

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisa pada proyek PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG IKFM, IPS, IPL DAN PARKIR KENDARAAN KARYAWAN RSUD SIDOARJO, maka kesimpulan yang dapat diambil adalah sebagai berikut:

1. Hasil analisis kinerja waktu pada proyek berdasarkan metode *earned value* jika mengacu pada performa pelaporan terakhir yakni pada minggu ke-12 maka pada minggu ke-15 didapat hasil SPI sebesar 0.923 meskipun hasil SPI <1 namun pelaksanaan pekerjaan tidak mengalami keterlambatan dari jadwal rencana yang telah dibuat diawal pekerjaan, hal ini dikarenakan ada perubahan gambar kerja dan ada pekerjaan yang tidak masuk di RAB tapi harus dikerjakan diawal project, jadi progress pekerjaan tersebut tidak dapat dimasukkan dalam laporan progress pencapaian pekerjaan.
2. Hasil analisis kinerja biaya pada proyek berdasarkan metode *earned value* jika mengacu pada performa pelaporan terakhir yakni pada minggu ke-12 maka pada minggu ke-15 didapat hasil CPI sebesar 0,827 menunjukkan biaya pelaksanaan pekerjaan lebih besar dari yang dianggarkan dikarenakan mulai minggu ke-1 hingga minggu ke-12 berdasarkan hasil laporan yang didapatkan pengeluaran biaya lebih besar, sehingga biaya perkiraan proyek tersebut diselesaikan dengan total biaya sebesar Rp. 9.899.287.561,59
3. Hasil analisis kinerja waktu dan biaya berdasarkan data yang diperoleh kemudian dilakukan analisis menggunakan metode *earned value*, pada evaluasi proyek ini jika performa pekerjaan tetap dipertahankan seperti pada pelaporan terakhir maka didapatkan hasil perkiraan waktu untuk menyelesaikan proyek tersebut adalah meskipun hasil CPI <1 namun proyek tersebut dapat diselesaikan tepat waktu sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan (*schedule on time*) namun biaya untuk penyelesaian proyek tersebut lebih besar dari rencana anggaran yang telah direncanakan (*cost overrun*) senilai Rp. 9.899.287.561,59.

5.2 Saran

1. Peningkatan kontrol kerja pengawasan pada saat proyek yang sedang berlangsung.
2. Perlunya penggunaan metode tambahan dalam mengontrol kinerja waktu dan biaya pada suatu proyek.
3. Monitoring dan evaluasi proyek sebaiknya dilakukan berkala untuk mencegah agar dapat memperoleh hasil yang sesuai dari segi Mutu, Waktu dan Biaya.

DAFTAR PUSTAKA

- Badiru, Adedeji dan Psimin Pulat, 1995. *Comprehensif Project Management: Integrating Optimation Models, Manajemen Principls and Computer*. Prentic Hall. New Jersey.
- Danto, Muhammad Umar., 2016. *Analisa Biaya dan Waktu Proyek Pembangunan Kantor Pelabuhan Pomala Sulawesi Tenggara Menggunakan Konsep Earned Value*.
- Flemming, Q.W., Koppelman, J.M., 1994. *"The Essence and evolution of Earned Value"*, AACE Transactions.
- Gazalba, Zaedar., 2005. *Buku Ajar Manajemen Konstruksi, Teknik Sipil Universitas Mataram*.
- Maromi, Muhammad Izeul., 2015. *Metode Earned Value untuk Analisa Kinerja Biaya dan Waktu Pelaksanaan pada Proyek Pembangunan Condotel De Vasa Surabaya*.
- Muhtasar, Sukma., 2021. *Analisa Hasil Kinerja (Earned Value Analysis) Terhadap Pengendalian Biaya dan Waktu pada Proyek Pembangunan Jembatan Alam Roh 17 Kabupaten Banjar*.
- Pertiwi, Ayuhalinda Ekso., 2015. *Evaluasi Pengendalian Waktu pada Proyek Pembangunan Gedung Rawat Inap 3&4 RSUD Suradadi Menggunakan Earned Value Konsep*.
- Prastyono, Hendra Galih., 2009. *Earned Value Analysis terhadap Waktu pada Proyek Pembangunan Gedung (Studi Kasus Proyek Pembangunan Gedung C Fakultas MIPA UNS)*.
- Priyo, Mandiyo., 2012. *Metode "Earned Value" pada Jasa Konstruksi*. Lembaga Penelitian dan Pengembangan Pendidikan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, Yogyakarta.
- Setiawan, Topan Elly., 2020. *Analisis Biaya dan Waktu dengan Metode Earned Value pada Proyek Pembangunan Gedung Central PLTD Pulau Sepanjang Sumenep*.
- Soemardi B.W, Abdul M, Reini, dan Pujoartanto N., 2007. *Konsep "Earned Value" untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi, Buku Referensi*, Konstruksi: Industri, Pengelolaan dan Rekayasa, Penerbit ITB.

- Soemardi B.W, Wirahadikusuma, R.D,Abduh M, 2006. **“Pengembangan Sistem Earned Value untuk Pengelolaan Proyek Konstruksi di Indonesia”**, Laporan Hasil Riset ITB.
- Utari, Rini Pebri dan Abdul Samad., 2020. *Evaluasi kinerja proyek Pembangunan Gedung Akibat Covid-19 dengan Metode Earned Value Concept (evm)*.
- Oetomo, Wateno., 2014. **Manajemen Proyek dan Konstruksi dalam Organisasi Kontemporer Bagian I**. Penerbit PT. Meditama Sapta Karya.Yayasan Badan Penerbit Pekerjaan Umum, Jakarta.
- Oetomo, Wateno., 2014. **Manajemen Proyek dan Konstruksi dalam Organisasi Kontemporer Bagian II**. Penerbit PT. Meditama Sapta Karya.Yayasan Badan Penerbit Pekerjaan Umum, Jakarta.
- Wahyuni, Elvi dan Bambang Hendrawan., 2018. *Analisis Kinerja proyek “Y” Menggunakan Metode Earned Value (Studi Kasus di PT Asian Sealand Engineering)*.
- Witjaksana, Budi dan Sameul Petrik Reresi., 2012. *Analisis Biaya Proyek dengan Metode Earned Value dalam Proses Kinerja*.
- Yomelda dan Christiono Utomo., 2015. *Analisa Earned Value pada Proyek Pembangunan Vimala Hills Villa dan Resort Bogor*.