

Halaman Ini Sengaja Dikosongkan

LAMPIRAN

Lampiran 1 Karakteristik Responden

No	Jenis	Usia	Tingkat
	Kelamin		Pendidikan
1	Laki-Laki	31 – 40 Tahun	SMA
2	Laki-Laki	31 – 40 Tahun	SMA
3	Laki-Laki	31 – 40 Tahun	SMA
4	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
5	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
6	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
7	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
8	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
9	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
10	Perempuan	<51 Tahun	SMA
11	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
12	Perempuan	20-30 Tahun	S1
13	Perempuan	31-40 Tahun	D3
14	Perempuan	41-50 Tahun	S1
15	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
16	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
17	Laki-Laki	31-40 Tahun	D3
18	Laki-Laki	31-40 Tahun	D3
19	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
20	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
21	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
22	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
23	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
24	Laki-Laki	41-50 Tahun	S1
25	Laki-Laki	<51 Tahun	S1
26	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
27	Laki-Laki	<51 Tahun	SMA
28	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
29	Laki-Laki	20-30 Tahun	S1
30	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA

No	Jenis	Usia	Tingkat
	Kelamin		Pendidikan
31	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
32	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
33	Laki-Laki	41-50 Tahun	S1
34	Laki-Laki	20-30 Tahun	S1
35	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
36	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
37	Perempuan	31-40 Tahun	S1
38	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
39	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
40	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
41	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
42	Laki-Laki	31-40 Tahun	S1
43	Perempuan	31-40 Tahun	S1
44	Laki-Laki	41-50 Tahun	SMA
45	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
46	Laki-Laki	31-40 Tahun	SMA
47	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
48	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA
49	Laki-Laki	20-30 Tahun	S1
50	Perempuan	20-30 Tahun	S1
51	Laki-Laki	20-30 Tahun	S1
52	Perempuan	20-30 Tahun	S1
53	Laki-Laki	20-30 Tahun	S1
54	Laki-Laki	20-30 Tahun	SMA

Lampiran 2

Hasil Kuesioner

Kompetensi (KP)						
KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	Total
4	3	4	4	4	4	23
3	3	3	2	3	3	17
3	3	3	3	3	2	17
4	3	4	4	4	4	23
4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	3	4	4	23
3	4	4	4	4	4	23
4	4	4	3	3	4	22
3	2	3	2	2	3	15
4	4	4	3	4	4	23
3	4	4	4	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
5	4	4	4	4	3	24
3	3	4	5	3	3	21
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	5	4	4	27
5	4	5	5	4	4	27
5	4	4	5	4	5	27
3	3	3	3	3	3	18
3	3	4	3	4	3	20
3	3	4	3	4	3	20
3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	5	5	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	3	3	3	18
4	4	4	4	4	4	24
3	3	3	3	3	3	18

Kompetensi (KP)						
KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	Total
4	4	4	4	4	4	24
3	3	4	3	4	3	20
5	5	5	5	5	5	30
4	4	3	4	4	4	23
3	3	4	3	4	3	20
5	5	5	5	4	5	29
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
3	2	2	3	3	3	16
5	5	4	4	4	4	26
3	3	3	4	3	4	20
4	3	4	3	4	3	21
4	4	4	3	3	3	21
3	4	3	4	3	4	21
4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	5	4	3	24
4	3	3	3	4	4	21
4	4	5	4	4	4	25
5	5	5	5	4	5	29
5	4	4	5	5	5	28
2	2	5	5	1	1	16
4	5	4	5	5	4	27
5	5	5	5	4	5	29

Motivasi (MT)					
MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	Total
3	4	3	4	4	18
3	3	3	3	3	15
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	4	19
3	4	4	4	4	19
3	4	4	4	4	19

Motivasi (MT)					
MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	Total
3	4	4	4	4	19
3	4	4	5	4	20
2	4	2	3	4	15
4	4	5	4	4	21
2	2	3	4	2	13
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	3	18
2	3	2	3	3	13
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	4	23
4	5	5	5	4	23
3	4	5	5	5	22
3	3	3	3	3	15
3	4	3	4	4	18
3	4	3	4	3	17
3	3	3	3	4	16
4	4	4	5	5	22
3	4	4	4	4	19
3	4	3	3	3	16
4	3	3	3	3	16
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
3	4	3	4	3	17
5	5	5	5	5	25
3	3	3	4	4	17
3	4	3	4	3	17
4	1	2	3	5	15
4	4	4	4	4	20
3	3	3	4	3	16

Motivasi (MT)					
MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	Total
4	4	4	4	4	20
5	4	5	5	4	23
2	3	4	4	3	16
3	3	4	4	3	17
3	3	4	4	4	18
4	3	4	3	4	18
3	4	4	4	4	19
4	3	4	4	3	18
3	4	4	3	3	17
4	4	4	3	4	19
5	5	5	4	5	24
5	5	5	4	4	23
2	2	2	2	3	11
3	5	4	4	5	21
5	5	5	5	5	25

Kepuasan Kerja (KPs)					
KPs1	KPs2	KPs3	KPs4	KPs5	Total
3	4	3	4	4	18
3	3	3	2	3	14
3	2	3	3	3	14
4	3	3	4	4	18
4	4	3	3	4	18
4	4	3	4	4	19
4	3	4	4	4	19
4	4	4	3	4	19
3	2	2	2	3	12
4	4	4	3	4	19
3	4	3	3	4	17
4	4	4	3	3	18
3	4	4	4	4	19
4	3	3	4	4	18

Kepuasan Kerja (KPs)					
KPs1	KPs2	KPs3	KPs4	KPs5	Total
3	2	2	2	4	13
4	5	5	4	5	23
5	4	5	4	4	22
4	4	5	5	5	23
4	3	4	4	5	20
3	3	3	3	3	15
3	4	3	4	3	17
3	4	3	4	3	17
3	4	3	4	4	18
4	4	4	4	5	21
4	3	4	4	4	19
3	3	3	3	3	15
3	4	3	3	3	16
4	4	3	3	3	17
3	3	3	3	3	15
3	4	3	3	3	16
3	3	3	3	3	15
4	3	4	4	4	19
3	4	3	4	3	17
5	5	3	4	5	22
3	3	3	3	3	15
3	4	3	4	3	17
5	4	4	4	3	20
4	4	4	4	4	20
4	3	3	3	4	17
3	3	3	3	4	16
4	4	3	3	4	18
3	2	2	3	4	14
4	4	3	4	4	19
3	3	4	3	3	16
4	4	3	4	3	18
3	3	3	3	3	15
4	4	4	3	3	18

Kepuasan Kerja (KPs)					
KPs1	KPs2	KPs3	KPs4	KPs5	Total
3	3	3	3	4	16
4	4	3	4	4	19
4	4	5	5	5	23
4	4	4	4	5	21
3	4	3	4	3	17
5	4	5	4	5	23
5	5	4	5	5	24

Kinerja Karyawan (KK)					
KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	Total
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
2	2	3	3	3	13
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	24
4	5	5	5	5	24
4	4	5	5	4	22
3	3	3	3	3	15
3	4	3	4	3	17
3	4	3	4	3	17

Kinerja Karyawan (KK)					
KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	Total
3	3	3	3	4	16
3	3	4	4	4	18
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	3	3	3	3	15
3	3	4	4	4	18
3	3	3	3	3	15
4	4	4	4	4	20
3	4	3	4	3	17
5	5	3	4	5	22
3	3	3	4	3	16
3	4	3	4	3	17
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	3	18
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
3	3	3	3	3	15
3	4	4	4	3	18
4	3	3	3	4	17
3	4	4	3	3	17
4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	19
4	4	3	4	4	19
3	3	3	3	3	15
5	5	5	5	5	25
4	5	4	4	4	21
3	4	3	3	3	16
5	5	4	5	4	23
5	4	5	5	4	23

Lampiran 3

Kuesioner Melalui Google Form

KUESIONER PENELITIAN

Dalam rangka menunjang kegiatan penelitian yang akan saya lakukan untuk meraih gelar sarjana program S1 jurusan manajemen fakultas ekonomi di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, bersama ini saya mohon kesedian Bapak/Ibu/Saudara untuk menjadi responden penelitian saya yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI , MOTIVASI , KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ANTAKESUMA INTI RAHARJA SURABAYA”**.

Untuk itu mohon bantuan Bapak/Ibu/Saudara mengisi angket ini berdasarkan kondisi yang Bapak/Ibu/Saudara rasakan saat ini. Kuisisioner ini bertujuan untuk kepentingan ilmiah. Oleh karena itu, saya akan merahasiakan identitas serta jawaban yang diberikan sesuai dengan kode etik penelitian ilmiah. Atas bantuan dan kerjasama yang telah Bapak/Ibu/Saudara berikan saya mengucapkan terima kasih.

I. IDENTITAS RESPONDEN

NAMA :

JENIS KELAMIN : LAKI-LAKI PEREMPUAN

USIA : 20 – 30 31 – 40
41 – 50 > 51

TINGKAT PENDIDIKAN :

SMA D3 S1 S2 S3

II. PETUJUK PENGISIAN ANGKET

1. Bacalah setiap pertanyaan dengan seksama
2. Isilah semua nomor dengan memilih satu diantara 5 alternatif jawaban dengan memberikan tanda cawang (√) pada kolom yang sudah disediakan.
3. Alternatif jawaban adalah sebagai berikut:
 - SS : Sangat setuju
 - S : Setuju
 - N : Netral
 - TS : Tidak Setuju
 - STS : Sangat Tidak Setuju

Jawablah semua pertanyaan yang ada tanpa ada yang terlewati.

Pertanyaan indikator kompetensi (XI)

NO	INSTRUMEN PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya mengetahui pekerjaan yang dikerjakan sesuai dengan wawasan pengetahuan yang dimiliki dengan baik.					
2	Saya mampu memahami pekerjaan yang dijalankan dengan baik.					
3	Saya mempunyai kemampuan yang baik dalam menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang dibebankan oleh perusahaan.					
4	Saya selalu mengutamakan nilai kejujuran dalam menjalankan semua pekerjaan dengan baik					
5	Saya memiliki sikap kerja yang baik sesuai dengan norma-norma perusahaan.					
6	Saya memiliki minat dalam mengerjakan tugas yang diberikan perusahaan					

Pertanyaan indikator motivasi (X2)

NO	INSTRUMEN PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5

NO	INSTRUMEN PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Gaji yang diberikan perusahaan mampu memenuhi kebutuhan hidup saya					
2	Lingkungan kerja pada sekitar perusahaan aman dan nyaman					
3	Hubungan dengan atasan perusahaan dan karyawan lain terjalin dengan baik dan harmonis					
4	Anda dan rekan kerja memiliki hubungan yang baik dan saling menghormati satu sama lain					
5	Anda diberi kebebasan untuk menggunakan kemampuan ,skill ,dan mengemukakan ide-ide					

Pertanyaan indikator kepuasan kerja (X3)

NO	INDIKATOR PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Saya merasa puas dengan pekerjaan yang dikerjakan dan tugas yang diberikan atasan.					

NO	INDIKATOR PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
2	Saya puas dengan gaji yang didapat selama bekerja diperusahaan.					
3	Saya merasa puas dengan jenjang karier yang ada diperusahaan.					
4	Saya merasa puas dengan pengawasan yang dilakukan pimpinan.					
5	Saya merasa puas dengan kerjasama antar rekan kerja dalam mengerjakan pekerjaan.					

Pertanyaan indikator kinerja karyawan (Y)

NO	INDIKATOR PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
1	Karyawan mampu mencapai target kerja yang telah ditentukan oleh perusahaan.					
2	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan SOP yang ditentukan perusahaan.					
3	Karyawan mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan batas waktu yang telah ditentukan perusahaan.					

NO	INDIKATOR PERTANYAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
4	Karyawan selalu hadir dalam mengerjakan tugas yang telah di tetapkan perusahaan.					
5	Karyawan mampu bekerja sama dengan karyawan antar divisi dalam bekerja dengan baik.					

Lampiran 4

Analisis Deskriptif

1. Frekuensi distribusi tanggapan responden terhadap variabel Kompetensi (KP)

Statistics

		KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	Total_KP	KP
N	Valid	54	54	54	54	54	54	54	54
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3,85	3,72	3,89	3,91	3,78	3,74	22,89	3,8139
Sum		208	201	210	211	204	202	1236	205,95

2. Frekuensi distribusi tanggapan responden terhadap variabel Motivasi (MT)

Statistics

		MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	Total_MT	MT
N	Valid	54	54	54	54	54	54	54
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3,43	3,74	3,74	3,87	3,78	18,56	3,7111
Sum		185	202	202	209	204	1002	200,40

3. Frekuensi distribusi tanggapan responden terhadap variabel Kepuasan Kerja (KPs)

Statistics

		KPs1	KPs2	KPs3	KPs4	KPs5	Total_KPs	KPs
N	Valid	54	54	54	54	54	54	54
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3,63	3,59	3,41	3,54	3,76	17,93	3,5852
Sum		196	194	184	191	203	968	193,60

4. Frekuensi distribusi tanggapan responden terhadap variabel Kinerja Karyawan (KK)

Statistics

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	Total_KK	KK
N	Valid	54	54	54	54	54	54	54
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3,67	3,85	3,76	3,89	3,76	18,93	3,7852
Sum		198	208	203	210	203	1022	204,40

Lampiran 5

Uji Validitas

1. Uji Validitas Kompetensi (KP)

		Correlations						
		KP1	KP2	KP3	KP4	KP5	KP6	Total_KP
KP1	Pearson Correlation	1	,771**	,541**	,559**	,662**	,758**	,880**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
KP2	Pearson Correlation	,771**	1	,549**	,598**	,677**	,763**	,895**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
KP3	Pearson Correlation	,541**	,549**	1	,622**	,367**	,365**	,700**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,006	,007	,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
KP4	Pearson Correlation	,559**	,598**	,622**	1	,428**	,501**	,771**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,001	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
KP5	Pearson Correlation	,662**	,677**	,367**	,428**	1	,702**	,783**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,006	,001		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
KP6	Pearson Correlation	,758**	,763**	,365**	,501**	,702**	1	,841**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,007	,000	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54	54
Total_KP	Pearson Correlation	,880**	,895**	,700**	,771**	,783**	,841**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	54	54	54	54	54	54	54

2. Uji Validitas Motivasi (MT)

Correlations

		MT1	MT2	MT3	MT4	MT5	Total_MT
MT1	Pearson Correlation	1	,502**	,679**	,461**	,584**	,797**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
MT2	Pearson Correlation	,502**	1	,706**	,623**	,504**	,824**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
MT3	Pearson Correlation	,679**	,706**	1	,733**	,522**	,899**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
MT4	Pearson Correlation	,461**	,623**	,733**	1	,503**	,805**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
MT5	Pearson Correlation	,584**	,504**	,522**	,503**	1	,752**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54
Total_MT	Pearson Correlation	,797**	,824**	,899**	,805**	,752**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	54	54	54	54	54	54

3. Uji Validitas Kepuasan Kerja

Correlations

		KPs1	KPs2	KPs3	KPs4	KPs5	Total_KPs
KPs1	Pearson Correlation	1	,480**	,591**	,490**	,565**	,797**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KPs2	Pearson Correlation	,480**	1	,463**	,565**	,317*	,727**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,019	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KPs3	Pearson Correlation	,591**	,463**	1	,559**	,503**	,806**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KPs4	Pearson Correlation	,490**	,565**	,559**	1	,525**	,807**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KPs5	Pearson Correlation	,565**	,317*	,503**	,525**	1	,751**
	Sig. (2-tailed)	,000	,019	,000	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54
Total_KPs	Pearson Correlation	,797**	,727**	,806**	,807**	,751**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	54	54	54	54	54	54

4. Uji Validitas Kinerja Karyawan (KK)

Correlations

		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	Total_KK
KK1	Pearson Correlation	1	,761**	,669**	,722**	,825**	,897**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KK2	Pearson Correlation	,761**	1	,660**	,787**	,690**	,878**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KK3	Pearson Correlation	,669**	,660**	1	,822**	,738**	,873**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KK4	Pearson Correlation	,722**	,787**	,822**	1	,720**	,909**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	54	54	54	54	54	54
KK5	Pearson Correlation	,825**	,690**	,738**	,720**	1	,892**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	54	54	54	54	54	54
Total_KK	Pearson Correlation	,897**	,878**	,873**	,909**	,892**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	54	54	54	54	54	54

Lampiran 6

Uji Reabilitas

1. Uji Reliabilitas Kompetensi (KP)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,896	6

2. Uji Reliabilitas Motivasi (MT)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,874	5

3. Uji Reliabilitas Kepuasan Kerja (KPs)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,835	5

4. Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (KK)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,934	5

Lampiran 7

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,053	,196		,271	,787
	KP	,075	,079	,223	,945	,349
	MT	,072	,076	,222	,956	,344
	KPs	-,109	,097	-,287	-1,125	,266

Lampiran 8

Uji Asumsi Klasik

- Uji Normalitas

NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	Standardized Residual
N		54	54
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7	0E-7
	Std. Deviation	,30141024	,97128586
Most Extreme Differences	Absolute	,083	,083
	Positive	,073	,073
	Negative	-,083	-,083
Kolmogorov-Smirnov Z		,608	,608
Asymp. Sig. (2-tailed)		,853	,853

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

- Uji Multikolinearitas

Model	Collinearity Statistics	
	VIF	
	(Constant)	
1	KP	2,949
	MT	2,855
	KPs	3,445

- Analisis Regresi Linear Berganda

- Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients	
		B	Std. Error
1	(Constant)	,369	,292
	KP	,263	,118
	MT	,315	,112
	KPs	,347	,144

a. Dependent Variable: KK

- Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,861 ^a	,742	,726	,31032

a. Predictors: (Constant), KPs, MT, KP

b. Dependent Variable: KK

- **Uji Signifikansi Parsial (Uji t)**

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	,369	,292		1,266	,212
1 KP	,263	,118	,274	2,222	,031
MT	,315	,112	,341	2,803	,007
KPs	,347	,144	,321	2,403	,020

- **Uji Signifikansi Simultan (Uji F)**

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	13,813	3	4,604	47,814	,000 ^b
	Residual	4,815	50	,096		
	Total	18,628	53			

Lampiran 9

Surat balasan pelaksanaan penelitian



PT. ANTAKESUMA INTI RAHARJA

JL. MARGOMULYO PERMAI BLOK CC - 11 SURABAYA 60184 INDONESIA
PHONE (031) 7482430, 7482431, 7482432 FAX (031) 7481224 EMAIL : ptair@antakesuma.com

Nomor : 001/AIR-HRGA/VI/2020
Lampiran : --
Perihal : Permohonan Ijin Mengadakan Riset

Surabaya, 10 Juni 2021

Kepada Yth.
Dekan
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Fak. Ekonomi dan Bisnis
Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118

Attn. Slamet Riyadi, MSi., Ak. CA

Dengan hormat,

Berdasarkan Surat Permohonan Ijin Mengadakan Riset dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Nomor : 653/K/FEB/IV/2021 tanggal 06 April 2021 tentang Ijin Pengadaan Riset.

Dengan ini kami memberitahukan bahwa pada prinsipnya Perusahaan kami dapat menerima mahasiswa tersebut dibawah ini :

- | | |
|----------------------------|------------|
| 1. Faizal Rafi | 1211700042 |
| 2. Aditya Prasetyo | 1211700041 |
| 3. Muhammad Ilham Prasetyo | 1211700040 |

Untuk melaksanakan praktek kerja mulai tanggal 16 Juni 2021 sampai dengan 16 Juli 2021.

Atas perhatian kami sampaikan terimakasih.

Hormat kami,
PT. Antakesuma Inti Raharja



Andi Normadlansyah, M.Psi
HRGA Supervisor



Lampiran 10
Kartu Bimbingan

15 MAR 2021

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 081216781170 E-mail: feb@untag-sby.ac.id

SEMESTER
Gasal / Genap

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa / NIM : Faizal Rafi / 1211700092

Nama Pembimbing : Dr. E. M. Suryanto, MM

Judul Skripsi : Pengaruh Kompetensi, Motivasi, dan
Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan

Pt. Antakesuma Inti Raharja Surabaya

Mulai Program Skripsi : Semester Thn. Ak Selesai Bimbingan Tanggal

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	28/4-2021	Proposal	Revisi	F.
2	13/5-2021	Proposal	Revisi	F.
3	16/6-2021	Proposal	Ace	F.
4	7/7-2021	Bab 1,2,3	Revisi	F.
5	30/7-2021	Bab 1,2,3	Revisi	F.
6	11/8-2021	Bab 1,2,3	Ace	F.
7	22/9-2021	Bab IV	Revisi	F.
8	29/9-2021	Bab 4	Revisi	F.
9	18/10-2021	Bab 4	Revisi	F.
10	25/11-2021	Bab 4	Ace	F.
11	7/12-2021	Bab 5	revisi	F.
12	11/12-2021	Bab 5	Ace	F.

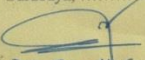
Perpanjangan I _____

Semester : _____

Th. Ak. : _____

Paraf Kujur : _____

Surabaya,



Dr. E. M. Suryanto, MM
(Nama dan tanda tangan Pembimbing)