

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK  
MENINGKATKAN EFISIENSI BIA YA PRODUKSI PADA  
PT. FORINDOPRIMA PERKASA**



Oleh :

**ALFIAN FEBRIANSYAH**

**NBI : 1221600172**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK  
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUK PADA  
PT. FORINDOPRIMA PERKASA**

**SKRIPSI**

**Di Ajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna  
Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi  
Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

**Oleh :**

**ALFIAN FEBRIANSYAH**

**NBI : 1221600172**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama Lengkap : Alfian Febriansyah  
NBI : 1221600172  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi :  
Analisis Penerapan *Activity Based Management* Untuk  
Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi Pada  
PT.Forindoprima Perkasa

Surabaya, 10 Januari 2020  
Mengetahui / Menyetujui  
Pembimbing



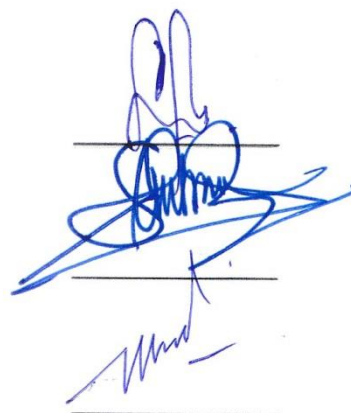
**Dr Sunu Priyawan, M.Ak**

## LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada tanggal

### TIM PENGUJI

1. Dr. Sunu Priyawan, MS., Ak - Ketua
2. Hwihanus, SE., MM. CMA - Anggota
3. Dra. Dewi Sutjahyani, MM., Ak. - Anggota



Mengesahkan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.

## SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Alfian Febriansyah
2. NBI : 1221600172
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 3525152302980004
6. Alamat Rumah : Dusun Lopang RT.04/RW.04,Driyorejo,  
Gresik

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PT.FORINDOPRIMA PERKASA, GRESIK**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 20 Januari 2020

Yang Membuat,



**(ALFIAN FEBRIANSYAH)**



UNIVERSITAS  
**17 AGUSTUS 1945**  
SURABAYA

**BADAN PERPUSTAKAAN**

JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 1800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alfian Febriansyah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : ~~Tugas Akhir~~ / Skripsi / Tesis / Disertasi / Laporan Penelitian / Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK  
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA  
PT. FORINDOPRIMA PERKASA”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 22 Januari 2020

Yang Menyatakan,



**(Alfian Febriansyah)**

## **KATA PERSEMBAHAN & MOTTO**

Puji syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat, ridho, petunjuk dan ilmu kepada penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Analisis Penerepan Activity Based Management untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi PT.Forindoprima Perkasa, Gresik” dengan baik.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi & Bisnis Jurusan Akuntansi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa, hasil dari karya tulis ini masih jauh dari kesempurnaan serta tidak lepas dari kesalahan. Dengan keterbatasan ini penulis mendapatkan nasehat dan saran, serat bimbingan dari berbagai pihak. Sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu oleh karena itu dengan rendah hati dan terima kasih yang setulus hati, penulis ucapkan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan kepada penulis sehingga dapat memperlancar penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Sunu Priyawan, MS. Ak. Sebagai Dosen Pembimbing yang telah banyak mengorbankan waktu, tenaga, pikiran, dan mendidik untuk menjadi pribadi yang lebih baik serta memberikan pengarahan dengan sabar selama penyusunan penelitian ini.
3. Ibu Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA. Sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Bapak Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. Sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Binis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. Sebagai Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Staff tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya yang telah banyak membantu penulis selama mengikuti perkuliahan dan penulisan skripsi ini.
8. Karyawan dan Staff PT.Forindoprima Perkasa Wringinanom yang telah memperbolehkan penulis dalam penelitian skripsi, dan membantu dalam pengambilan data.

9. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi, dukungan, dan doa yang senantiasa di ijabah oleh Allah SWT.
10. Keluarga Besar Anak Asuhan Rembulan. Achmad Imron Aldiansyah, Candra Irawan, Mohammad Ardiansyah, Raka Bagaskara, dan Yunus Prakoso yang telah menemani selama 3,5 tahun dalam suka-duka, canda-tawa, jalan-jalan dan memberikan motivasi, semangat, dan doa dalam menyelesaikan skripsi.
11. My Sweet Partner Aila Mauliya Wati yang selalu menemani saya dari awal sampai akhir penyelesaian skripsi.
12. Teman-teman BerfaedahKu. Fahmi Illahi Amri, Wahyu Eko Purnomo, Yayang Syeh Kelana, Yuda Aditya Mahardika Muhammad Robby Badriawan, Mega Nanda Septiani, yang telah memberikan dukungan, semangat, dan doa dalam masa perkuliahan serta dalam penyelesaian skripsi.
13. Semua Mahasiswa Akuntansi Angkatan Tahun 2016 Kelas Malam semoga kita semua sukses untuk kedepannya.

Akhir kata, penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan semoga Tuhan Yang Maha Esa memberi perlindungan bagi kita semua. Motto saya adalah “*Apa arti ijazah yang bertumpuk, bila kepedulian dan kepekaan tidak ikut ditumpuk, apa guna sekolah tinggi-tinggi, bila hanya memperkaya diri dan sanak famili*” Nazwa Shihab

Surabaya, 20 Januari 2020

Penulis



## RINGKASAN

### ANALISIS PENERAPAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PT FORINDOPRIMA PERKASA

Persaingan dalam dunia bisnis manufaktur semakin kompetitif manajemen dituntut membuat kebijakan-kebijakan yang berkaitan untuk mempertahankan dan menghadapi persaingan global yang semakin ketat. Biaya produksi harus diatur sebaik mungkin agar tercapai proses produksi yang efisiensi dan efektif. Adanya pelaksanaan *Activity Based Management* untuk mengetahui solusi yang dilakukan mampu mendorong efisiensi biaya produksi. Dengan mengelola aktivitas untuk memperbaiki nilai produk dan meningkatkan nilai yang diterima oleh pelanggan serta meningkatkan laba demi mencapai tujuan perusahaan melalui perbaikan yang berkesinambungan.

Adapun tujuan penelitian yang dilakukan pada PT. Forindoprima Perkasa yakni untuk mengetahui peranan *Activity Based Management* dan penerapan konsep *Activity Based Management*. Sehingga hasil dari kedua aktivitas tersebut harus diimplementasikan karna untuk mendorong efisiensi biaya produksi di perusahaan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, dokumentasi, dan observasi. Adapun langkah yang dilakukan dalam penelitian ini yakni dengan mengidentifikasi dan menganalisis aktivitas melalui pembebanan biaya pada setiap aktivitas produksi yang ada di perusahaan, membandingkan biaya yang terjadi sebelum eliminasi aktivitas dan sesudah eliminasi aktivitas. Dari hasil penelitian yang dilakukan dapat diketahui terdapat 15 aktivitas produksi, ada 5 aktivitas tidak bernilai tambah, tiga diantaranya merupakan aktivitas tidak bernilai tambah dan tidak dapat dihilangkan, sedangkan untuk dua aktivitas lainnya merupakan aktivitas tidak bernilai tambah yang dapat dihilangkan.

Hasil penelitian menunjukkan masih ada aktivitas yang tidak bernilai tambah bagi perusahaan yakni aktivitas perbaikan mesin dan peralatan dan menyimpan barang yang telah dipacking. Kedua aktivitas tersebut menyebabkan timbulnya pemborosan biaya. Dengan penerapan *Activity Based Management* pada perusahaan dapat diketahui penghematan biaya produksi yang signifikan dalam tahun 2018 mencapai Rp. 476.273.750, begitupun dengan peranan *Activity Based Management* dalam aktivitas produksi sangat efektif untuk di implementasikan.. Melihat hasil tersebut sebaiknya perusahaan perlu menerapkan konsep ABM secara

terus menerus agar pengeliminasian aktivitas tidak bernilai tambah dapat maksimal sehingga efisiensi biaya produksi dapat tercapai sesuai keinginan perusahaan dan tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan.

## *SUMMARY*

### ANALYSIS OF IMPLEMENTATION OF *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* TO INCREASE PRODUCTION COST EFFICIENCY IN PT FORINDOPRIMA PERKASA

Competition in the manufacturing business world is increasingly competitive management is required to make policies relating to maintaining and facing increasingly fierce global competition. Production cost must be regulated as well as possible in order to achieve an efficient and effective production process. The implementation of *Activity Based Management* to find out the solutions carried out can drive the efficiency of production costs. By managing activities to improve product value and increase the value received by customers and increase profits in order to achieve company goals through continuous improvement.

The purpose of the research conducted at PT.Forindoprima Perkasa is to find out the role of *Activity Based Management* and the application of the concept of Activity Based Management. So the results of the two activities must be implemented because to encourage the efficiency of production costs in the company.

The method use in this research is descriptive qualitative method, with data collection techniques in the form of interviews, documentation, and observation. The step take in this study are by identification and analysis activity through the imposition of cost on each production activity in the company, comparing cost incurred before the elimination of activity and after elimination of activity. From the results of research conducted it can be seen that there are 15 production activity, there are 5 value-added activity, three of which are non-value added activity and cannot be eliminated, while the other two activity are non-value added activity that can be eliminated

The results show that there were still activity that did not add value to the company, namely the activity of repairing machinery and equipment and storing packaged goods. Both of these activity lead to cost wastage. With implementation *Activity Based Management* in the company, it can be seen that significant production cost savings in 2018 will reach Rp. 476,273,750, as well as the role of *Activity Based Management* in production activities is very effective for implementation. Seeing these results companies should need to apply the ABM concept continuously so that the elimination of non-value-added activities can be

maximized so that the efficiency of production costs can be achieved according to company wishes and without reducing the quality of the product.

## ABSTRAK

Persaingan dalam bisnis manufaktur semakin kompetitif manajemen dituntut membuat kebijakan untuk mempertahankan dan menghadapi persaingan yang semakin ketat. Adanya *activity based management* solusi mendorong efisiensi biayap produksi. Dengan mengelola aktivitas dan meningkatkan nilai yang diterima oleh pelanggan melalui perbaikan yang berkesinambungan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan *Activity Based Management* dan penerapan konsep *Activity Based Management*. Dalam pengumpulan data menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengolahan data berupa pencatatan, pemeriksaan, dan verifikasi. Langkah yang dilakukan dalam penelitian ini dengan mengidentifikasi dan menganalisis aktivitas melalui pembebanan biaya pada setiap aktivitas produksi yang ada di perusahaan, membandingkan biaya yang terjadi sebelum eliminasi aktivitas dan sesudah eliminasi aktivitas.

Hasil penelitian menunjukkan masih ada aktivitas yang tidak bernilai tambah bagi perusahaan yakni aktivitas perbaikan mesin dan peralatan serta menyimpan barang yang telah di packing. Dengan peranan *activity based management* dalam aktivitas produksi sangat efektif untuk di implementasikan, begitupun dengan penerapan *activity based management* pada perusahaan dapat diketahui penghematan biaya produksi yang signifikan. Melihat hasil tersebut sebaiknya perusahaan menerapkan konsep ABM untuk mengeliminasi aktivitas tidak bernilai tambah sehingga tercapai efisiensi biaya produksi dan tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan.

**Kata Kunci** : *Activity Based Management (ABM)* dan Efisiensi Biaya Produksi

## **ABSTRACT**

*Competition in the manufacturing business is increasingly competitive, management is required to make policies to maintain and face increasingly fierce competition. The existence of activity based management solutions drives the efficiency of production costs. By managing activities and increasing the value received by customers through continuous improvement.*

*This study aims to determine the role of Activity Based Management and the application of the concept of Activity Based Management. In collecting data using descriptive qualitative methods, the data processing techniques such as recording, checking, and verification. The steps taken in this study were to identify and analyze activities through the imposition of costs on each production activity in the company, comparing costs incurred before the elimination of the activity and after the elimination of the activity.*

*The results showed that there were still activities that did not add value to the company, namely machinery and equipment repair activities and storing packaged goods. With the role of activity based management in production activities very effective to be implemented, as well as the application of activity based management in the company can be seen significant production cost savings. Seeing these results companies should apply the ABM concept to eliminate non-value-added activities so as to achieve production cost efficiencies and without reducing the quality of the products produced.*

**Keywords :** *Activity Based Management (ABM) and Production Cost Efficiency*

## DAFTAR ISI

SAMPUL DEPAN .....	i
SAMPUL BELAKANG.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	v
KATA PERSEMBAHAN & MOTTO .....	vi
RINGKASAN .....	vii
<i>SUMMARY</i> .....	x
ABSTRAK .....	xii
<i>ABSTRACT</i> .....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
2.1 Landasan Teori .....	5
2.1.1 Pengertian Akuntansi Manajemen .....	5
2.1.2 Pengertian <i>Activity Based Management</i> .....	6
2.1.3 Tujuan <i>Activity Based Management (ABM)</i> .....	6
2.1.4 Manfaat dan Keunggulan <i>Activity Based Management (ABM)</i> .....	7
2.1.5 Langkah-Langkah <i>Activity Based Management (ABM)</i> .....	7

2.1.6 Faktor-Faktor Yang Mendukung Keberhasilan Penerapan <i>Activity Based Management (ABM)</i> .....	8
2.1.7 Tahapan Pelaksanaan <i>Activity Based Management (ABM)</i> .....	8
2.1.8 Dimensi <i>Activity Based Management</i> .....	9
2.1.9 Analisis Nilai Proses .....	10
2.1.10 Pengertian Biaya Produksi .....	14
2.1.11 Unsur-Unsur Biaya Produksi.....	15
2.1.12 Tujuan Penentuan Biaya Produksi.....	15
2.1.13 Jenis-Jenis Biaya Produksi .....	16
2.1.14 Analisis Pemicu Biaya .....	16
2.1.15 Aktivitas.....	17
2.1.16 Klasifikasi Aktivitas .....	17
2.1.17 Tahapan-Tahapan Pelaksanaan Aktivitas .....	18
2.1.18 Efisiensi .....	18
2.1.19 Penelitian Terdahulu .....	19
2.2 Hubungan <i>Activity Based Management</i> Dengan Efisiensi Biaya Produksi.....	25
2.3 Kerangka Konseptual.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>27</b>
3.1 Desain Penelitian .....	27
3.2 Tempat dan Waktu .....	27
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5 Definisi Variabel dan Definisi Operasional .....	28
3.6 Proses Pengolahan Data .....	29
3.7 Metode Analisis Data.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	31
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan.....	31



4.1.2 Struktur Organisasi.....	32
4.1.3 Peraturan Ketenagakerjaan .....	34
4.1.4 Kerja Lembur .....	35
4.1.5 Perlindungan Kerja.....	35
4.1.6 Disiplin Kerja.....	35
4.1.7 Pemeliharaan Tempat Kerja .....	36
4.1.8 Aktivitas Produksi.....	36
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	37
4.2.1 Biaya Produksi .....	37
4.2.2 Mengidentifikasi Aktivitas Produksi .....	39
4.2.3 Menganalisis Aktivitas .....	40
4.2.4 Menganalisis Pemicu Biaya .....	44
4.2.5 Pembebanan Biaya Produksi .....	45
4.2.6 Analisis Aktivitas .....	45
4.2.7 Pengukuran Kinerja.....	47
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>51</b>
5.1 Simpulan .....	51
5.2 Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Konseptual .....	26
Gambar 4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan .....	33
Gambar 4.1.3 Bagan Proses Produksi .....	37

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Biaya Produksi Tahun 2018 .....	3
Tabel 2.1	Matriks Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 4.2.1	Biaya Produksi Tahun 2018 .....	38
Tabel 4.2.2	Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2018.....	38
Tabel 4.2.3	Daftar Aktivitas Produksi .....	40
Tabel 4.2.4	Menganalisis Aktivitas .....	43
Tabel 4.2.5	Pembebanan Biaya Produksi .....	45
Tabel 4.2.6	Laporan <i>Value Added Cost dan Non value Added Cost</i> .....	47
Tabel 4.2.7	Laporan Setelah Eliminasi Biaya.....	49

## DAFTAR LAMPIRAN

Laporan Biaya Produksi .....	54
Laporan Produksi .....	55
Laporan Gaji Atau Upah Karyawan .....	56
Laporan Produksi .....	57
Permohonan Ijin Surat Penelitian Kampus .....	58
Permohonan Ijin Surat Penelitian Perusahaan .....	59
Kartu Bimbingan Skripsi .....	60
Wawancara.....	61
Jurnal Sebelum Turnitin .....	63
Jurnal Hasil Setelah Turnitin .....	73