

EKONOMI & BISNIS

Volume 11, No. 1, 1998

Editorial Board: *Chairman: Prof. Dr. H. S. Saragih*

Editor: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

CONTENTS

Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih
Editorial Board: Prof. Dr. H. S. Saragih

Volume 11	No. 1	1998	1-100	1-100	1-100
-----------	-------	------	-------	-------	-------

5943847 *mele*

PRIVATISASI SEBAGAI SARANA UNTUK MENCIPTAKAN EFISIENSI BUMN

Ekonomi & Bisnis

DAFTAR ISI

Privatisasi Sebagai Sarana Untuk Menciptakan Efisiensi BUMN	43 - 45
Ujjianto	
Pertumbuhan dan Pemerataan : Suatu Model Pembangunan	47 - 51
Soedjono Abipraja	
Manajemen Strategik : Peran dan Tantangannya di Era Global	53 - 56
Sunu Priyawan	
Analisis Implementasi Total Quality Management Sebagai Media Untuk Mencapai Keunggulan Kompetitif (Studi pada Perusahaan Manufaktur di Jawa Timur)	57 - 62
Hanifatun Djauharah	
Lingkungan Bisnis Global, Pergeseran Paradigma Manajemen, dan Balanced Scorecard	63 - 69
M. Sihab Ridwan	
Studi Perbandingan Analisis Ratio Keuangan Dalam Menilai Kinerja Perusahaan Pada Masa Sebelum dan Saat Krisis Ekonomi Pada PT Gudang Garam Tbk. dan PT HM. Sampoerna Tbk.	71 - 76
Hwihanus dan Andre Amijaya	
Analisa Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Profitabilitas Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Surabaya	77 - 82

Wiwik Retnaningsih

Lingkungan Bisnis Global, Pergeseran Paradigma Manajemen, dan Balanced Scorecard

M. Sihab Ridwan

Fakultas Ekonomi. Untag Surabaya

Abstract

The age of economics globalization, information technology, strategic quality management, and management revolution have influenced significantly to the global business environment. Required company management to build new paradigm. Based on the new paradigm, new management principles and system of new performance measurement has to be built Balanced Scorecard as a new performance measurement system measures organization performance from four perspectives. They are financial, customer, internal business process, and as last learning and growth. Balanced Scorecard is more than just a tactical and operational measurement system. It is a strategic management system.

Key words : Global business environment, traditional management, shifting paradigm, principles of management, Balanced Scorecard, performance measurement, strategic management system.