

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* SEBAGAI ALAT
PENILAIAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI UNTUK
MENINGKATKAN LABA PADA UD. YANTO MEBEL



Oleh :

NUR KHOLIFATUL FADHLI

NBI : 1221600065

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2021

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* SEBAGAI ALAT
PENILAIAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI UNTUK
MENINGKATKAN LABA PADA UD. YANTO MEBEL**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis**

Program Studi Akuntansi

Oleh :

Nur Kholifatul Fadhli

NBI : 1221600065

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

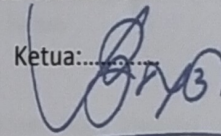
Dipertahankan di depan sidang dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi Syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 12 juli 2021.

TIM PENGUJI

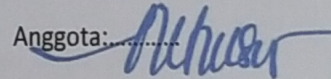
1. Dr. IBK Bayangkara, MM., Ak., CA., CMA., CSRA., CSP
2. Dr. Ontot Murwato, SE., MM., Ak., CA., CMA., CPA
3. Dra. Ec. Titiek Rachmawati, M.Si., CMA

TANDA TANGAN

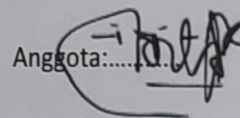
Ketua:.....



Anggota:.....



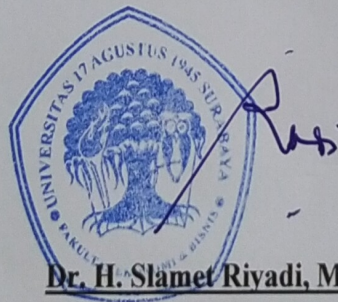
Anggota:.....



Mengesahkan

Fakultas ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

NPP. 20220.93.0319

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama : Nur Kholifatul Fadhli

NBI : 1221600065

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi : Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat Penilaian Efisiensi Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Laba Pada UD. Yanto Mebel

Surabaya 3, Juli 2021
Mengetahui/Menyetujui Pembimbing



Dr. Ontot Murwato, SE., MM., Ak., CMA., CA., CPA

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Nur Kholifatul Fadhli (L)
2. NBI : 1221600065
3. Fakultas : Ekonomi
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 3501081111970004
6. Alamat Rumah : Dusun Tanjung RT/RW 001/007 Desa Bangunsari
Kecamatan Bandar Kabupaten Pacitan

Dengan ini menyatakan skripsi dengan judul :

Analisis Penerapan *Target Costing* Sebagai Alat Penilaian Efisiensi Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Laba Pada UD. Yanto Mebel

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Desertasi

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya

Surabaya, 6 juni, 2022

Yang membuat



Nur Kholifatul Fadhli



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Kholifatul Fadhlī
NBI : 1221600065
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus
1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive
Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul :

Analisis Penerapan Target Costing Sebagai Alat Penilaian
Efisiensi Biaya Produksi Untuk Meningkatkan Laba Pada UD.
Yanto Mebel

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-
Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau
memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database),
merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 6 juni 2022

Yang Menyatakan,


N. KHOLIFATUL FADHLI

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmad dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan Program Sarjana Ekonomi dan menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “PENERAPAN *TARGET COSTING* SEBAGAI ALAT PENILAIAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI UNTUK MENINGKATKAN LABA PADA UD.YANTO MEBEL”, yang merupakan salah satu persyaratan gelar sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945.

Penulis menyadari bahwa penulisan dan penyusunan skripsi masih sangat jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan adanya kritik dan saran yang kiranya dapat membangun sehingga dapat menyempurnakan skripsi ini agar menjadi lebih baik.

Penyelesaian penulisan skripsi ini menorehkan banyak momen suka dan duka di hati penulis. Dengan adanya dukungan, semangat, dan juga bimbingan yang sangat bermanfaat dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh sebab itu, melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Dr. Ontot Murwato, SE., MM., Ak., CMA., selaku pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian skripsi ini. Terima kasih juga telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si, Ak., CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada

saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

4. Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA., CPAI. Selaku kepala program Studi Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaraan proses perkuliahan saya.
5. Ketua penguji dan dan penguji dalam sidang skripsi yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik selama pelaksanaan penelitian hingga sidang skripsi. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaraan perkuliahan saya.
6. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
7. Seluruh staff dan karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah banyak mendukung dan membantu saya dari awal perkuliahan hingga skripsi ini.
8. Pemilik Usaha dan karyawan UD. Yanto Mebel yang telah banyak membantu memberikan data serta informasi mengenai penelitian skripsi ini.
9. Kepada Bapak dan Ibu tercinta serta kakak yang senantiasa telah memberikan dukungan doa, serta moral mauoun material hingga saya selesai kuliah.
10. Seluruh kenalan, kerabat, dan mantan pacar khususnya sahabat-sahabat saya yang menerima saya dengan segala kekurangan saya, yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya.
11. Kepada seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terima kasih dukungan dan motivasinya dan doa serta bantuan dalam proses perkuliahan saya.

DAFTAR ISI

| | |
|---------------------------------------|------|
| JUDUL LUAR..... | i |
| JUDUL DALAM..... | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI | iv |
| SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT | v |
| KATA PENGANTAR..... | vi |
| ABSTRACT | viii |
| ABSTRAK | ix |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 3 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 3 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 5 |
| 2.1 Landasan teori | 5 |
| 2.1.1 Akuntansi Manajemen..... | 5 |
| 2.1.2 Biaya..... | 6 |

| | |
|--|-----------|
| 2.1.2.1 Pengertian Biaya | 6 |
| 2.1.2.2 Pengertian Biaya Produksi..... | 6 |
| 2.1.3 Laba..... | 7 |
| 2.1.4 Target Costing..... | 7 |
| 2.1.4.1 Pengertian Target Costing..... | 7 |
| 2.1.4.2 Prinsip Target Costing..... | 8 |
| 2.1.4.3 Karakteristik Target Costing | 9 |
| 2.1.4.4 Penentuan Biaya Target Untuk Penetapan Harga Target.. | 10 |
| 2.1.4.5 Kendala Penerapan Target Costing | 10 |
| 2.1.4.6 Tahap-Tahap Pengimplementasian Target Costing | 11 |
| 2.1.4.7 Motede Dalam Target Costing | 13 |
| 2.1.4.8 Perhitungan Biaya Produksi Dengan Target Costing..... | 14 |
| 2.1.4.9 Hubungan Target Costing dan Perencanaan Biaya Produksi | 15 |
| 2.1.4.10 Pengertian Value Engineering..... | 15 |
| 2.1.4.11 Manfaat Value Engineering | 16 |
| 2.1.4.12 Tahapan Perencanaan Value Engineering..... | 17 |
| 2.1.4.13 Proses Value Engineering | 18 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 18 |
| 2.3 Kerangka Konseptual..... | 22 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 23 |
| 3.1 Desain Penelitian..... | 23 |
| 3.2 Tempat dan Waktu Penelitian | 23 |

| | |
|---|-----------|
| 3.2.1 Tempat Penelitian | 23 |
| 3.2.2 Waktu Penelitian | 23 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data | 23 |
| 3.3.1 Jenis Data..... | 23 |
| 3.3.2 Sumber Data | 24 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 24 |
| 3.5 Definisi Variabel dan Operasional..... | 25 |
| 3.5.1 Definisi Variabel..... | 25 |
| 3.5.2 Definisi Operasional | 25 |
| 3.6 Proses Pengolahan Data..... | 26 |
| 3.7 Metode Analisis Data | 26 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 29 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 29 |
| 4.1.1 Sejarah Berdirinya UD. Yanto Mebel | 29 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan | 30 |
| 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian | 30 |
| 4.2.1 Deskripsi Data | 30 |
| 4.2.2 Perhitungan Biaya Produksi Alternatif Menggunakan Target Costing | 37 |
| 4.3 Pembahasan | 46 |
| 4.3.1 Analisa dan Review | 46 |
| 4.4 Rekomendasi | 51 |

| | |
|----------------------------|-----------|
| BAB V PENUTUP..... | 55 |
| 5.1 Kesimpulan | 56 |
| 5.2 Saran..... | 56 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 57 |
| LAMPIRAN | 59 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu..... | 19 |
| Tabel 3.1 Tabel Contoh Biaya Bahan Baku..... | 27 |
| Tabel 3.2 Tabel Contoh Tenaga Kerja Langsung..... | 28 |
| Tabel 3.3 Tabel Contoh Biaya <i>Overhead</i> Pabrik..... | 28 |
| Tabel 4.1 Harga Daftar Kayu | 31 |
| Tabel 4.2 Harga Daftar Papan Kayu..... | 31 |
| Tabel 4.3 Biaya Bahan Baku Kayu Untuk 1 produksi | 31 |
| Tabel 4.4 Bahan Baku Papan Kayu Untuk 1 Produksi..... | 31 |
| Tabel 4.5 Bahan Baku Kayu Untuk 1 Produksi..... | 32 |
| Tabel 4.6 Bahan Baku Papan Kayu Untuk 1 Produksi..... | 32 |
| Tabel 4.7 7 Biaya Tenaga Kerja UD. Yanto Mebel Dalam Satu Produksi Pintu | 32 |
| Tabel 4.8 Daftar Harga Bahan Baku Tidak Langsung | 33 |
| Tabel 4.9 Daftar Biaya Bahan Baku Tidak Langsung Untuk Pembuatan Satu Buah Pintu | 34 |
| Tabel 4.10 Rincian Biaya Listrik, Telepon, dan Pemeliharaan .. | 34 |
| Tabel 4.11 Daftar Harga Produk Pintu Pesaing..... | 38 |
| Tabel 4.12 Daftar Harga Kayu 4cm x 12cm per 3,5 Meter | 42 |
| Tabel 4.13 Daftar Harga Papan Kayu 3cm x 20cm per 2 Meter | 42 |
| Tabel 4.14 Alternatif Bahan Baku Pintu Minimalis Kecil | 43 |

| | |
|--|----|
| Tabel 4.15 Alternatif Bahan Baku Pintu Minimalis Kecil..... | 43 |
| Tabel 4.16 Alternatif Bahan Baku Pintu Minimalis Besar | 43 |
| Tabel 4.17 Alternatif Bahan Baku Pintu Minimalis Kecil..... | 44 |
| Tabel 4.18 Perubahan target biaya produksi sebelum dan Sesudah <i>Value Engeenering</i> | 46 |
| Tabel 4.19 Perubahan target biaya produksi sebelum dan Sesudah <i>Value Engeenering</i> | 46 |
| Tabel 4.20 Tabel Perbandingan Biaya produksi Sebelum dan Sesudah Menerapkan <i>target costing</i> | 47 |
| Tabel 4.21 Tabel Perbandingan Biaya produksi Sebelum dan Sesudah Menerapkan <i>target costing</i> | 47 |
| Tabel 4.22 Tabel Perbandingan Sebelum dan Sesudah Melakukan <i>Value engeenering</i> | 49 |
| Tabel 4.23 Tabel Perbandingan Sebelum dan Sesudah Melakukan <i>Value engeenering</i> | 49 |
| Tabel 4.24 Tabel Potensi Keuntungan Setelah Menerapkan <i>Target Costing</i> | 50 |
| Tabel 4.25 Tabel Potensi Keuntungan Setelah Menerapkan <i>Target Costing</i> | 50 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---------------------------------|----|
| Gambar Kerangka Konseptual..... | 22 |
|---------------------------------|----|

ABSTRACT

The purpose of this study is to examine the application of target costing at UD. Yanto furniture in managing its production costs, so that UD. Yanto Furniture can get the desired profit. UD. Yanto furniture in managing costs and calculating profits was the initial motivation of this research. Data collection by observation and direct interviews with the owner and the head of the production department. Calculation of costs from UD. Yanto furniture and alternative cost calculations are analyzed and compared to determine whether target costing can be applied properly to UD. Yanto Furniture. The results of this study indicate that the application of target costing at UD. Yanto furniture is well-applied The application of this method can increase profits, in accordance with the profit expected by UD. Yanto Furniture. In addition, UD. Yanto furniture can also control the production costs of its products well

Keywords : Production cost, Profit Target, target Costing

ABSTRACK

Tujuan dari penelitian ini untuk menelaah penerapan *target costing* pada UD. Yanto Mebel dalam mengelola biaya produksinya, sehingga UD. Yanto Mebel dapat memperoleh laba yang diinginkan. Kesulitan UD. Yanto Mebel dalam mengelola biaya dan menghitung laba yang diperoleh merupakan motivasi awal dari penelitian ini. Pengumpulan data dengan cara observasi dan wawancara langsung kepada pemilik dan kepala bagian produksi. Perhitungan biaya dari UD. Yanto Mebel dan perhitungan biaya alternatif dianalisis dan dibandingkan untuk mengetahui apakah *target costing* dapat diterapkan dengan baik pada UD. Yanto Mebel. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *target costing* pada UD. Yanto Mebel adalah dapat diterapkan dengan baik. Penerapan metode tersebut dapat meningkatkan laba, sesuai dengan laba yang diharapkan oleh pihak UD. Yanto Mebel. Selain itu UD. Yanto Mebel dapat juga mengontrol biaya produksi pada produknya dengan baik.

Kata Kunci : Biaya Produksi, Target Laba, *Target Costing*