Jurusan : Manajemen Sumber Daya Manusia
Program Studi : Magister Manajemen (MM)
16. Jenjang S2 : S-2 (M.Si)
Perguruan Tinggi : Universitas Wijaya Putra (UWP) Surabaya
Fakultas : Administrasi Publik
Jurusan : Kebijakan Pendidikan
Program Studi : Magister Administrasi Publik (M.Si)
17. Jenjang S2 : S-2 (M.Psi)
Perguruan Tinggi : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Fakultas : Psikologis
Jurusan : Psikologis Pendidikan
Program Studi : Magister Psikologis (M.Psi)
18. Jenjang S2 : S-2 (M.Ak)
Perguruan Tinggi : Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Magister Akuntansi (M.Ak)
19. Jenjang S2 : S-2 (M.Pd)
Perguruan Tinggi : Universitas Dr. Soetomo Surabaya
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Jurusan : Teologi Pendidikan
Program Studi : Magister Teknologi Pendidikan (M.Pd)
20. Jenjang S2 : S-2 (M.Jkom)
Perguruan Tinggi : Universitas Dr. Soetomo Surabaya
Fakultas : Ilmu Komunikasi
Jurusan : Jurnalistik/Media
Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi (M.IKom)
21. Jenjang S2 : S-2 (M.Sos)
Perguruan Tinggi : Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
Fakultas : FISIP
Jurusan : Ilmu Politik
Program Studi : Magister Ilmu Politik (M.Sos)

22. Jenjang S2 : S-2 (M.Agr)
 Perguruan Tinggi : Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
 Fakultas : Pertanian
 Jurusan : Agrobisnis
 Program Studi : Magister Agrobisnis (M.Agr)
23. Jenjang S1 : S-1 (S.Sos)
 Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Ilmu Politik Malang
 Fakultas : Ilmu Administrasi
 Jurusan : Administrasi Publik
 Program Studi : Sarjana Sosial (S.Sos)
24. Jenjang S2 : S-2 (Magister Teknik)
 Perguruan Tinggi : Institut Teknologi Adhi Tama (ITATS) Surabaya
 Fakultas : Sipil dan Perencanaan
 Jurusan : Teknik Lingkungan
 Program Studi : Magister Teknik Lingkungan (M.T)
25. Jenjang S1 : S-1 (Sarjana Teknik)
 Perguruan Tinggi : Universitas Kartini
 Fakultas : Teknik
 Jurusan : Teknik Industri
 Program Studi : Sarjana Teknik (ST)

C. PENGALAMAN MENGAJAR

1. Mata Kuliah dalam Program Studi ini dan Perguruan Tinggi ini pada Tahun 2005 s/d Sekarang (Sekolah Tinggi Teologi Imanuel Pacet)

No	Mata Kuliah	SKS	Semester *)	
			Gasal	Genap
1	Pendidikan Kewarganegaraan	2	I	
2	Filsafat Ilmu	2		II
3	Teologi Kontemporer	2	V	
4	Teologi Agama-agama	2	III	

*) Beri tanda √

2. Mata Kuliah di luar Program Studi ini dan Perguruan Tinggi ini pada Tahun 2010 s/d Sekarang (Universitas Wijaya Putra Putera S-1/S-2 Dosen Tidak Tetap)

No	Mata Kuliah	SKS	Semester *)	
			Gasal	Genap
1	Ilmu Ketenagakerjaan	3		II
2	Kapasitas Selecta Hukum Pidana Indonesia	3	I	
3	Hukum Administrasi Negara	3		II
4	Hukum Peradilan Tata Usaha Negara	2		II

*) Beri tanda √

3. Mata Kuliah di luar Program Tinggi ini pada Tahun 2016 UWKS dosen tidak tetap (S-2 Fisip)

No	Mata Kuliah	SKS	Semester *)	
			Gasal	Genap
1	Scupe Ilmu Politik	3	I	
2	Hukum Administrasi Negara	3		II

*) Beri tanda √

D. KARYA ILMIAH

Daftar Karya Ilmiah

Judul	Jenis Karya	Diterbitkan di	Tahun
1. Pluralisme Agama-agama	Buku	Surabaya	2009
2. Penerapan Sanksi <i>Double Track</i> dalam Pidana Indonesia	Jurnal	Surabaya	2011
3. Hukum Adat dan Penerapannya di Indonesia	Jurnal	Surabaya	2011

Catatan : 1. Penelitian 2. Publikasi 3. Karya Inovatif
4. Pengabdian pada Masyarakat

E. PENGALAMAN MEMBIMBING

Judul	Jenis Karya	Tahun
1. Makna Pendidikan Moral dalam Pendidikan Karakter di STT Moria Surabaya	Skripsi	2012
2. Analisis Terhadap Struktur Kepemimpinan dan Kegiatan Organisasi serta Pengaruhnya terhadap Perkembangan Gereja sidang Jemaat Pantekosta di Indonesia	Thesis	2014

Catatan : Jenis Karya 1. Skripsi 2. Thesis 3. Disertasi 4. Lainnya

F. KEANGGOTAAN DALAM ASOSIASI/ HIMPUNAN ILMIAH/ PROFESI

Nama Asosiasi/ Himpunan/ Ilmiah	Status Keanggotaan	Periode
1. Peradi/ Advokat Kabupaten Sidoarjo	Ketua Bidang Pengabdian Masyarakat	2015 s/d Sekarang
2. Dosen Tidak Tetap di PTS	Dosen	s/d Sekarang
3. Sekolah Tinggi Teologi Imanuel Pacet	Ketua/Rektor	s/d Sekarang
4. Gembala Sidang GSJPDJ "Tiranus" Krian	Pendeta Muda	s/d Sekarang

G. KEIKUTSERTAAN DALAM PELATIHAN/ KURSUS/ SEMINAR/ LOKAKARYA

Jenis Pelatihan / Kursus/ Seminar/ Lokakarya	Status	Tahun
1. Pekerti	Peserta	2012
2. Toefl 501	Peserta	2014
3. PKPA Peradi	Peserta	2007
4. Dst		

Lampiran 2. Kuesioner

KUESIONER

Responden dimohon untuk mengisi pertanyaan di bawah ini pada tempat yang disediakan. Selanjutnya untuk pilihan berganda cukup memilih salah satu jawaban yang paling sesuai menurut pendapat saudara, dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu huruf jawaban yang telah disediakan.

Petunjuk :

1. Berikan tanda silang untuk jawaban yang anda pilih.
2. Jawablah pertanyaan-pertanyaan didalam daftar pertanyaan.
3. Berilah tanda silang (X) pada jawaban yang sudah tersedia antara 1 sampai 5, dengan kategori sebagai berikut : STS = sangat tidak setuju, TS= tidak setuju, N= netral, S setuju, SS= sangat setuju.
4. Seluruh jawaban dan keterangan yang diberikan dijamin kerahasiaannya.

Internal Capability

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan memproduksi sendiri atas produknya					
2	Perusahaan sudah melakukan ekspansi terhadap saham-sahamnya kepada publik					
3	Perusahaan sudah melakukan kegiatan pemasaran sendiri tanpa menggunakan jasa pemasaran					
4	Perusahaan Melakukan pendistribusian produk sendiri					
5	Produksi yang kami produksi sudah sesuai dengan harapan pangsa pasar					
6	Produksi yang kami produksi belum ada di pasaran					
7	Produksi yang kami produksi belum ada kompetitornya					
8	Produksi yang kami produksi menguasai pangsa pasar					

9	Dalam kompetisi atau pameran, produk kami lebih diminati pengunjung/konsumen					
10	Perusahaan mampu menjaga stabilitas produksi dengan baik					
11	Perusahaan mampu menjaga stabilitas capaian omset penjualan					
12	Perusahaan sudah memenuhi kewajiban terhadap karyawan dan lingkungan sosialnya dengan baik					
13	Perusahaan menerapkan strategi bisnis dengan strategi yang tidak dilakukan perusahaan lain					
14	Perusahaan menciptakan dan menerapkan strategi bisnis yang belum pernah digunakan perusahaan					
15	Strategi bisnis yang digunakan perusahaan sudah sesuai dengan visi dan misi serta tujuan yang hendak dicapai perusahaan					

Value Chain Strategy

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan sudah mampu memenuhi permintaan pangsa pasar					
2	Perusahaan sudah mampu menguasai pangsa pasar tertentu					
3	Perusahaan sudah mampu menjangkau seluruh sasaran kelas konsumen					
4	Perusahaan hanya membidik segmentasi pasar tertentu saja					
5	Produk yang diproduksi hanya untuk memenuhi kebutuhan konsumen tertentu akatifitas pemasaran					
6	Strategi pemasaran menggunakan strategi pemasaran yang berbeda dengan yang digunakan perusahaan lain					
7	Perusahaan menggalan strategi pemasaran yang diciptakannya sendiri					
8	Perusahaan memilih strategi pemasaran yang tepat, sehingga dapat menguasai pangsa pasar					
9	Perusahaan membangun jaringan dengan perusahaan lain khususnya dalam hal pemasaran produk					

10	Perusahaan membangun jaringan dengan pihak lain secara on line maupun of line					
11	Untuk menguasai pangsa pasar, perusahaan sudah membangun konektivitas dengan unsur pemerintah					
12	Untuk menguasai pangsa pasar, perusahaan sudah membangun konektivitas dengan agen khusus					

Strategi Bersaing

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan sudah berhasil membangun Brand awarness pada pelanggan atas produknya					
2	Perusahaan telah menguasai pelanggan melalui Brand awarness atas produknya					
3	Perusahaan tidak melakukan survey secara khusus atas Brand awarness produknya					
4	Perusahaan sudah mampu menanamkan Brand awarness pada semua segmen					
5	Perusahaan memiliki jaringan mitra kerja di setiap daerah sasaran pemasaran					
6	Perusahaan sudah mampu membangun kerjasama dengan mitra di setiap wilayah					
7	Perusahaan sudah menggandeng mitra kerja yang kuat untuk menciptakan keunggulan yang kompetitif					
8	Perusahaan sudah bekerjasama dengan mitra dalam hal pengadaan bahan baku produk					
9	Perusahaan telah memiliki mitra kerja dalam memenangkan persaingan dengan kompetitor					
10	Perusahaan masih terus melakukan pengembangan atas produk beserta inovasi pelayanan					
11	Perusahaan memberikan inovasi pelayanan yang belum pernah dilakukan oleh kompetitornya					
12	Pengembangan produk dan inovasi pelayanan telah berhasil dilaksanakan secara optimal					
13	Inovasi pelayanan yang dilakukan sudah sesuai dengan produk yang dikembangkan					
14	Sumber daya perusahaan sudah optimal mendukung pengembangan produk dan inovasi pelayanan					

Kinerja Perusahaan

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Perusahaan memiliki sumberdaya keuangan yang baik					
2	Perusahaan sudah mengelola keuangan dengan baik					
3	Perusahaan memiliki struktur permodalan yang baik					
4	Perusahaan memiliki putaran keuangan yang jelas					
5	Perusahaan memiliki strategi bisnis yang berbeda dari perusahaan kompetitor					
6	Proses bisnis yang dibangun perusahaan merupakan pengembangan bisnis yang sudah ada sebelumnya					
7	Proses bisnis yang dibangun pernah mengalami kegagalan					
8	Proses bisnis yang dibangun perusahaan didukung oleh kualitas dan kuantitas sumber daya yang baik					
9	Proses bisnis yang dijalankan perusahaan sudah mencapai tujuan yang diharapkan					
10	Perusahaan mampu menanamkan motivasi pada setiap elemen perusahaan sehingga memenangkan kompetisi bisnis dengan baik					
11	Perusahaan belum optimal dalam memberdayakan setiap sumber daya yang dimiliki perusahaan					
12	Perusahaan sudah mampu menciptakan keserasian dan keseimbangan pada setiap komponen yang ada di perusahaan					
13	Perusahaan mampu memenuhi kebutuhan pelanggan atas suatu produk					
14	Perusahaan mampu memuaskan pelanggan atas dengan produk yang dimiliki					
15	Perusahaan sudah mengembangkan produk sesuai permintaan pelanggan					
16	Perusahaan menguasai mayoritas kebutuhan pelanggan akan suatu produk					
17	Perusahaan memiliki keunggulan produk yang kompetitif dalam menguasai pelanggan dibanding produk sejenis lainnya					

Lampiran 3. Tanggapan Responden

Internal Capability

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
1	2,833	4,222	3,000	2,060
2	4,167	4,000	4,000	3,667
3	3,778	4,111	4,000	5,000
4	4,556	3,566	3,667	4,667
5	3,778	4,000	3,667	4,333
6	3,667	3,000	4,333	4,333
7	4,222	4,333	4,000	4,000
8	4,333	4,000	3,667	4,567
9	3,444	3,667	4,000	4,000
10	4,000	3,667	2,060	4,000
11	4,111	3,333	3,667	4,333
12	4,111	4,667	5,000	3,333
13	3,667	4,000	4,667	2,667
14	3,778	3,667	4,333	3,000
15	3,556	3,333	4,333	4,333
16	4,222	3,667	4,000	4,000
17	3,444	4,000	4,567	2,667
18	3,778	4,000	4,000	4,333
19	4,556	4,000	4,000	3,667
20	4,556	4,000	4,333	7,333
21	3,222	4,333	3,333	3,667
22	4,444	3,333	2,667	3,444
23	4,222	3,667	3,000	4,000
24	4,000	3,667	4,333	4,111
25	4,111	4,000	4,000	4,111
26	3,566	3,333	2,667	3,667
27	4,000	4,000	4,333	3,778
28	3,000	5,000	3,667	3,556
29	4,333	5,000	7,333	4,222
30	4,000	4,000	3,667	3,444
31	3,667	3,333	4,667	3,778
32	3,667	3,667	3,333	4,556
33	3,333	3,667	4,667	4,556
34	4,667	3,333	4,000	3,222
35	4,000	4,222	4,000	4,444
36	3,667	3,778	4,333	4,000
37	3,333	3,444	4,333	4,333
38	3,667	4,556	3,333	3,333

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
39	4,333	5,000	7,333	4,222
40	4,000	4,000	3,667	3,444
41	3,667	3,333	4,667	3,778
42	3,667	3,667	3,333	4,556
43	3,333	3,667	4,667	4,556
44	4,667	3,333	4,000	3,222
45	4,000	4,222	4,000	4,444
46	3,667	3,778	4,333	4,000
47	3,333	3,444	4,333	4,333
48	3,667	4,556	3,333	3,333
49	4,000	4,800	3,333	3,667
50	4,000	4,600	3,667	3,667
51	3,778	4,111	4,000	5,000
52	4,556	3,566	3,667	4,667
53	3,778	4,000	3,667	4,333
54	3,667	3,000	4,333	4,333
55	4,222	4,333	4,000	4,000
56	4,333	4,000	3,667	4,567
57	3,444	3,667	4,000	4,000
58	4,000	3,667	2,060	4,000
59	4,111	3,333	3,667	4,333
60	4,111	4,667	5,000	3,333
61	3,667	4,000	4,667	2,667
62	3,667	4,556	3,333	3,333
63	4,000	4,800	3,333	3,667
64	4,000	4,600	3,667	3,667
65	3,778	4,111	4,000	5,000
66	4,556	3,566	3,667	4,667
67	3,778	4,000	3,667	4,333
68	3,667	3,000	4,333	4,333
69	4,222	4,333	4,000	4,000
70	3,667	4,556	3,333	3,333
71	4,000	4,800	3,333	3,667
72	4,000	4,600	3,667	3,667
73	3,000	2,400	3,000	4,000
74	4,333	4,000	5,000	3,333
75	4,000	3,333	3,333	4,000
76	4,000	4,000	3,333	5,000

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4
77	4,000	4,800	3,333	3,667	115	4,333	5,000	4,333	5,000
78	4,000	4,600	3,667	3,667	116	2,333	5,000	4,000	4,800
79	3,000	2,400	3,000	4,000	117	4,000	4,000	4,000	4,600
80	4,333	4,000	5,000	3,333	118	4,000	4,333	4,000	2,400
81	4,000	3,333	3,333	4,000	119	3,667	4,000	4,333	4,000
82	4,000	4,000	3,333	5,000	120	3,778	4,111	4,000	5,000
83	4,333	5,000	4,333	5,000	121	4,556	3,566	3,667	4,667
84	2,333	5,000	4,000	4,800	122	3,778	4,000	3,667	4,333
85	4,000	4,000	4,000	4,600	123	3,667	3,000	4,333	4,333
86	4,000	4,333	4,000	2,400	124	4,222	4,333	4,000	4,000
87	3,667	4,000	4,333	4,000	125	3,667	4,556	3,333	3,333
88	2,667	4,000	3,333	3,333	126	4,000	4,800	3,333	3,667
89	2,833	4,222	3,000	2,060	127	4,333	5,000	7,333	4,222
90	4,167	4,000	4,000	3,667	128	4,000	4,000	3,667	3,444
91	3,778	4,111	4,000	5,000	129	3,667	3,333	4,667	3,778
92	4,556	3,566	3,667	4,667	130	3,667	3,667	3,333	4,556
93	3,778	4,000	3,667	4,333	131	3,333	3,667	4,667	4,556
94	3,667	3,000	4,333	4,333	132	4,667	3,333	4,000	3,222
95	4,222	4,333	4,000	4,000	133	4,000	4,222	4,000	4,444
96	4,333	4,000	3,667	4,567	134	3,667	3,778	4,333	4,000
97	3,444	3,667	4,000	4,000	135	3,333	3,444	4,333	4,333
98	4,000	3,667	2,060	4,000	136	3,667	4,556	3,333	3,333
99	4,111	3,333	3,667	4,333	137	4,000	4,800	3,333	3,667
100	4,111	4,667	5,000	3,333	138	4,000	4,600	3,667	3,667
101	3,667	4,000	4,667	2,667	139	3,778	4,111	4,000	5,000
102	3,778	3,667	4,333	3,000	140	4,556	3,566	3,667	4,667
103	3,556	3,333	4,333	4,333	141	3,778	4,000	3,667	4,333
104	4,222	3,667	4,000	4,000	142	3,667	3,000	4,333	4,333
105	3,444	4,000	4,567	2,667	143	4,222	4,333	4,000	4,000
106	3,778	4,000	4,000	4,333	144	4,333	4,000	3,667	4,567
107	4,556	4,000	4,000	3,667	145	3,444	3,667	4,000	4,000
108	4,556	4,000	4,333	7,333	146	4,000	3,667	2,060	4,000
109	3,222	4,333	3,333	3,667	147	4,111	3,333	3,667	4,333
110	4,444	3,333	2,667	3,444	148	4,111	4,667	5,000	3,333
111	4,222	3,667	3,000	4,000	149	3,667	4,000	4,667	2,667
112	4,000	3,667	4,333	4,111	150	3,667	4,556	3,333	3,333
113	4,111	4,000	4,000	4,111	151	4,000	4,800	3,333	3,667
114	3,566	3,333	2,667	3,667	152	4,000	4,600	3,667	3,667

External Network

No	X1.1	X1.2	X1.3
1	2,833	4,222	3,000
2	4,167	4,000	4,000
3	3,778	4,111	4,000
4	4,556	3,566	3,667
5	3,778	4,000	3,667
6	3,667	3,000	4,333
7	4,222	4,333	4,000
8	4,333	4,000	3,667
9	3,444	3,667	4,000
10	4,000	3,667	2,060
11	4,111	3,333	3,667
12	4,111	4,667	5,000
13	3,667	4,000	4,667
14	3,778	3,667	4,333
15	3,556	3,333	4,333
16	4,222	3,667	4,000
17	3,444	4,000	4,567
18	3,778	4,000	4,000
19	4,556	4,000	4,000
20	4,556	4,000	4,333
21	3,222	4,333	3,333
22	4,444	3,333	2,667
23	4,222	3,667	3,000
24	4,000	3,667	4,333
25	4,111	4,000	4,000
26	3,566	3,333	2,667
27	4,000	4,000	4,333
28	3,000	5,000	3,667
29	4,333	5,000	7,333
30	4,000	4,000	3,667
31	3,667	3,333	4,667
32	3,667	3,667	3,333
33	3,333	3,667	4,667
34	4,667	3,333	4,000
35	4,000	4,222	4,000
36	3,667	3,778	4,333
37	3,333	3,444	4,333
38	3,667	4,556	3,333

No	X1.1	X1.2	X1.3
39	5,000	7,333	4,222
40	4,000	3,667	3,444
41	3,333	4,667	3,778
42	3,667	3,333	4,556
43	3,667	4,667	4,556
44	3,333	4,000	3,222
45	4,222	4,000	4,444
46	3,778	4,333	4,000
47	3,444	4,333	4,333
48	4,556	3,333	3,333
49	4,800	3,333	3,667
50	4,600	3,667	3,667
51	4,111	4,000	5,000
52	3,566	3,667	4,667
53	4,000	3,667	4,333
54	3,000	4,333	4,333
55	4,333	4,000	4,000
56	4,000	3,667	4,567
57	3,667	4,000	4,000
58	3,667	2,060	4,000
59	3,333	3,667	4,333
60	4,667	5,000	3,333
61	4,000	4,667	2,667
62	4,556	3,333	3,333
63	4,800	3,333	3,667
64	4,600	3,667	3,667
65	4,111	4,000	5,000
66	3,566	3,667	4,667
67	4,000	3,667	4,333
68	3,000	4,333	4,333
69	4,333	4,000	4,000
70	4,556	3,333	3,333
71	4,800	3,333	3,667
72	4,600	3,667	3,667
73	2,400	3,000	4,000
74	4,000	5,000	3,333
75	3,333	3,333	4,000
76	4,000	3,333	5,000

No	X1.1	X1.2	X1.3
77	4,800	3,333	3,667
78	4,600	3,667	3,667
79	2,400	3,000	4,000
80	4,000	5,000	3,333
81	3,333	3,333	4,000
82	4,000	3,333	5,000
83	5,000	4,333	5,000
84	5,000	4,000	4,800
85	4,000	4,000	4,600
86	4,333	4,000	2,400
87	4,000	4,333	4,000
88	4,000	3,333	3,333
89	4,222	3,000	2,060
90	4,000	4,000	3,667
91	4,111	4,000	5,000
92	3,566	3,667	4,667
93	4,000	3,667	4,333
94	3,000	4,333	4,333
95	4,333	4,000	4,000
96	4,000	3,667	4,567
97	3,667	4,000	4,000
98	3,667	2,060	4,000
99	3,333	3,667	4,333
100	4,667	5,000	3,333
101	4,000	4,667	2,667
102	3,667	4,333	3,000
103	3,333	4,333	4,333
104	3,667	4,000	4,000
105	4,000	4,567	2,667
106	4,000	4,000	4,333
107	4,000	4,000	3,667
108	4,000	4,333	7,333
109	4,333	3,333	3,667
110	3,333	2,667	3,444
111	3,667	3,000	4,000
112	3,667	4,333	4,111
113	4,000	4,000	4,111
114	3,333	2,667	3,667

No	X1.2	X1.3	X1.4
115	5,000	4,333	5,000
116	5,000	4,000	4,800
117	4,000	4,000	4,600
118	4,333	4,000	2,400
119	4,000	4,333	4,000
120	4,111	4,000	5,000
121	3,566	3,667	4,667
122	4,000	3,667	4,333
123	3,000	4,333	4,333
124	4,333	4,000	4,000
125	4,556	3,333	3,333
126	4,800	3,333	3,667
127	5,000	7,333	4,222
128	4,000	3,667	3,444
129	3,333	4,667	3,778
130	3,667	3,333	4,556
131	3,667	4,667	4,556
132	3,333	4,000	3,222
133	4,222	4,000	4,444
134	3,778	4,333	4,000
135	3,444	4,333	4,333
136	4,556	3,333	3,333
137	4,800	3,333	3,667
138	4,600	3,667	3,667
139	4,111	4,000	5,000
140	3,566	3,667	4,667
141	4,000	3,667	4,333
142	3,000	4,333	4,333
143	4,333	4,000	4,000
144	4,000	3,667	4,567
145	3,667	4,000	4,000
146	3,667	2,060	4,000
147	3,333	3,667	4,333
148	4,667	5,000	3,333
149	4,000	4,667	2,667
150	4,556	3,333	3,333
151	4,800	3,333	3,667
152	4,600	3,667	3,667

Value Chain Strategy

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
1	3,000	4,000	4,222	3,000	2,060
2	4,333	3,000	4,000	4,000	3,667
3	4,000	4,333	4,111	4,000	3,566
4	3,667	4,000	3,566	3,667	4,000
5	3,667	3,667	4,000	3,667	3,000
6	3,333	3,667	3,000	4,333	4,333
7	4,667	3,333	4,333	4,000	4,000
8	4,000	4,667	4,000	3,667	3,667
9	3,667	4,000	3,667	4,000	3,667
10	3,333	3,667	3,667	2,060	3,333
11	3,667	3,333	3,333	3,667	4,667
12	4,000	3,667	4,667	5,000	4,000
13	4,000	4,000	4,000	4,667	3,667
14	4,000	4,000	3,667	4,333	3,333
15	4,000	4,000	3,333	4,333	3,667
16	4,333	4,000	3,667	4,000	4,000
17	3,333	4,333	4,000	4,567	4,000
18	3,667	3,333	4,000	4,000	4,000
19	3,667	3,667	4,000	4,000	4,000
20	4,000	3,667	4,000	4,333	4,333
21	3,333	4,000	4,333	3,333	3,333
22	4,000	3,333	3,333	2,667	3,667
23	5,000	4,000	3,667	3,000	4,000
24	5,000	5,000	3,667	4,333	4,111
25	4,000	5,000	4,000	4,000	4,111
26	3,333	4,000	3,333	2,667	3,667
27	3,667	3,333	4,000	4,333	3,778
28	3,667	3,667	5,000	3,667	3,556
29	3,333	3,667	5,000	7,333	4,222
30	4,222	3,333	4,000	3,667	3,444
31	3,778	4,222	3,333	4,667	3,778
32	3,444	3,778	3,667	3,333	4,556
33	3,333	3,444	3,667	4,667	4,556
34	4,667	4,556	3,333	4,000	3,222
35	3,333	4,333	4,000	4,567	4,000
36	3,667	3,333	4,000	4,000	4,000
37	3,667	3,667	4,000	4,000	4,000
38	4,000	3,667	4,000	4,333	4,333

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
39	4,000	4,000	5,000	7,333	4,222
40	4,333	3,667	4,000	3,667	3,444
41	3,333	3,667	3,333	4,667	3,778
42	3,667	3,333	3,667	3,333	4,556
43	3,667	4,667	3,667	4,667	4,556
44	4,000	4,000	3,333	4,000	3,222
45	3,333	3,667	4,222	4,000	4,444
46	4,000	3,333	3,778	4,333	4,000
47	5,000	3,667	3,444	4,333	4,333
48	5,000	4,000	4,556	3,333	3,333
49	4,000	4,000	4,800	3,333	3,667
50	3,333	4,000	4,600	3,667	3,667
51	3,667	4,000	4,111	4,000	5,000
52	3,667	4,333	3,566	3,667	4,667
53	3,333	3,333	4,000	3,667	4,333
54	4,222	3,667	3,000	4,333	4,333
55	3,778	3,667	4,333	4,000	4,000
56	3,444	4,000	4,000	3,667	4,567
57	4,556	3,333	3,667	4,000	4,000
58	4,000	4,000	3,667	2,060	4,000
59	4,111	5,000	3,333	3,667	4,333
60	3,667	3,667	5,000	3,667	3,556
61	3,333	3,667	5,000	7,333	4,222
62	4,222	3,333	4,000	3,667	3,444
63	3,778	4,222	3,333	4,667	3,778
64	3,444	3,778	3,667	3,333	4,556
65	3,333	3,444	3,667	4,667	4,556
66	4,667	4,556	3,333	4,000	3,222
67	3,667	4,333	3,566	3,667	4,667
68	3,333	3,333	4,000	3,667	4,333
69	4,222	3,667	3,000	4,333	4,333
70	3,778	3,667	4,333	4,000	4,000
71	3,444	4,000	4,000	3,667	4,567
72	4,556	3,333	3,667	4,000	4,000
73	4,000	4,000	3,667	2,060	4,000
74	4,111	5,000	3,333	3,667	4,333
75	3,667	3,667	5,000	3,667	3,556
76	3,333	3,667	5,000	7,333	4,222

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
77	3,333	4,000	4,000	3,333	3,667
78	4,000	3,333	4,000	3,667	3,667
79	5,000	4,000	4,333	3,000	4,000
80	5,000	5,000	3,333	5,000	3,333
81	4,000	5,000	3,000	3,333	4,000
82	4,333	4,800	4,000	3,333	5,000
83	4,000	4,600	4,000	4,333	5,000
84	4,000	2,400	3,667	4,000	4,800
85	4,222	4,000	3,667	4,000	4,600
86	4,000	3,333	4,333	4,000	2,400
87	4,111	2,060	4,000	4,333	4,000
88	3,566	3,667	3,667	3,333	3,333
89	4,000	5,000	4,000	3,000	2,060
90	3,000	4,667	2,060	4,000	3,667
91	4,333	4,333	3,667	4,000	5,000
92	4,000	4,333	5,000	3,667	4,667
93	3,667	4,000	4,667	3,667	4,333
94	3,667	4,567	4,333	4,333	4,333
95	3,333	4,000	4,333	4,000	4,000
96	4,667	4,000	4,000	3,667	4,567
97	4,000	4,333	4,567	4,000	4,000
98	3,667	3,333	4,000	2,060	4,000
99	3,333	2,667	4,000	3,667	4,333
100	3,667	3,000	4,333	5,000	3,333
101	4,000	4,333	3,333	4,667	2,667
102	4,000	4,000	3,667	4,333	3,000
103	5,000	4,000	4,333	3,000	4,000
104	5,000	5,000	3,333	5,000	3,333
105	4,000	5,000	3,000	3,333	4,000
106	4,333	4,800	4,000	3,333	5,000
107	4,000	4,600	4,000	4,333	5,000
108	4,000	2,400	3,667	4,000	4,800
109	4,222	4,000	3,667	4,000	4,600
110	4,000	3,333	4,333	4,000	2,400
111	4,111	2,060	4,000	4,333	4,000
112	3,566	3,667	3,667	3,333	3,333
113	4,000	5,000	4,000	3,000	2,060
114	4,000	4,600	4,000	4,333	5,000

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5
115	4,333	5,000	3,667	4,667	5,000
116	4,000	4,667	3,667	4,333	4,800
117	4,567	4,333	4,333	4,333	4,600
118	4,000	4,333	4,000	4,000	2,400
119	4,000	4,000	3,667	4,567	4,000
120	4,333	4,567	4,000	4,000	5,000
121	3,333	4,000	2,060	4,000	4,667
122	2,667	4,000	3,667	4,333	4,333
123	3,000	4,333	5,000	3,333	4,333
124	4,333	3,333	4,667	2,667	4,000
125	4,000	3,667	4,333	3,000	3,333
126	4,000	4,333	3,000	4,000	3,667
127	5,000	3,333	5,000	3,333	4,222
128	5,000	3,000	3,333	4,000	3,444
129	4,800	4,000	3,333	5,000	3,778
130	4,600	4,000	4,333	5,000	4,556
131	2,400	3,667	4,000	4,800	4,556
132	4,000	3,667	4,000	4,600	3,222
133	3,333	4,333	4,000	2,400	4,444
134	2,060	4,000	4,333	4,000	4,000
135	3,667	3,667	3,333	3,333	4,333
136	2,667	4,000	3,667	4,333	4,333
137	3,000	4,333	5,000	3,333	4,333
138	4,333	3,333	4,667	2,667	4,000
139	4,000	3,667	4,333	3,000	3,333
140	4,000	4,333	3,000	4,000	3,667
141	5,000	3,333	5,000	3,333	4,222
142	5,000	3,000	3,333	4,000	3,444
143	4,800	4,000	3,333	5,000	3,778
144	4,333	3,000	4,333	5,000	3,333
145	3,444	4,333	3,333	4,667	2,667
146	4,000	4,000	3,667	4,333	3,000
147	4,111	4,000	4,333	3,000	4,000
148	4,111	5,000	3,333	5,000	3,333
149	3,000	4,333	5,000	3,333	4,333
150	4,333	3,333	4,667	2,667	4,000
151	4,000	3,667	4,333	3,000	3,333
152	4,000	4,333	3,000	4,000	3,667

Strategi Bersaing

No	Z1	Z2	Z3
1	2,400	3,000	4,000
2	4,000	5,000	3,333
3	3,333	3,333	4,000
4	4,000	3,333	5,000
5	5,000	4,333	5,000
6	5,000	4,000	4,800
7	4,000	4,000	4,600
8	4,333	4,000	2,400
9	4,000	4,333	4,000
10	4,000	3,333	3,333
11	4,222	3,000	2,060
12	4,000	4,000	3,667
13	4,111	4,000	5,000
14	3,566	3,667	4,667
15	4,000	3,667	4,333
16	3,000	4,333	4,333
17	4,333	4,000	4,000
18	4,000	3,667	4,567
19	3,667	4,000	4,000
20	3,667	2,060	4,000
21	3,333	3,667	4,333
22	4,667	5,000	3,333
23	4,000	4,667	2,667
24	3,667	4,333	3,000
25	3,333	4,333	4,333
26	3,667	4,000	4,000
27	4,000	4,567	2,667
28	4,000	4,000	4,333
29	4,000	4,000	3,667
30	4,000	4,333	7,333
31	4,333	3,333	3,667
32	3,333	2,667	3,444
33	3,667	3,000	4,000
34	4,667	3,333	4,000
35	4,000	4,222	4,000
36	3,667	3,778	4,333
37	3,333	3,444	4,333
38	3,667	4,556	3,333

No	Z1	Z2	Z3
39	4,000	4,333	4,000
40	4,111	4,000	5,000
41	3,566	3,667	4,667
42	4,000	3,667	4,333
43	3,000	4,333	4,333
44	4,333	4,000	4,000
45	4,556	3,333	3,333
46	4,800	3,333	3,667
47	5,000	7,333	4,222
48	4,000	3,667	3,444
49	3,333	4,667	3,778
50	3,667	3,333	4,556
51	3,667	4,667	4,556
52	3,333	4,000	3,222
53	4,222	4,000	4,444
54	3,778	4,333	4,000
55	3,444	4,333	4,333
56	4,556	3,333	3,333
57	4,800	3,333	3,667
58	4,600	3,667	3,667
59	4,111	4,000	5,000
60	3,566	3,667	4,667
61	4,000	3,667	4,333
62	3,000	4,333	4,333
63	4,333	4,000	4,000
64	4,000	3,667	4,567
65	3,667	4,000	4,000
66	3,667	2,060	4,000
67	3,333	3,667	4,333
68	4,667	5,000	3,333
69	4,000	4,667	2,667
70	4,556	3,333	3,333
71	4,800	3,333	3,667
72	4,600	3,667	3,667
73	2,400	3,000	4,000
74	4,000	5,000	3,333
75	3,333	3,333	4,000
76	4,000	3,333	5,000

No	Z1	Z2	Z3
77	4,167	4,000	4,000
78	3,778	4,111	4,000
79	4,556	3,566	3,667
80	3,778	4,000	3,667
81	3,667	3,000	4,333
82	4,222	4,333	4,000
83	4,333	4,000	3,667
84	3,444	3,667	4,000
85	4,000	3,667	2,060
86	4,111	3,333	3,667
87	4,111	4,667	5,000
88	3,667	4,000	4,667
89	3,778	3,667	4,333
90	3,556	3,333	4,333
91	4,222	3,667	4,000
92	3,444	4,000	4,567
93	3,778	4,000	4,000
94	4,556	4,000	4,000
95	4,556	4,000	4,333
96	3,222	4,333	3,333
97	4,444	3,333	2,667
98	4,222	3,667	3,000
99	4,000	3,667	4,333
100	4,111	4,000	4,000
101	3,566	3,333	2,667
102	4,000	4,000	4,333
103	3,000	5,000	3,667
104	4,333	5,000	7,333
105	4,000	4,000	3,667
106	3,667	3,333	4,667
107	3,667	3,667	3,333
108	3,333	3,667	4,667
109	4,667	3,333	4,000
110	4,000	4,222	4,000
111	3,667	3,000	4,000
112	3,667	4,333	4,111
113	4,000	4,000	4,111
114	3,333	2,667	3,667

No	Z1	Z2	Z3
115	3,333	4,667	3,778
116	3,667	3,333	4,556
117	3,667	4,667	4,556
118	3,333	4,000	3,222
119	4,222	4,000	4,444
120	3,778	4,333	4,000
121	3,444	4,333	4,333
122	4,556	3,333	3,333
123	4,800	3,333	3,667
124	4,600	3,667	3,667
125	4,111	4,000	5,000
126	3,566	3,667	4,667
127	4,000	3,667	4,333
128	3,000	4,333	4,333
129	4,333	4,000	4,000
130	4,000	3,667	4,567
131	3,667	4,000	4,000
132	3,667	2,060	4,000
133	3,333	3,667	4,333
134	4,667	5,000	3,333
135	4,000	4,667	2,667
136	4,556	3,333	3,333
137	4,800	3,333	3,667
138	4,600	3,667	3,667
139	4,111	4,000	5,000
140	3,566	3,667	4,667
141	4,000	3,667	4,333
142	3,000	4,333	4,333
143	4,333	4,000	4,000
144	4,000	3,667	4,567
145	3,667	4,000	4,000
146	3,667	2,060	4,000
147	3,333	3,667	4,333
148	4,667	5,000	3,333
149	4,000	4,667	2,667
150	4,556	3,333	3,333
151	4,800	3,333	3,667
152	4,600	3,667	3,667

Kinerja Perusahaan

No	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4
1	3,667	3,000	4,333	4,333
2	4,222	4,333	4,000	4,000
3	4,333	4,000	3,667	4,567
4	3,444	3,667	4,000	4,000
5	4,000	3,667	2,060	4,000
6	4,111	3,333	3,667	4,333
7	4,111	4,667	5,000	3,333
8	3,667	4,000	4,667	2,667
9	3,778	3,667	4,333	3,000
10	3,556	3,333	4,333	4,333
11	4,222	3,667	4,000	4,000
12	3,444	4,000	4,567	2,667
13	3,778	4,000	4,000	4,333
14	4,556	4,000	4,000	3,667
15	4,556	4,000	4,333	7,333
16	3,222	4,333	3,333	3,667
17	4,444	3,333	2,667	3,444
18	4,222	3,667	3,000	4,000
19	4,000	3,667	4,333	4,111
20	4,111	4,000	4,000	4,111
21	3,566	3,333	2,667	3,667
22	4,000	4,000	4,333	3,778
23	3,000	5,000	3,667	3,556
24	4,333	5,000	7,333	4,222
25	4,000	4,000	3,667	3,444
26	3,667	3,333	4,667	3,778
27	3,667	3,667	3,333	4,556
28	3,333	3,667	4,667	4,556
29	4,667	3,333	4,000	3,222
30	4,000	4,222	4,000	4,444
31	3,667	3,778	4,333	4,000
32	3,667	3,667	3,333	4,556
33	3,333	3,667	4,667	4,556
34	4,667	3,333	4,000	3,222
35	4,000	4,222	4,000	4,444
36	3,667	3,778	4,333	4,000
37	3,333	3,444	4,333	4,333
38	3,667	4,556	3,333	3,333

No	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4
39	3,667	3,333	4,667	3,778
40	3,667	3,667	3,333	4,556
41	3,333	3,667	4,667	4,556
42	4,667	3,333	4,000	3,222
43	4,000	4,222	4,000	4,444
44	3,667	3,778	4,333	4,000
45	3,333	3,444	4,333	4,333
46	3,667	4,556	3,333	3,333
47	4,000	4,800	3,333	3,667
48	4,000	4,600	3,667	3,667
49	3,778	4,111	4,000	5,000
50	4,556	3,566	3,667	4,667
51	3,778	4,000	3,667	4,333
52	3,667	3,000	4,333	4,333
53	4,222	4,333	4,000	4,000
54	4,333	4,000	3,667	4,567
55	4,222	4,333	4,000	4,000
56	4,333	4,000	3,667	4,567
57	3,444	3,667	4,000	4,000
58	4,000	3,667	2,060	4,000
59	4,111	3,333	3,667	4,333
60	4,111	4,667	5,000	3,333
61	3,667	4,000	4,667	2,667
62	3,667	4,556	3,333	3,333
63	4,000	4,800	3,333	3,667
64	4,000	4,600	3,667	3,667
65	3,778	4,111	4,000	5,000
66	4,556	3,566	3,667	4,667
67	3,778	4,000	3,667	4,333
68	3,667	3,000	4,333	4,333
69	4,222	4,333	4,000	4,000
70	3,667	4,556	3,333	3,333
71	4,556	3,566	3,667	4,667
72	3,778	4,000	3,667	4,333
73	3,667	3,000	4,333	4,333
74	4,222	4,333	4,000	4,000
75	4,000	3,333	3,333	4,000
76	4,000	4,000	3,333	5,000

Lampiran 5. Hasil Validitas dan Reliabilitas *External Network*

Correlations

Person Corelation	EN.1	.5197
	EN.2	.6177
	EN.3	.5885
	EN.4	.6333
	EN.5	.5438
	EN.6	.6534
	EN.7	.6146
	EN.8	.5507
	EN.9	.3663
	EN.10	.4649
	EN.11	.6061
	EN.12	.6336
	External Network	1
Sig.(2-tailed)	EN.1	1.379E-017
	EN.2	5.164E-026
	EN.3	3.338E-023
	EN.4	1.223E-027
	EN.5	8.327E-020
	EN.6	7.145E-030
	EN.7	1.054E-025
	EN.8	5.904E-020
	EN.9	7.707E-009
	EN.10	5.985E-014
	EN.11	7.417E-025
	EN.12	1.143E-027
N	EN.1	152
	EN.2	152
	EN.3	152
	EN.4	152
	EN.5	152
	EN.6	152
	EN.7	152
	EN.8	152
	EN.9	152
	EN.10	152
	EN.11	152
	EN.12	152
	External Network	152

Reliability Statistic

Cronbach's Alpha	N of Items
.7642	12

Lampiran 6. Hasil Validitas dan Reliabilitas Value Chain Strategy

Correlations

Person Correlation	VCS.1	.5482
	VCS.2	.5294
	VCS.3	.7200
	VCS.4	.6560
	VCS.5	.6251
	VCS.6	.5145
	VCS.7	.6206
	VCS.8	.6729
	VCS.9	.6016
	VCS.10	.5284
	VCS.11	.5227
	VCS.12	.7124
	VCS.13	.6143
	VCS.14	.5871
	VCS.15	.6722
	VCS.16	.6495
	VCS.17	.5310
	VCS.18	.4567
	VCS.19	.7067
	VCS.20	.5699
	VCS.21	.6648
	VCS.22	.5646
	VCS.23	.7420
Value Chain Strategy	1	
Sig. (2-tailed)	VCS.1	3.736E-027
	VCS.2	1.523E-024
	VCS.3	1.323E-059
	VCS.4	3.582E-030
	VCS.5	7.902E-028
	VCS.6	5.192E-029
	VCS.7	5.239E-028
	VCS.8	3.293E-032
	VCS.9	2.034E-024
	VCS.10	1.231E-017
	VCS.11	1.400E-037
	VCS.12	1.502E-025
	VCS.13	4.521E-034
	VCS.14	3.561E-032
	VCS.15	1.562E-029
	VCS.16	2.004E-036
	VCS.17	1.852E-013
	VCS.18	5.290E-027
	VCS.19	2.052E-024
	VCS.20	2.751E-012
	VCS.21	2.715E-034
	VCS.22	2.711E-031
	VCS.23	3.521E-042
N	VCS.1	152
	VCS.2	152
	VCS.3	152
	VCS.4	152
	VCS.5	152
	VCS.6	152
	VCS.7	152
	VCS.8	152
	VCS.9	152
	VCS.10	152
	VCS.11	152
	VCS.12	152
	VCS.13	152
	VCS.14	152
	VCS.15	152
	VCS.16	152
	VCS.17	152
	VCS.18	152
	VCS.19	152
	VCS.20	152
	VCS.21	152
	VCS.22	152
	VCS.23	152
Value Chain Strategy	152	

Reliability Statistic

Cronbach's Alpha	N of Items
.8183	23

Lampiran 7. Hasil Validitas dan Reliabilitas Strategi Bersaing

Correlations

Person Correlation	SB.1	.7444
	SB.2	.5613
	SB.3	.6862
	SB.4	.7574
	SB.5	.6044
	SB.6	.5818
	SB.7	.5152
	SB.8	.4857
	SB.9	.6448
	SB.10	.5625
	SB.11	.5474
	SB.12	.3802
	SB.13	.5482
	SB.14	.6724
	Strategi Bersaing	1
Sig.(2-tailed)	SB.1	5.264E-020
	SB.2	6.402E-034
	SB.3	7.785E-045
	SB.4	1.075E-024
	SB.5	1.256E-022
	SB.6	2.873E-017
	SB.7	2.972E-015
	SB.8	5.832E-017
	SB.9	3.511E-029
	SB.10	1.065E-019
	SB.11	1.638E-009
	SB.12	9.201E-020
	SB.13	3.741E-022
	SB.14	1.257E-025
	N	SB.1
SB.2		152
SB.3		152
SB.4		152
SB.5		152
SB.6		152
SB.7		152
SB.8		152
SB.9		152
SB.10		152
SB.11		152
SB.12		152
SB.13		152
SB.14		152
Strategi Bersaing		152

Reliability Statistic

Cronbach's Alpha	N of Items
.7623	14

Lampiran 8. Hasil Validitas dan Reliabilitas Kinerja Perusahaan

Correlations

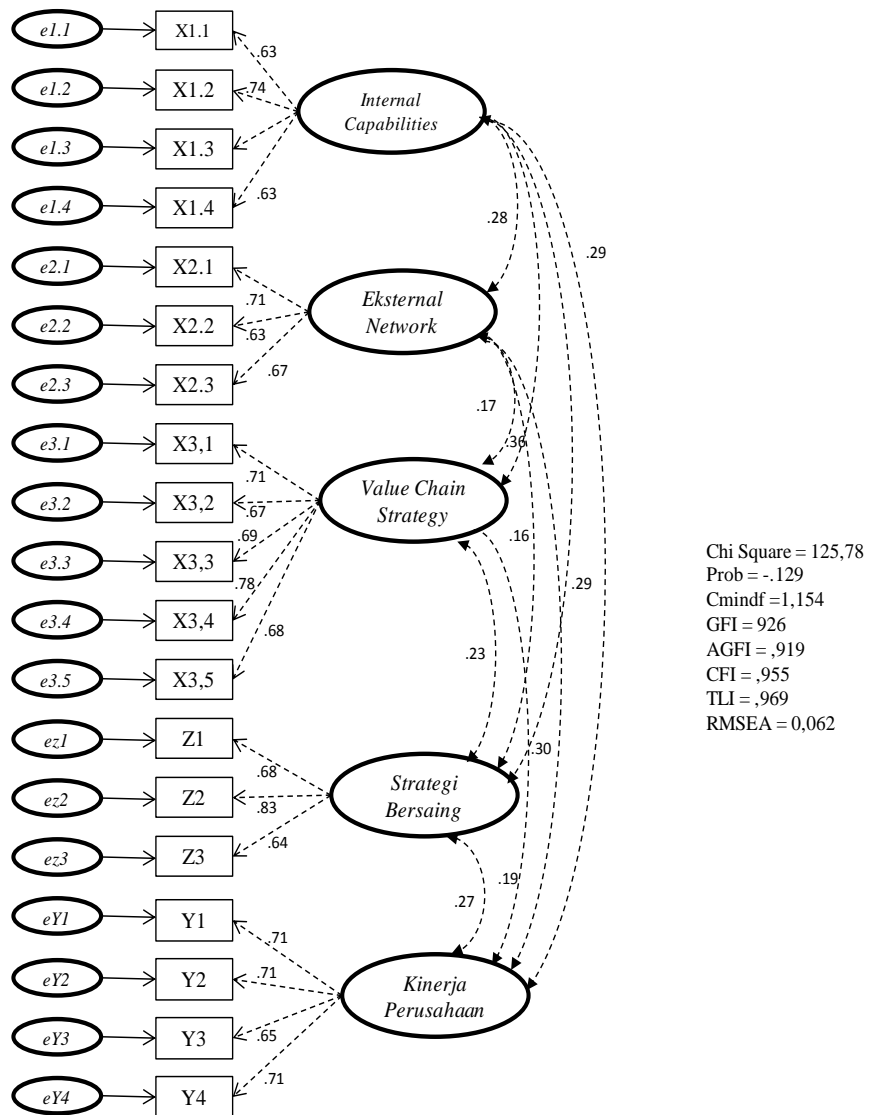
Person Correlation	KP.1	.6560
	KP.2	.6251
	KP.3	.5145
	KP.4	.6206
	KP.5	.6729
	KP.6	.6016
	KP.7	.5264
	KP.8	.5227
	KP.9	.7124
	KP.10	.6143
	KP.11	.5671
	KP.12	.6722
	KP.13	.6495
	KP.14	.5310
	KP.15	.4567
	KP.16	.7067
	KP.17	.5699
Strategi Bersaing	1	
Sig. (2-tailed)	KP.1	5.192E-029
	KP.2	5.239E-028
	KP.3	3.293E-032
	KP.4	2.034E-024
	KP.5	1.231E-017
	KP.6	1.400E-037
	KP.7	1.502E-025
	KP.8	4.521E-034
	KP.9	3.561E-032
	KP.10	1.562E-029
	KP.11	2.004E-036
	KP.12	1.852E-013
	KP.13	5.290E-027
	KP.14	2.052E-024
	KP.15	2.751E-012
	KP.16	2.715E-034
	KP.17	2.711E-031
N	KP.1	152
	KP.2	152
	KP.3	152
	KP.4	152
	KP.5	152
	KP.6	152
	KP.7	152
	KP.8	152
	KP.9	152
	KP.10	152
	KP.11	152
	KP.12	152
	KP.13	152
	KP.14	152
	KP.15	152
	KP.16	152
	KP.17	152
Strategi Bersaing	152	

Reliability Statistic

Cronbach's Alpha	N of Items
.7673	17

Lampiran 9. Analisis Faktor Konfirmatori

ANALISIS FAKTOR KONFIRMATORI



Assessment of normality (Group number 1)

variabel	min	max	skew	c.r	kurtosis	c,r
Y.1	2,0000	5,0000	0,2241	-1,4084	-0,4807	-1,501
Y.2	2,0000	5,0000	0,2847	-1,7893	-0,3961	-1,237
Y.3	2,0000	5,0000	0,2121	-1,3896	-0,2623	-0,819
Y.4	2,0000	5,0000	0,0769	-0,4833	-0,4798	-1,498
Z.1	2,0000	5,0000	0,1584	-0,9955	-0,5636	-1,760
Z.2	2,0000	5,0000	0,0866	-0,5443	-0,3574	-1,116
Z.3	2,0000	5,0000	0,2082	-1,3085	-0,5374	-1,678
X.1.1	2,0000	5,0000	0,2314	-1,4545	-0,3169	-0,990
X.1.2	2,0000	5,0000	0,1952	-1,2268	-0,3048	-0,952
X.1.3	2,0000	5,0000	0,0757	-0,4758	-0,4014	-1,253
X.1.4	2,0000	5,0000	0,2982	-1,8729	-0,2409	-0,752
X.2.1	2,0000	5,0000	0,1723	-1,0829	-0,4537	-1,417
X.2.2	2,0000	5,0000	0,0974	-0,6121	-0,3169	-0,990
X.2.3	2,0000	5,0000	0,2612	-1,6416	-0,5922	-1,849
X.3.1	2,0000	5,0000	0,2538	-1,5951	-0,0298	-0,096
X.2.2	2,0000	5,0000	0,2451	-1,5404	-0,1165	-0,364
X.3.3	2,0000	5,0000	0,3021	-1,6951	-0,4769	-1,461
X.3.4	2,0000	5,0000	0,2352	-1,8451	-0,1263	-0,349
X.3.5	2,0000	5,0000	0,3021	-1,8986	-0,4714	-1,472
Multivariate					5,3050	1,596

Notes for model (Default model)**Competition of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sampel moments	152
Number of distinct parameters to be estimated	44
Degrees of freedom (152-44)	108

Result (Default model)

Minimum was achieved
 Chi-square = 125,7799
 Degrees of freedin = 108
 Probability level = ,1297

Scalar estimates (Group Number 1 – Default model)

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights (Group Number 1 – Default model)

	Estimate	S.E	C.R	P
X.1.1 <--- X1	1			
X.1.2 <--- X1	1.2088	0.1329	9.0970	***
X.1.3 <--- X1	1.1967	0.1277	9.3721	***
X.1.4 <--- X1	1.2285	0.1321	9.0962	***
X.2.1 <--- X2	1			
X.2.2 <--- X2	0.8743	0.09406	9.3187	***
X.2.3 <--- X2	0.9346	0.12061	6.8718	***
X.3.1 <--- X3	1			
X.2.2 <--- X3	0.9926	0.1138	8.7185	***
X.3.3 <--- X3	0.9845	0.1089	9.0367	***
X.3.4 <--- X3	0.8318	0.0964	8.6273	***
X.3.5 <--- X3	0.9768	0.1106	8.8354	***
Y.1 <--- Y	1			
Y.2 <--- Y	0.8227	0.0843	9.7645	***
Y.3 <--- Y	0.7408	0.0827	8.9560	***
Y.4 <--- Y	0.0156	0.0037	4.1592	***
Z.1 <--- Z	1			
Z.2 <--- Z	1.2842	0.1557	8.2495	***
Z.3 <--- Z	1.0089	0.1377	7.3269	***
Z.3 <--- Z				***

Standardized Regression Weight (Group Number 1 – Default model)

	Estimate
X.1.1 <--- X1	6328
X.1.2 <--- X1	7137
X.1.3 <--- X1	4223
X.1.4 <--- X1	6304
X.2.1 <--- X2	6740
X.2.2 <--- X2	7055
X.2.3 <--- X2	6651
X.3.1 <--- X3	6854
X.2.2 <--- X3	6840
X.3.3 <--- X3	7751
X.3.4 <--- X3	7851
X.3.5 <--- X3	8450
Y.1 <--- Y	7148
Y.2 <--- Y	7117
Y.3 <--- Y	6484
Y.4 <--- Y	6113
Z.1 <--- Z	6830
Z.2 <--- Z	8260
Z.3 <--- Z	6406

Correlations (Group Number 1 – Default model)

X1 <--- Z	0.3017
X1 <--- Y	0.2927
X2 <--- X1	0.2778
X2 <--- X3	0.3590
X2 <--- Z	0.1555
X2 <--- Y	0.2953
X3 <--- X1	0.1709
X3 <--- Z	0.2315
X3 <--- Y	0.1851
Z <--- Y	0.2700

Model Fit Summary**CMEN**

Model	NPAR	CMIN	DF	F	CMIN/DF
Default model	44	125.7799	108	.1297	1.15394
Saturated model	152	.0000	0		
Independence mode	17	104.5559	136	.9791	0.76879

RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.0285	.9268	.9192	.6461
Saturated model	.0000	1.0000		
Independence mode	.2146	.3025	.2153	.2689

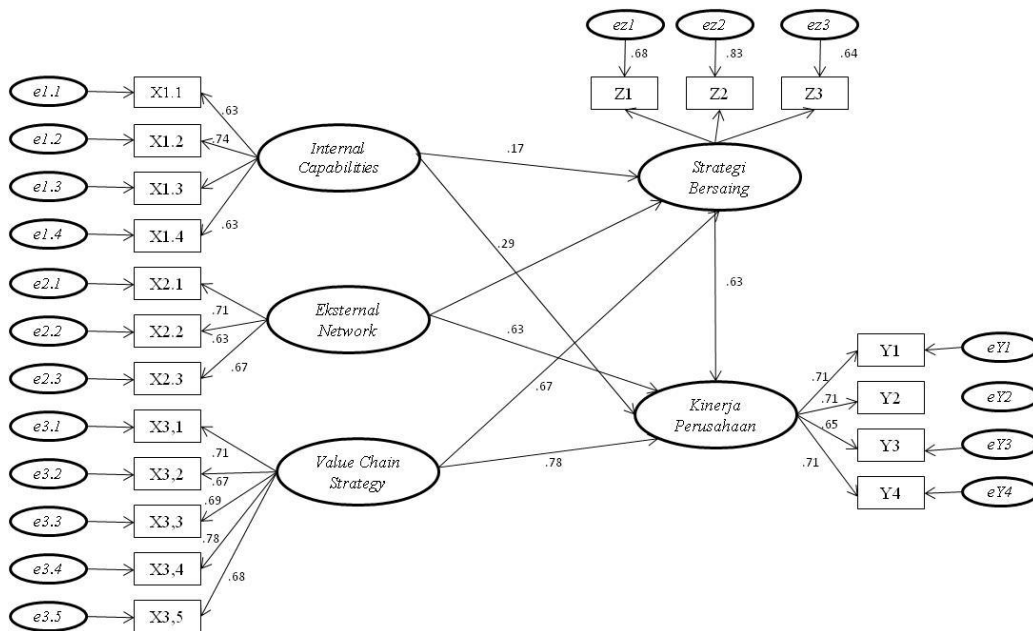
Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.8733	.8420	.9361	.9689	.9550
Saturated model	1.0000		1.0000		1.0000
Independence mode	.0000	.0000	.0000	.0000	.00000

RMSEA

Model	RMSEA	LO90	HI90	PCLOSE
Default model	.0617	.0487	.0746	.0684
Independence mode	.2167	.2074	.2274	.0000

STRUCTURAL EQUATION MODEL



Notes for model (Default model)

Competition of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sampel moments	152
Number of distinct parameters to be estimated	44
Degrees of freedom (152-44)	108

Result (Default model)

Maximum was achieved

Chi-square = 125,7799

Degrees of freedin = 108

Probability level = ,1297

Scalar estimates (Group Number 1 – Default model)**Maximum Likelihood Estimates****Regression Weights (Group Number 1 – Default model)**

	Estimate	S.E	C.R	P
Y <--- X1	0.6548	0.2577	2.5411	0.0117
Z <--- X1	2.4551	1.4587	1.6831	0.0917
Y <--- X2	0.1468	0.0310	4.7313	0.0000
Z <--- X2	1.7250	0.4396	3.9244	0.00001
Y <--- X3	0.2557	0.0770	3.3213	0.0010
Z <--- X3	0.5464	0.1831	2.9844	0.0031
Y <--- Z	0.1925	0.0335	5.7384	0.0000
X.1.1 <--- X1	1			
X.1.2 <--- X1	1.2088	0.1329	9.0970	***
X.1.3 <--- X1	1.1967	0.1277	9.3721	***
X.1.4 <--- X1	1.2285	0.1321	9.0962	***
X.2.1 <--- X2	1			
X.2.2 <--- X2	0.8743	0.09406	9.3187	***
X.2.3 <--- X2	0.9346	0.12061	6.8718	***
X.3.1 <--- X3	1			
X.2.2 <--- X3	0.9926	0.1138	8.7185	***
X.3.3 <--- X3	0.9845	0.1089	9.0367	***
X.3.4 <--- X3	0.8318	0.0964	8.6273	***
X.3.5 <--- X3	0.9768	0.1106	8.8354	***
Y.1 <--- Y	1			
Y.2 <--- Y	0.8227	0.0843	9.7645	***
Y.3 <--- Y	0.7408	0.0827	8.9560	***
Y.4 <--- Y	0.0156	0.0037	4.1592	***
Z.1 <--- Z	1			
Z.2 <--- Z	1.2842	0.1557	8.2495	***
Z.3 <--- Z	1.0089	0.1377	7.3269	***

Standardized Regression Weight (Group Number 1 – Default model)

	Estimate
Y <--- X1	.2863
Z <--- X1	.1659
Y <--- X2	.5712
Z <--- X2	.4856
Y <--- X3	.3997
Z <--- X3	.3303
Y <--- Z	.6549
X.1.1 <--- X1	.6328
X.1.2 <--- X1	.7137
X.1.3 <--- X1	.4223
X.1.4 <--- X1	.6304
X.2.1 <--- X2	.6740
X.2.2 <--- X2	.7055
X.2.3 <--- X2	.6651
X.3.1 <--- X3	.6854
X.2.2 <--- X3	.6840
X.3.3 <--- X3	.7751
X.3.4 <--- X3	.7851
X.3.5 <--- X3	.8450
Y.1 <--- Y	.7148
Y.2 <--- Y	.7117
Y.3 <--- Y	.6484
Y.4 <--- Y	.6113
Z.1 <--- Z	.6830
Z.2 <--- Z	.8260
Z.3 <--- Z	.6406

Model Fit Summary**CMEN**

Model	NPAR	CMIN	DF	F	CMIN/DF
Default model	44	125.7799	108	.1297	1.15394
Saturated model	152	.0000	0		
Independence mode	17	104.5559	136	.9791	0.76879

RMR, GFI

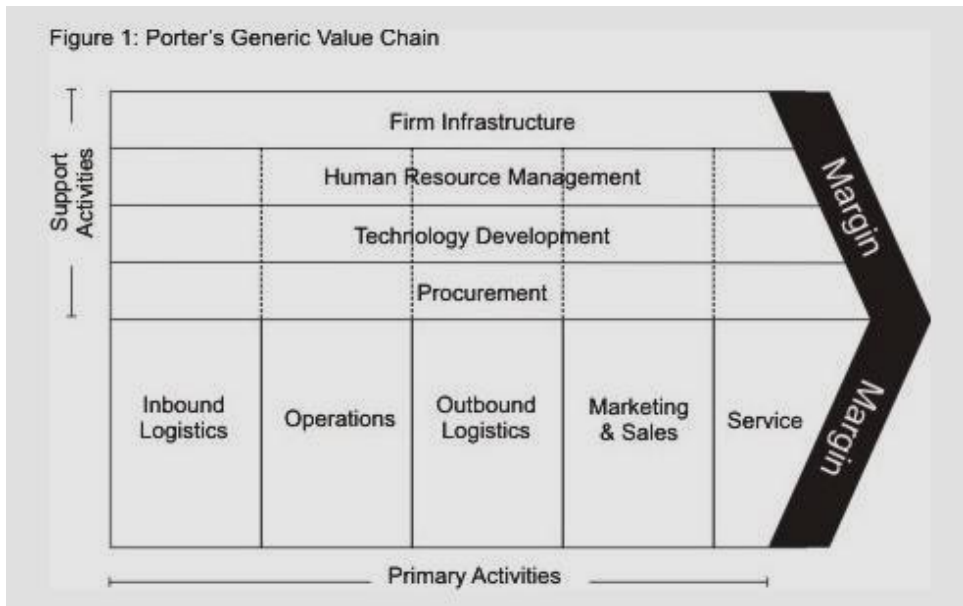
Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.0285	.9268	.9192	.6461
Saturated model	.0000	1.0000		
Independence mode	.2146	.3025	.2153	.2689

Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.8733	.8420	.9361	.9689	.9550
Saturated model	1.0000		1.0000		1.0000
Independence mode	.0000	.0000	.0000	.0000	.00000

RMSEA

Model	RMSEA	LO90	HI90	PCLOSE
Default model	.0617	.0487	.0746	.0684
Independence mode	.2167	.2074	.2274	.0000



Model Value Chain

Sumber : Michael Porter (1985)