

## Lampiran 1

### KUESIONER

#### 1. IDENTITAS RESPONDEN :

- a. Jenis Kelamin                    Pria                    Wanita  
b. Usia                               23 - 30 th            31 - 40 th            41 - 50 th  
c. Pendidikan                       SMA                    S1                    S2                    S3

#### 2. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER :

- a. Setiap pertanyaan mempunyai altenatif jawaban sebagai berikut:

Nilai 1 : TS (Tidak Setuju)

Nilai 2 : KS (Kurang Setuju)

Nilai 3 : RR (Ragu-ragu)

Nilai 4 : S (Setuju)

Nilai 5 : ST (Sangat Setuju )

- b. Berilah tanda ceklist (✓) ditempat yang disediakan dari pernyataan-pernyataan dibawah ini :

No	Pernyataan <i>Socially Responsible Human Resource Management (SRHRM) MSDM Yang Patuh Terhadap Hukum Terkait Hukum Ketenagakerjaan</i>	TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1.	Perusahaan telah memenuhi hak-hak saya sesuai dengan peraturan yang ada.					
2.	Perusahaan telah memberikan gaji saya sesuai dengan standart yang diatur oleh pemerintah.					
3.	Perusahaan telah memberikan perlindungan secara hukum bagi saya.					
	<b>MSDM Yang Berorientasi Pada</b>	<b>TS</b>	<b>KS</b>	<b>RR</b>	<b>S</b>	<b>SS</b>

	<b>Karyawan</b>	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
4.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk meningkatkan pengetahuannya dalam bekerja.					
5.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk meningkatkan karir.					
6.	Jenjang karir saya terjamin diperusahaan.					
	<b>MSDM Yang Memfasilitasi CSR Secara Umum</b>		TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
7.	Perusahaan telah menanamkan kepedulian kepada saya untuk peduli terhadap lingkungan.					
8.	Pimpinan perusahaan selalu melatih saya dalam memberikan tanggung jawab secara sosial.					
	<b>Responsible Leadership</b> <i>Normative (warga negara, pelayan, visioner)</i>		TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
10.	Pimpinan perusahaan selalu visioner.					
11.	Pimpinan perusahaan patuh terhadap peraturan pemerintah.					
12.	Pimpinan perusahaan bertanggung jawab terhadap lingkungan perusahaan.					
	<b>Relasional (pelayan, penenun / kunci pas batas)</b>		TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
13.	Pimpinan perusahaan peka terhadap lingkungan.					
14.	Pimpinan perusahaan mengayomi saya dengan karyawan lainnya.					
15.	Pimpinan perusahaan menciptakan soliditas dalam perusahaan.					
	<b>Operasional (perubahan agen, arsitek dan pelatih)</b>		TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
16.	Pimpinan perusahaan selalu menciptakan					

	setrategi baru.dalam perusahaan.				
17.	Pimpinan perusahaan selalu melatih saya untuk bekerja dengan baik.				
18.	Pimpinan perusahaan menjadi tolok ukur karyawan yang lain				
	<i><b>Absorptive Capacity Perolehan</b></i>	<b>TS (1)</b>	<b>KS (2)</b>	<b>RR (3)</b>	<b>S (4)</b>
28.	Perusahaan dapat menyerap informasi dengan cepat baik didalam maupun diluar perusahaan.				
29.	Perusahaan selalu punya informasi baru yang diberikan kepada karyawan.				
30.	Dalam pengambilan keputusan perusahaan harus berdasarkan informasi yang didapat.				
	<i><b>Asimilasi</b></i>	<b>TS (1)</b>	<b>KS (2)</b>	<b>RR (3)</b>	<b>S (4)</b>
31.	Perusahaan selalu melakukan pembaharuan.				
32.	Perusahaan melebur informasi yang di dapat dan yang sudah ada.				
33.	Perusahaan mencitakan hal yang baru dalam setiap pengambilan keputusan				
	<i><b>Tranformasi</b></i>	<b>TS (1)</b>	<b>KS (2)</b>	<b>RR (3)</b>	<b>S (4)</b>
34.	Perusahaan akan mengubah dengan system baru.				
35.	Perusahaan akan punya trobosan baru dalam setiap priode.				
36.	Perusahaan selalu melakukan perubahan untuk mempertahankan eksistensi perusahaan.				
	<i><b>Eksplorasi</b></i>	<b>TS (1)</b>	<b>KS (2)</b>	<b>RR (3)</b>	<b>S (4)</b>
37.	Perusahaan akan memanfaatkan hasil serapan informasi yang didapat.				
38.	Perusahaan lebih inovatif dengan hasil				

	serapan.				
39.	Perusahaan memanfaatkan segala bentuk masukan dari luar.				
	<b><i>Innovation output</i></b> <b>Ide Generasi</b>	TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
40.	Saya selalu sadar untuk menciptakan ide baru.				
41.	Saya selalu selalu punya ide baru.				
42.	Perusahaan menuntut saya untuk menciptakan ide baru.				
	<b>Promosikan Ide</b>	TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
43.	Saya butuh masukan terhadap ide yang saya berikan keperusahaan.				
44.	Ide saya perlu dukungan dari setiap lingkungan perusahaan.				
45.	Saya selalu mengajukan ide yang saya dapat terhadap perusahaan				
	<b>Promosikan Ide Baru</b>	TS (1)	KS (2)	RR (3)	S (4)
46.	Ide yang saya miliki dibentuk konsep.				
47.	Ide saya menjadi program baru terhadap.				
48.	Saya memaparkan ide yang saya dapat terhadap pimpinan perusahaan.				

## Lampiran 2

**Tabel 5.1.**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin	Jumlah	Persentase (%)
Pria	69	95,8
Wanita	3	4,2

**Tabel 5.2.**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Usia**

Usia	Jumlah	Persentase (%)
23 - 30 tahun	39	54,1
31 – 40 tahun	27	37,5
41 – 50 tahun	6	8,3
<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>100</b>

Sumber : data diolah

**Tabel 5.3.**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan**

Pendidikan	Jumlah	Persentase (%)
SMA	7	9,7
S1	46	63,8
S2	14	19,4
S3	5	6,9
<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>100</b>

Sumber : data diolah

**Tabel 5.4**  
**Statistik Diskriptif Variabel X1 *Socially Responsible Human Resource Management* (SRHRM)**

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
1	Perusahaan telah memenuhi hak-hak saya sesuai dengan peraturan yang ada.	3.81	0.69	Baik
2	Perusahaan telah memberikan gaji saya sesuai dengan standart yang diatur oleh pemerintah.	3.67	0.79	Baik
3	Perusahaan telah memberikan perlindungan secara hukum bagi saya.	3.81	0.77	Baik
4	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk meningkatkan pengetahuannya dalam bekerja.	3.68	0.78	Baik
5	Perusahaan memberikan kesempatan bagi saya untuk meningkatkan karir.	3.75	0.74	Baik
6	Jenjang karir saya terjamin diperusahaan.	3.65	0.69	Baik
7	Perusahaan telah menanamkan kepedulian kepada saya untuk peduli terhadap lingkungan.	3.86	0.69	Baik
8	Pimpinan perusahaan selalu melatih saya dalam memberikan tanggung jawab secara sosial.	3.67	0.66	Baik
<b>Rata-rata Keseluruhan Variabel <i>Socially Responsible Human Resource Management</i> (SRHRM)</b>		3.74	0.73	Baik

**Tabel 5.5.**  
**Statistik Diskriptif Variabel X2 *Responsible Leadership***

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
1	Pimpinan perusahaan selalu visioner.	3.84	0.84	Baik
2	Pimpinan perusahaan patuh terhadap peraturan pemerintah.	3.67	0.69	Baik
3	Pimpinan perusahaan bertanggung jawab terhadap lingkungan perusahaan.	3.75	0.69	Baik
4	Pimpinan perusahaan peka terhadap lingkungan.	3.65	0.77	Baik
5	Pimpinan perusahaan mengayomi saya dengan karyawan lainnya.	3.74	0.72	Baik

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
6	Pimpinan perusahaan menciptakan soliditas dalam perusahaan.	3.68	0.78	Baik
7	Pimpinan perusahaan selalu menciptakan setrategi baru.dalam perusahaan.	3.72	0.75	Baik
8	Pimpinan perusahaan selalu melatih saya untuk bekerja dengan baik.	3.77	0.76	Baik
9	Pimpinan perusahaan menjadi tolok ukur karyawan yang lain	4.11	0.86	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan Variabel <i>Responsible Leadership</i></b>		3.77	0,76	Baik

**Tabel 5.6**  
**Statistik Diskriptif Variabel Z *Absortive Capacity***

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
1	Perusahaan dapat menyerap informasi dengan cepat baik didalam maupun diluar perusahaan.	3.74	0.88	Baik
2	Perusahaan selalu punya informasi baru yang diberikan kepada karyawan.	3.58	0.71	Baik
3	Dalam pengambilan keputusan perusahaan harus berdasarkan informasi yang didapat.	3.61	0.73	Baik
4	Perusahaan selalu melakukan pembaharuan.	3.53	0.66	Baik
5	Perusahaan melebur informasi yang di dapat dan yang sudah ada.	3.61	0.75	Baik
6	Perusahaan mencitakan hal yang baru dalam setiap pengambilan keputusan	3.54	0.68	Baik
7	Perusahaan akan mengubah dengan system baru.	3.51	0.76	Baik
8	Perusahaan akan punya trobosan baru dalam setiap priode.	3.56	0.71	Baik
9	Perusahaan selalu melakukan perubahan untuk mempertahankan eksistensi perusahaan.	3.49	0.66	Baik
10	Perusahaan akan memanfaatkan hasil serapan informasi yang didapat.	3.58	0.65	Baik

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
11	Perusahaan lebih inovatif dengan hasil serapan.	3.39	0.70	Baik
12	Perusahaan memanfaatkan segala bentuk masukan dari luar.	3.59	0.68	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan Variabel <i>Absortive Capacity</i></b>		3.56	0.71	

**Tabel 5.7**  
**Statistik Deskriptif Statistik Deskriptif Variabel Y *Innovation Output***

No	Pernyataan	Rata-Rata	Std. Dev	Ket
1	Saya selalu sadar untuk menciptakan ide baru.	3.65	0.83	Baik
2	Saya selalu selalu punya ide baru.	3.65	0.79	Baik
3	Perusahaan menuntut saya untuk menciptakan ide baru.	3.63	0.84	Baik
4	Saya butuh masukan terhadap ide yang saya berikan keperusahaan.	3.53	0.83	Baik
5	Ide saya perlu dukungan dari setiap lingkungan perusahaan.	3.53	0.83	Baik
6	Saya selalu mengajukan ide yang saya dapat terhadap perusahaan	3.61	0.94	Baik
7	Ide yang saya miliki dibentuk konsep.	3.67	1.01	Baik
8	Ide saya menjadi program baru terhadap.	3.65	0.74	Baik
9	Saya memaparkan ide yang saya dapat terhadap pimpinan perusahaan.	3.54	0.91	Baik
<b>Rata-rata keseluruhan Variabel <i>Innovation output</i></b>		3.60	0.856	

**Tabel 5.8 Uji Validitas (*Convergent Validity*)**

	Original Sample (O)	P Values	Kata Gori
X1.1.1 <- SRHRM (X1)	0,816	<b>0,000</b>	Valid
X1.1.2 <- SRHRM (X1)	0,813	<b>0,000</b>	Valid
X1.1.3 <- SRHRM (X1)	0,814	<b>0,000</b>	Valid

<b>X1.2.1 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,803	<b>0,000</b>	Valid
<b>X1.2.2 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,815	<b>0,000</b>	Valid
<b>X1.2.3 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,817	<b>0,000</b>	Valid
<b>X1.3.1 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,754	<b>0,000</b>	Valid
<b>X1.3.2 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,700	<b>0,000</b>	Valid
<b>X1.3.3 &lt;- SRHRM (X1)</b>	0,643	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.1.1 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,720	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.1.2 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,772	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.1.3 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,734	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.2.1 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,683	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.2.2 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,652	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.2.3 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,789	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.3.1 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,770	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.3.2 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,693	<b>0,000</b>	Valid
<b>X2.3.3 &lt;- Responsible Leadership (X2)</b>	0,815	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.1.1 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,816	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.1.2 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,835	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.1.3 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,763	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.2.1 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,792	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.2.2 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,677	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.2.3 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,795	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.3.1 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,762	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.3.2 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,802	<b>0,000</b>	Valid
<b>Y1.3.3 &lt;- Innovation output (Y)</b>	0,744	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.1.1 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,757	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.1.2 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,791	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.1.3 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,758	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.2.1 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,775	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.2.2 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,744	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.2.3 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,811	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.3.1 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,869	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.3.2 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,870	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.3.3 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,813	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.4.1 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,786	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.4.2 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,802	<b>0,000</b>	Valid
<b>Z1.4.3 &lt;- Absortive Capacity (Z)</b>	0,636	<b>0,000</b>	Valid

**Tabel 5.9 Cross Loadings**

	<b>SRHRM (X1)</b>	<b>Responsible Leadership (X2)</b>	<b>Absortive Capacity (Z)</b>	<b>Innovation output (Y)</b>
<b>X1.1.1</b>	0,816	0,219	0,591	0,623
<b>X1.1.2</b>	0,813	0,233	0,652	0,650
<b>X1.1.3</b>	0,814	0,176	0,589	0,636
<b>X1.2.1</b>	0,803	0,250	0,691	0,654
<b>X1.2.2</b>	0,815	0,341	0,629	0,598
<b>X1.2.3</b>	0,817	0,380	0,678	0,648
<b>X1.3.1</b>	0,754	0,367	0,620	0,565
<b>X1.3.2</b>	0,700	0,222	0,530	0,529
<b>X1.3.3</b>	0,643	0,332	0,464	0,625
<b>X2.1.1</b>	0,134	0,720	0,369	0,346
<b>X2.1.2</b>	0,296	0,772	0,300	0,428
<b>X2.1.3</b>	0,291	0,734	0,274	0,337
<b>X2.2.1</b>	0,214	0,683	0,363	0,305
<b>X2.2.2</b>	0,172	0,652	0,317	0,220
<b>X2.2.3</b>	0,336	0,789	0,466	0,513
<b>X2.3.1</b>	0,396	0,770	0,464	0,479
<b>X2.3.2</b>	0,198	0,693	0,222	0,281
<b>X2.3.3</b>	0,264	0,815	0,374	0,397
<b>X2.4.1</b>	0,601	0,493	0,621	0,816
<b>X2.4.2</b>	0,769	0,577	0,718	0,835
<b>X2.4.3</b>	0,665	0,362	0,593	0,763
<b>X2.5.1</b>	0,608	0,306	0,617	0,792
<b>X2.5.2</b>	0,465	0,285	0,592	0,677
<b>X2.5.3</b>	0,642	0,319	0,626	0,795
<b>X2.6.1</b>	0,544	0,293	0,666	0,762
<b>X2.6.2</b>	0,626	0,551	0,697	0,802
<b>X2.6.3</b>	0,573	0,351	0,635	0,744
<b>Z1.1.1</b>	0,553	0,436	0,757	0,624
<b>Z1.1.2</b>	0,622	0,308	0,791	0,578
<b>Z1.1.3</b>	0,551	0,276	0,758	0,558
<b>Z1.2.1</b>	0,512	0,409	0,775	0,613
<b>Z1.2.2</b>	0,660	0,403	0,744	0,699

	<b>SRHRM (X<sub>1</sub>)</b>	<b>Responsible Leadership (X<sub>2</sub>)</b>	<b>Absortive Capacity (Z)</b>	<b>Innovation output (Y)</b>
<b>Z1.2.3</b>	0,568	0,367	0,811	0,592
<b>Z1.3.1</b>	0,737	0,501	0,869	0,748
<b>Z1.3.2</b>	0,711	0,427	0,870	0,709
<b>Z1.3.3</b>	0,624	0,264	0,813	0,580
<b>Y1.1.1</b>	0,642	0,529	0,786	0,714
<b>Y1.1.2</b>	0,657	0,390	0,802	0,751
<b>Y1.1.3</b>	0,481	0,217	0,636	0,552
<b>Y1.2.1</b>	0,134	0,493	0,591	0,623
<b>Y1.2.2</b>	0,296	0,577	0,652	0,650
<b>Y1.2.3</b>	0,291	0,362	0,589	0,636
<b>Y1.3.1</b>	0,214	0,306	0,691	0,654
<b>Y1.3.2</b>	0,172	0,285	0,629	0,598
<b>Y1.3.3</b>	0,336	0,319	0,678	0,648

Sumber: Lampiran 2, diolah peneliti

**Tabel 5.10 Nilai AVE**

	<b>Average Variance Extracted (AVE)</b>
<b>Socially Responsible Resource Management (SRHRM) (X<sub>1</sub>)</b>	0,604
<b>Responsible Leadership (X<sub>2</sub>)</b>	0,545
<b>Absortive Capacity (Z)</b>	0,619
<b>Innovation Output (Y)</b>	0,605

Sumber: Lampiran 3

**Tabel 5.11 Composite Reliability**

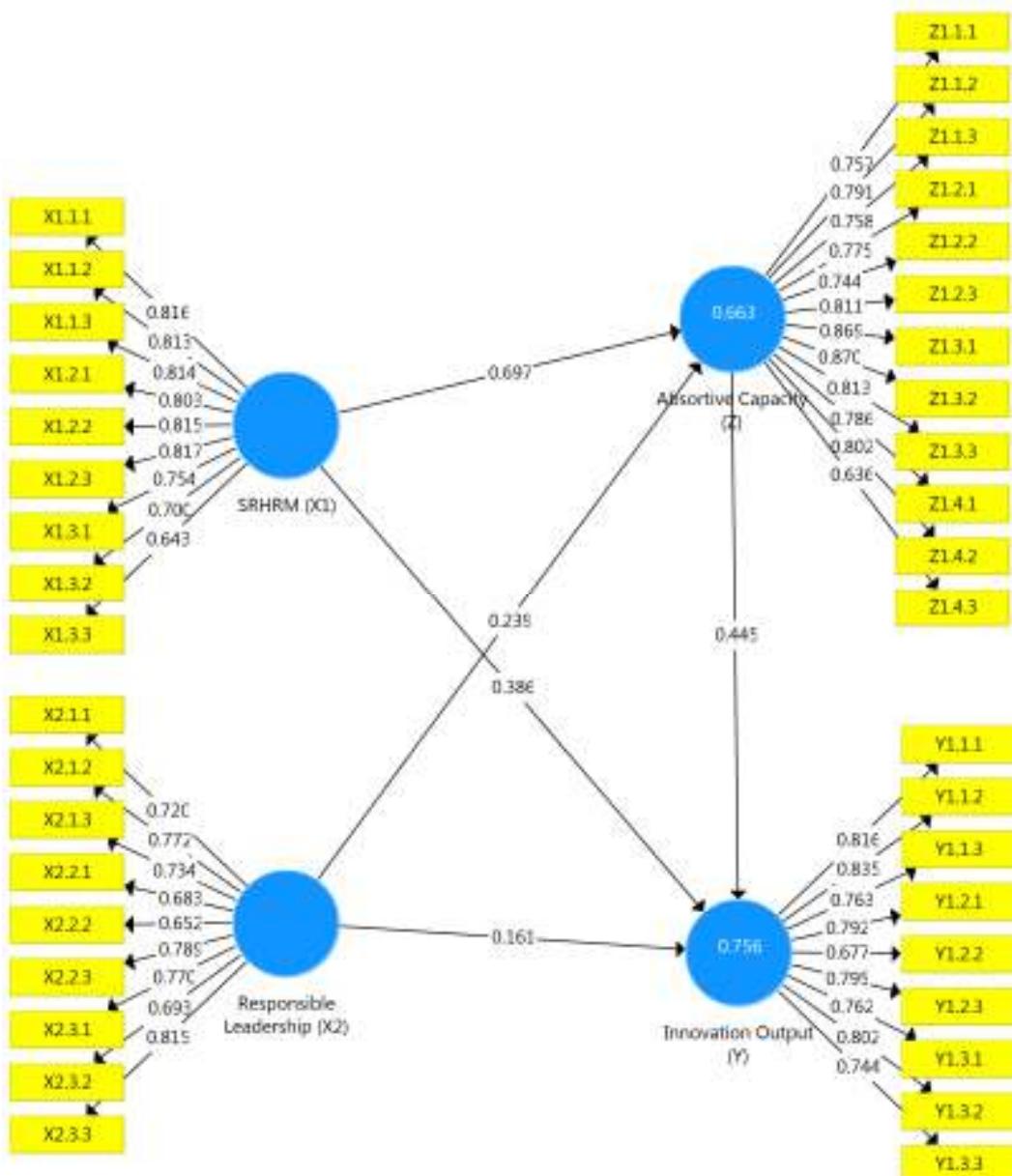
	<b>Composite Reliability</b>
<b>Responsible Leadership (X<sub>2</sub>)</b>	0,932
<b>Absortive Capacity (Z)</b>	0,951
<b>Innovation output (Y)</b>	0,932
<b>Responsible Leadership (X<sub>2</sub>)</b>	0,915

Sumber: Lampiran 3

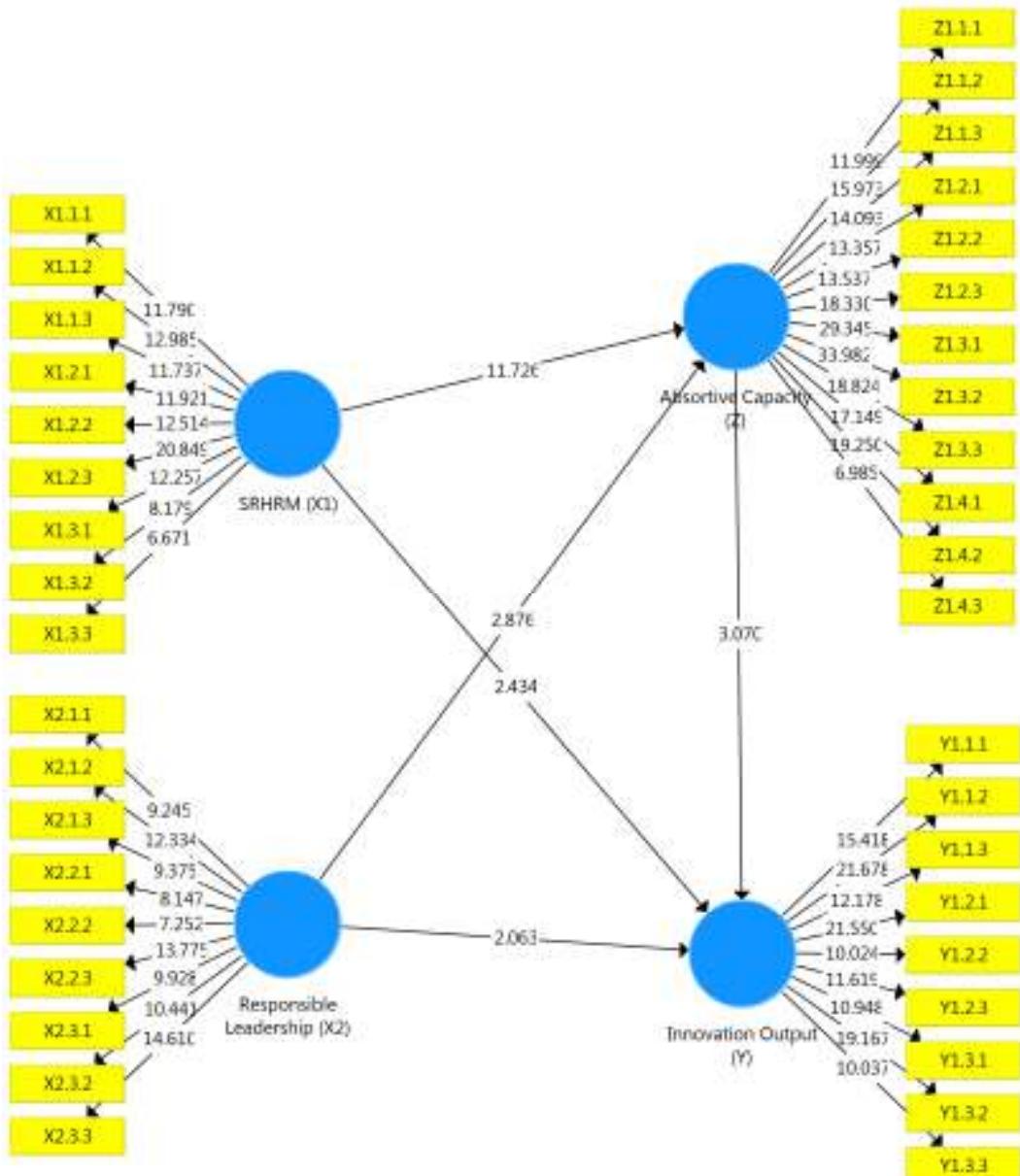
**Tabel 5.12 Cronbach Alpha**

	<i>Cronbach Alpha</i>
<i>Socially Responsible Resource Management (SRHRM) (X<sub>1</sub>)</i>	0.917
<i>Responsible Leadership (X<sub>2</sub>)</i>	0.896
<i>Absortive Capacity (Z)</i>	0.943
<i>Innovation output (Y)</i>	0.918

### Lampiran 3 Output PLS Measurement



## Bootstrapping



Gambar 5.1 Model Penelitian PLS

**Tabel 5.13 Nilai *R-Square***

	<b>R Square</b>
<i>Absortive Capacity (Z)</i>	0,663
<i>Innovation Output (Y)</i>	0,756

Sumber: Lampiran 4

**Tabel 5.14 Hasil Pengujian Hipotesis**

	Original Sample (O)	T Statistic	T Kritis	Ket
<i>Absortive Capacity (Z) -&gt; Innovation Output (Y)</i>	0,445	3,070	1,96	Signifikan
<b>Responsible Leadership (X2) -&gt; Absortive Capacity (Z)</b>	0,239	2,876	1,96	Signifikan
<b>Responsible Leadership (X2) -&gt; Innovation Output (Y)</b>	0,161	2,063	1,96	Signifikan
<b>SRHRM (X1) -&gt; Absortive Capacity (Z)</b>	0,697	11,726	1,96	Signifikan
<b>SRHRM (X1) -&gt; Innovation Output (Y)</b>	0,386	2,434	1,96	Signifikan

#### Lampran 4 Jurnal Penelitian Hasil Turnitin

THE EFFECT OF SOCIALLY RESPONSIBLE HUMAN RESOURCE MANAGEMENT (SRHRM), RESPONSIBLE LEADERSHIP ON ABSORPTIVE CAPACITY AND INNOVATION OUTPUT IN KOPRASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYAS'AH NURI ....

---

##### ORIGINALITY REPORT

---

<b>18%</b>	12%	13%	6%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

---

##### PRIMARY SOURCES

---

Exclude quotes	<input checked="" type="checkbox"/>	Exclude matches	<input type="checkbox"/>
Exclude bibliography	<input checked="" type="checkbox"/>		