

SKRIPSI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
Mts NEGERI LAMONGAN



Oleh :

ALVIANI
NBI : 1211800218

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2021

SKRIPSI

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,

MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
MTs NEGERI 2 LAMONGAN



Oleh :

ALVIANI

NBI : 1211800218

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2021

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
MTs NEGERI 2 LAMONGAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Oleh :
ALVIANI
NBI : 1211800218

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2021

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

LEMBAR PENGESAHAN PROPOSAL

Nama Lengkap : Alviani
Nbi : 1211800218
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru MTs 2 Lamongan.

Surabaya, 25 November 2021

Mengetahui / Menyetujui

Pembimbing,



Dr. M. Sihab Ridwan M.Ed

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa

: Alviani

NBI

: 1211800218

Judul Skripsi

: Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru Mts Negeri 2 Lamongan.

Surabaya, 12 Januari 2022

Mengetahui,

Kaprodi Program Studi

Manajemen

Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh,

Dosen Pembimbing

Dr. Ufi Pristiana, M.Si
NPP : 07.141263.01

Dr. M. Sihab Ridwan, M. Sc.
NPP : 20210.93.0343

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

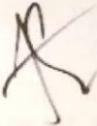
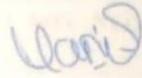
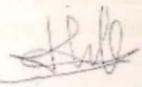


Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si, Ak., CA
NPP : 20220.93.0319

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana ekonomi pada tanggal 19 Januari 2022

TIM PENGUJI

- | | | |
|--------------------------------------|-----------|--|
| 1. Dr.Ir. Hotman Panjaitan, MT.MM | - Ketua |  |
| 2. Dra. Ec. Dyah Rini Prihastuty, MM | - Anggota |  |
| 3. Dr. M. Sihab Ridwan, M.Ec | - Anggota |  |

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama lengkap (KTP) : Alviani
2. NBI : 1211800218
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program studi : Manajemen
5. NIK (KTP) : 3524244603000003
6. Alamat rumah (KTP) :Ds. Kuro 003/001 Kecamatan Karangbinangun Lamongan

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP GURU MTs NEGERI 2 LAMONGAN”.

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Lamongan, 4 Februari 2022

Yang membuat,



(Alviani)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031.593 1800 (ex.311)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai aktivis akademik universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Alviani
NBI : 1211800218
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Prrogram Studi : Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyataui untuk memberi kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalty Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul : “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU MTs NEGERI 2 LAMONGAN”.

Dengan *Hak Bebas Royalty Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media untuk memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Pada
Tanggal :

Yang Menyatakan



(Alviani)

vii

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga saya diberikan kesempatan untuk melanjutkan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen dan menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang sebesar – besarnya saya tujuhan kepada:

1. Dr. M Sihab Ridwan M.Ec. selaku pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
2. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Sarjana Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Ekonomi Majanemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr. Ulfie Pristiana, M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
5. Seluruh staff dan karyawan Tata Usaha di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah banyak membantu dan mendukung saya dari awal perkuliahan hingga ujian skripsi ini.
6. Orang tua saya, ayah tercinta saya Ainur Rofiq dan Nanang Tri Winarno ST beserta ibunda tercinta saya Sri Kumiyana dan Sri Kasmiyati S.Pd M.Si

terimakasih atas cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya. You are really amazing person in my life.

7. Kepada kakak saya Ani Safitri dan Molyn Aprida Ayu Suguharto serta kembaran saya Alviana terimakasih sudah memberikan dukungan dan semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Keluarga besar saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih sudah memberikan semangat dan motivasinya.
9. Teman-teman seperjuanganku selama kuliah Adibia, Adella, Dian, Risa dan terutama Nofi dan Alivia (yang sudah berjuang bersama melewati indahnya pejuang skripsi dan menjadi partenrku semenjak hari pertama menginjakkan kaki di Untag).
10. Terimakasih untuk HP, Laptop, Printer, dan benda-benda lain yang terlibat dalam penyelesaian skripsi saya.
11. Last but not least, i wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for, for never quitting, i wanna thank me for always being a giver, and tryna give more than i receive, i wanna thank me for tryna do more right than wrong, i wanna thank me for just being me at all times.

Dengan segala kelebihan dan kekurangan yang ada, saya menyadari masih banyak cacat cela dalam skripsi ini dan saya terbuka menerima saran dan kritik untuk perbaikan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima kasih.

Lamongan, 25 Desember 2021

Penulis

DAFTAR ISI

COVER LUAR	i
COVER DALAM	ii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT.</i>	xi
RINGKASAN	xi
<i>SUMMARY.</i>	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penelitian.....	5
1.3 Manfaat Penelitian.....	5
1.3.1 Manfaat Akademis.....	5
1.3.2 Manfaat Praktis.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7

2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	7
2.1.2 Gaya Kepemimpinan	11
2.1.3 Motivasi Kerja	21
2.1.4 Disiplin Kerja.....	28
2.1.5 Kinerja Guru	37
2.2 Penelitian Terdahulu	48
2.3 Hubungan Antar Variabel	50
2.3.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru	50
2.3.2 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	51
2.3.3 Hubungan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru	53
2.3.4 Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	54
2.4 Hipotesis	56
BAB III METODE PENELITIAN.....	59
3.1 Jenis Penelitian.....	59
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian	59
3.2.1 Lokasi Penelitian.....	59
3.2.2 Waktu Penelitian.....	59
3.3 Jenis Dan Sumber Data	59
3.3.1 Jenis Data	59
3.3.2 Sumber Data	60
3.4 Populasi Dan Sampel	60
3.4.1 Populasi.....	60
3.4.2 Sampel	60
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	61
3.6 Definisi Variabel Dan Operasional	61
3.6.1 Definisi Variabel.....	61

3.6.2 Definisi Operasional	62
3.7 Proses Pengolahan Data	64
3.8 Uji Kualitas Data.....	65
3.8.1 Uji Validitas.....	65
3.8.2 Uji Reabilitas	65
3.9 Uji Asumsi Klasik.....	65
3.9.1 Uji Normalitas.....	66
3.9.2 Uji Multikolinieritas	66
3.9.3 Uji Heteroskedastisitas	66
3.10 Analisis Regresi Linier Berganda	67
3.10.1 Metode Regresi Linier Berganda	67
3.11 Teknik Pengujian Hipotesis	67
3.11.1 Uji Kelayakan Model (Uji F).....	67
3.11.2 Uji Hipotesis (Uji T).....	68
3.11.3 Analisis Koefisien Determinasi	69
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	71
4.1 Gambaran Umum Objek	71
4.1.1 Sejarah Singkat	71
4.1.2 Visi, Misi Dan Struktur Organisasi	71
4.2 Deksripsi Hasil Penelitian.....	72
4.2.1 Deskripsi Responden	75
4.2.2. Deskripsi Variabel Penelitian	75
4.3 Hasil Uji Instrument.....	77
4.3.1. Uji Validitas.....	83
4.3.2 Uji Reabilitas	83
4.4 Analisis Data.....	85
4.4.1 Uji Asumsi Klasik.....	86

4.4.2 Regresi Linier Berganda	86
4.4.3 Koefisien Determinasi	89
4.5 Pengujian Hipotesis	90
4.5.1 Uji F	91
4.5.2 Uji T	92
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian	94
4.6.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Sekolah Terhadap Kinerja Guru	94
4.6.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	94
4.6.3 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	95
4.6.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Dan Sisiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru.....	96
4.7 Implikasi Penelitian	96
4.7.1 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	96
4.7.2 Motivasi Kerja	97
4.7.3 Disiplin Kerja.....	97
4.8 Keterbatasan Penelitian.....	97
BAB V PENUTUP.....	99
5.1 Simpulan	99
5.2 Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN.....	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	56
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	74
Gambar 4.2 Scatterplot	88

DAFTAR TABEL

Tabel 3.5 Skala Likert.....	61
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden	75
Tabel 4.2 Usia Responden	76
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden	76
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden	77
Tabel 4.5 Interval Kelas	77
Tabel 4.6 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1).....	78
Tabel 4.7 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X2).....	79
Tabel 4.8 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X3)	80
Tabel 4.9 Hasil Analisis Deskriptif Kinerja Guru (Y)	81
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....	83
Tabel 4.11 Hasil Uji Reabilitas	85
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas	86
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinieritas	87
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	88
Tabel 4.15 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	90
Tabel 4.16 Hasil Uji F.....	91
Tabel 4.16 Hasil Uji T.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisioner	106
Lampiran 2 Data penelitian Karakteristik Responden	115
Lampiran 3 Data Penelitian Atau Hasil Kuisioner.....	116
Lampiran 4 Uji Validitas.....	127
Lampiran 5 Uji Reliabilitas.....	133
Lampiran 6 Uji Normalitas	134
Lampiran 7 Uji Multikolinieritas	135
Lampiran 8 Uji Heteroskedastisitas	135
Lampiran 9 Uji Regresi Linier Berganda.....	136
Lampiran 10 Koefisien Determinasi	136
Lampiran 11 Hasil Uji T	137
Lampiran 12 Hasil Uji F	137
Lampiran 13 Kartu Bimbingan	138
Lampiran 14 T Tabel.....	139
Lampiran 15 R Tabel	142
Lampiran 16 F Tabel.....	148