

**STRATEGI DINAS PERIKANAN DALAM PENGEMBANGAN POTENSI  
PERIKANAN TANGKAP DI KABUPATEN PACITAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata - 1  
Program Studi Administrasi Publik**



**Oleh :**

**KHUSNUL GUSVIANI  
NBI : 1111600122**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : Khusnul Gusviani**

**NPM : 1111600122**

**Judul : Strategi Dinas Perikanan Dalam Pengembangan Potensi  
Perikanan Tangkap di Kabupaten Pacitan**

**Surabaya, 20 Januari 2020**

**Dekan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Dr. Rachmawati Novaria, MM**

**NPP. 20120930298**

**Dosen Pembimbing**

**Dr. Djoko Widodo, MS**

**NPP. 0729106301**

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Pengaji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal: 05 Februari 2020.

Dewan Pengaji :

1. Dr. Djoko Widodo, MS

(.....)

2. Anggraeny Puspaningtyas, SAP.,M.AP

(.....)

3. Drs. M. Wahyono, M.Si

(.....)

Mengesahkan,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,

Dr. Rachmawati Novaria, MM

NPP. 2012093029

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Khusnul Gusviani

NPM : 1111600122

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Strategi Dinas Perikanan Dalam Pengembangan Potensi Perikanan Tangkap di Kabupaten Pacitan

Menyatakan:

1. Bahwa skripsi saya yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan daftar pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam daftar pustaka, maka saya bersedia menerima saksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 05 Februari 2021





UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 1800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khusnul Gusviani  
NBI : 1111600122  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Negara  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“Strategi Dinas Perikanan Dalam Pengembangan Potensi Perikanan Tangkap di Kabupaten Pacitan”

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 05 Januari 2020

Yang Menyatakan



Khusnul Gusviani

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

*Semua orang berproses, entah itu secara cepat ataupun sedikit lebih lambat. Dan dalam sebuah proses itu kamu akan belajar bagaimana menjadi versi terbaik dari dirimu. Seberapa sering kamu gagal, seberapa kamu bangkit, hargai semua usaha yang kamu buat. Beri apresiasi terbaik untuk dirimu sendiri dan percaya dengan apa yang kamu lakukan kelak akan menjadi buah yang manis di hari esok nanti.*

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk orang tua, keluarga, sahabat, teman dan semua orang yang telah bertanya “kapan sidang?”, “kapan wisuda?”, “kapan lulus ?” dan sejenisnya. Kalian adalah alasan utamaku untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih.

## **ABSTRAK**

Skripsi ini membahas mengenai strategi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan dalam mengembangkan potensi perikanan tangkap yang ada di daerahnya. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif melalui studi lapangan dan studi kepustakaan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan telah mempunyai beberapa strategi yang dimaksudkan untuk memaksimalkan hasil perikanan tangkap yang ada, yaitu dengan membangun/ merehabilitasi sarana dan prasarana tempat pelelangan ikan, pengadaan sarana dan prasarana pemberdayaan usaha skala kecil masyarakat nelayan, peningkatan fasilitas tempat pendaratan ikan, pengembangan sarana perikanan tangkap, optimalisasi pendataan perikanan tangkap, dan yang terakhir peningkatan teknologi penangkapan ikan. Namun masih terdapat beberapa hambatan yang dihadapi salah satunya terkait dengan alokasi anggaran yang belum mencukupi.

**Kata kunci :** Strategi pengembangan, perikanan tangkap

## **ABSTRACT**

This thesis discusses about the strategy of the Pacitan Regency Fisheries Service in developing the potential of capture fisheries in the spirit of regional autonomy. This research was conducted using qualitative methods through field studies and literature studies. The results of this study indicate that the Pacitan Regency Fisheries Service has several strategies that are intended to maximize the existing capture fisheries products, namely by building / rehabilitating the facilities and infrastructure for fish auction places, procuring facilities and infrastructure for empowering small-scale businesses of fishing communities, improving local facilities of landing fish, developing capture fishery facilities, optimizing capture fisheries data collection, and last is improving fishing technology. However, there are still several obstacles faced, one of which is related to the insufficient budget allocation.

**Keywords :** Development strategy, capture fisheries

## **KATA PENGANTAR**

Skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Tema dalam skripsi ini yaitu Manajemen Strategi dan judul yang diambil yaitu Strategi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan dalam Pengembangan Potensi Perikanan Tangkap.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Djoko Widodo, MS dan Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si atas saran dan arahannya selama penulisan skripsi ini.
2. Dr. Zakaria, MS., MM selaku Ketua Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
3. Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas ilmu yang telah memberikan selama ini.
4. Bapak Bambang M. S.Pt, MM selaku Kepala Bidang Perikanan Tangkap dan Bapak Muhammad Ali M. S.Pi, MM yang telah bersedia dimintai informasi terkait perikanan tangkap di Kabupaten Pacitan
5. Ayah dan Ibu yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis.
6. Diah Dwi Astuti, Kunizakiyah Awalia, Luffia Ayuditya Purwandini yang telah membantu selama penelitian dilakukan.
7. Shafira Ayu Permatasari, Cahya Pinaring Mukti dan Raudhah Azzahra teman seperjuangan, seangkatan, terima kasih kalian.
8. Keluarga besar Yeontan E-sport (Tommy, Dimas, Galih, Dhicha) yang selalu ngajakin mabar saat lagi pusing ngerjain skripsi, makasih selalu ada.
9. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 05 Februari 2021

Khusnul Gusviani

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	v
<b>ABSTRAK.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	7
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	7
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	9
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	9
<b>2.2 Landasan Teori .....</b>	14
<b>2.2.1 Strategi.....</b>	14
<b>2.2.2 Analisis SWOT .....</b>	16
<b>2.2.3 Pengembangan.....</b>	18
<b>2.2.4 Sumberdaya Perikanan Tangkap .....</b>	19
<b>2.3 Kerangka Pikir .....</b>	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	23
<b>3.1 Jenis Penelitian .....</b>	23
<b>3.2 Fokus Penelitian .....</b>	23
<b>3.3 Lokasi Penelitian .....</b>	23
<b>3.4 Sumber Data.....</b>	24

<b>3.5 Analisis Data.....</b>	<b>25</b>
<b>3.6 Keabsahan Data .....</b>	<b>26</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
<b>    4.1 Gambaran Umum Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan.....</b>	<b>27</b>
<b>    4.2 Strategi Pengembangan Perikanan Tangkap oleh Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan.....</b>	<b>29</b>
<b>    4.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan.....</b>	<b>36</b>
<b>    4.4 Analisis Data.....</b>	<b>37</b>
<b>        4.4.1 Strategi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan .....</b>	<b>38</b>
<b>        4.4.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Strategi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan dalam Meningkatkan Perikanan Tangkap .....</b>	<b>41</b>
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>43</b>
<b>    5.1. Kesimpulan.....</b>	<b>43</b>
<b>    5.2 Saran.....</b>	<b>43</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>45</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>47</b>
<b>    Dokumentasi Penelitian .....</b>	<b>47</b>
<b>    Transkrip Wawancara.....</b>	<b>54</b>
<b>Surat Ijin Penelitian.....</b>	<b>62</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Luas wilayah perairan Pacitan berdasarkan wilayah kewenangan .....	2
Tabel 1.2 Jumlah produksi perikanan tangkap per kecamatan di Kabupaten Pacitan Tahun 2016-2018 .....	3
Tabel 1.3 Produksi perikanan tangkap per jenis ikan di Kabupaten Pacitan Tahun 2015-2017 .....	3
Tabel 2.1 Jurnal penelitian terdahulu .....	9
Tabel 2.2 Matriks Strenght Weakness Opportunities Threats (SWOT) .....	16
Tabel 4.1 Anggaran program Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan.....	31
Tabel 4.2 Kapal perikanan Kabupaten Pacitan Tahun 2018-2019 .....	35
Tabel 4.3 Alat tangkap nelayan di Kabupaten Pacitan.....	36
Tabel 4.4 Jumlah nelayan dan produksi perikanan Kabupaten Pacitan Tahun 2019.....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka pikir penelitian .....	22
Gambar 3.1 Peta Kabupaten Pacitan .....	24
Gambar 3.2 Model Analisis Interaktif .....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Perikanan Kabupaten Pacitan .....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Dokumentasi Penelitian.....	51
Pedoman Wawancara .....	55
Transkip Wawancara .....	56
Surat Ijin Penelitian .....	65