

Lampiran 1

KUESIONER

Dengan hormat,

Bersama ini saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : I Komang Gede

NIM : 12.718.00037

Jurusan : Ilmu Ekonomi SDM

Adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program S3 Doktor Ilmu Ekonomi pada Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya sedang mengadakan penelitian yang berjudul **”PENGARUH KEPEMIMPINAN TRASPORMASIONAL, PEMBERDAYAAN, ETOS KERJA TERHADAP *JOB ENRICHMENT*, *OCB* DAN KINERJA KARYAWAN PERANGKAT LPD DI PROVINSI BALI”**

Untuk maksud tersebut diatas, saya memohon kepada Bapak/Ibu berkenan untuk mengisi kuesioner ini dengan lengkap, jujur, dan tanpa dipengaruhi oleh siapapun. Kuesioner ini nantinya akan saya pergunakan semata-mata hanya untuk keperluan ilmiah, dan saya berjanji untuk menjaga kerahasiaan kuesioner ini.

Atas kerjasama dan bantuannya serta waktu luang yang Bapak/Ibu berikan, saya ucapkan terimakasih sebesar-besarnya.

Hormat saya,

(I Komang Gede)

Lanjutan lampiran 1

I. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon diisi dengan jelas dan lengkap:

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : a. Laki-laki
b. Wanita
3. Status Pernikahan : a. Belum Menikah
b. Menikah
c. Janda/Duda
4. Usia : a. Antara 20-30 Tahun b. Antara 31-40 Tahun
c. Antara 41-50 Tahun d. > 50 Tahun
5. Pendidikan terakhir : a. SLTA b. Diploma 3 (D.3)
c. Sarjana (S.1) d. Pasca Sarjana (S.2)
6. Lama bekerja : a. > 2 Tahun b. > 2 – 5 Tahun
c. > 5 Tahun

II. Lembar Kuesioner

Berikut ini adalah pertanyaan yang berkaitan dengan pengaruh *transformational leadership*, *empowerment*, etos kerja terhadap *job enrichment*, OCB, dan kinerja perangkat LPD di Provinsi Bali. Anda bebas memberikan jawaban yang anda rasa sesuai dan mewakili diri anda.

Petunjuk Pengisian Kuesioner:

Berikan tanda (√) pada alternatif jawaban yang menurut anda tepat atas pertanyaan-pertanyaan berikut ini

Keterangan:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

PERNYATAAN – PERNYATAAN :

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
1	Kinerja Karyawan (Y)	5	4	3	2	1
a.	Saya memiliki prestasi kerja yang efektif serta efisien di LPD					
b.	Saya memberikan standar layanan kepada setiap nasabah di LPD					
c.	Saya memahami dalam menjalankan visi dan misi LPD					
d.	Saya melaksanakan program LPD dengan prinsip administrasi yang benar					
e.	Saya berkomitmen terhadap pekerjaannya dan menyelesaikannya sesuai yang diharapkan LPD					

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
2	Kepemimpinan Transformasional (X₁)	5	4	3	2	1
a.	Pimpinan mampu menyampaikan visi, misi organisasi secara jelas kepada bawahan.					
b.	Pimpinan mampu mengkomunikasikan tujuan perusahaan secara jelas dan menarik.					
c.	Pimpinan mampu merangsang kreativitas					
d.	Pimpinan mampu merangsang inovasi karyawan					
e.	Pimpinan senantiasa memberikan perhatian pada kebutuhan bawahan.					

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
3	Pemberdayaan (X₂)	5	4	3	2	1
a.	Saya memiliki kemampuan secara trampil dalam melaksanakan pekerjaan.					
b.	Saya merasakan pekerjaan saat ini memiliki nilai tinggi dimata perusahaan					
c.	Saya diberikan kebebasan untuk mengambil tindakan yang berkaitan dengan pekerjaan yang saya lakukan.					
d.	Saya selalu mengatasi pekerjaan dengan cara sendiri dalam mencapai tujuan perusahaan.					

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
4	Etos Kerja (X₃)	5	4	3	2	1
a.	Saya selalu bekerja yang terarah sesuai tujuan yang diharapkan LPD					
b.	Saya bekerja dengan cerdas yang berorientasi kepada hasil sebagai daya ungkit prestasi kerja di LPD					
c.	Saya selalu bekerja dengan ikhlas dan terarah sesuai tujuan yang diharapkan LPD.					

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
5	<i>Job enrichment (Z₁)</i>	5	4	3	2	1
a.	Saya memiliki kemampuan dalam melaksanakan tugas lebih yang diberikan di LPD					
b.	Saya selalu berusaha menciptakan suasana kerja yang nyaman di LPD					
c.	Saya melayani nasabah dengan baik sehingga tercipta hubungan yang baik di LPD					
d.	Saya selalu bersinergi dalam bekerja dengan menciptakan hasil pekerjaan yang maksimal					
e.	Saya berkomitmen terhadap pekerjaannya dan menyelesaikannya sesuai yang diharapkan LPD					

NO.	DAFTAR PERNYATAAN	SS	S	KS	TS	STS
6	<i>OCB (Z₂)</i>	5	4	3	2	1
a.	Saya ikut membantu meringankan pekerjaan yang ditujukan kepada setiap individu di LPD					
b.	Saya membantu teman kerja mencegah timbulnya masalah pekerjaannya dengan cara memberikan konsultasi di LPD					
c.	Saya memiliki toleransi pada situasi yang kurang ideal di LPD tanpa mengeluh.					
d.	Saya ikut terlibat dalam organisasi yang peduli pada kelangsungan hidup di LPD					
e.	Saya melakukan hal yang menguntungkan organisasi dalam mematuhi peraturan-peraturan di LPD.					

Lampiran 4

Analysis Summary

Date and Time

Date: 06 November 2021

Time: 15:30:59

Title

input amos: 06 November 2021 15:30

Groups

Group number 1 (Group number 1)

Notes for Group (Group number 1)

The model is recursive.

Sample size = 544

Variable Summary (Group number 1)

Your model contains the following variables (Group number 1)

Observed, endogenous variables

Z1

Z2

Y

Observed, exogenous variables

X1

X2

X3

Unobserved, exogenous variables

e1

e2

e3

Variable counts (Group number 1)

Number of variables in your model: 9

Number of observed variables: 6

Number of unobserved variables: 3

Number of exogenous variables: 6

Number of endogenous variables: 3

Parameter Summary (Group number 1)

	Weights	Covariances	Variances	Means	Intercepts	Total
Fixed	3	0	0	3	0	6
Labeled	0	0	0	0	0	0
Unlabeled	11	3	6	3	3	26
Total	14	3	6	6	3	32

Models

Default model (Default model)

Notes for Model (Default model)

Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 27

Number of distinct parameters to be estimated: 26

Degrees of freedom (27 - 26): 1

Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 51,390

Degrees of freedom = 1

Probability level = ,000

Group number 1 (Group number 1 - Default model)

Estimates (Group number 1 - Default model)

Scalar Estimates (Group number 1 - Default model)

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1 <--- X1	,384	,049	7,759	***	

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1 <--- X2	,239	,060	3,988	***	
Z1 <--- X3	,338	,076	4,441	***	
Z2 <--- X1	,261	,052	4,983	***	
Z2 <--- X2	,381	,063	6,018	***	
Z2 <--- X3	,337	,081	4,177	***	
Y <--- X1	,186	,055	3,410	***	
Y <--- X2	,185	,064	2,902	,004	
Y <--- X3	,220	,080	2,768	,006	
Y <--- Z1	,204	,052	3,943	***	
Y <--- Z2	,235	,049	4,802	***	

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
Z1 <--- X1	,383
Z1 <--- X2	,198
Z1 <--- X3	,210
Z2 <--- X1	,253
Z2 <--- X2	,308
Z2 <--- X3	,204
Y <--- X1	,179

	Estimate
Y <--- X2	,148
Y <--- X3	,132
Y <--- Z1	,197
Y <--- Z2	,232

Means: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1	18,781	,195	96,136	***	
X2	15,276	,163	93,984	***	
X3	11,292	,122	92,680	***	

Intercepts: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1	4,092	,888	4,611	***	
Z2	3,907	,939	4,161	***	
Y	2,135	,929	2,300	,021	

Covariances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1 <--> X2	6,552	,699	9,374	***	
X2 <--> X3	3,698	,426	8,671	***	

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1 <--> X3	4,342	,510	8,511	***	

Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
X1 <--> X2	,559
X2 <--> X3	,506
X1 <--> X3	,494

Variances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1	14,095	1,037	13,589	***	
X2	9,756	,718	13,589	***	
X3	5,482	,403	13,589	***	
e1	7,986	,588	13,589	***	
e2	8,941	,658	13,589	***	
e3	7,915	,582	13,589	***	

Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
Z2	,402

	Estimate
Z1	,436
Y	,483

Matrices (Group number 1 - Default model)

Total Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,337	,381	,261	,000	,000
Z1	,338	,239	,384	,000	,000
Y	,369	,323	,326	,235	,204

Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,204	,308	,253	,000	,000
Z1	,210	,198	,383	,000	,000
Y	,221	,258	,313	,232	,197

Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,337	,381	,261	,000	.000
Z1	,338	,239	,384	,000	,000

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Y	,220	,185	,186	,235	,204

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,204	,308	,253	,000	,000
Z1	,210	,198	,383	,000	,000
Y	,132	,148	,179	,232	,197

Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,000	,000	,000	,000	,000
Z1	,000	,000	,000	,000	,000
Y	,148	,138	,140	,000	,000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,000	,000	,000	,000	,000
Z1	,000	,000	,000	,000	,000
Y	,089	,111	,134	,000	,000

Minimization History (Default model)

Iteration	Negative eigenvalues	Condition #	Smallest eigenvalue	Diameter	F	NTries	Ratio
0	e	2	-.055	9999,000	4458,609	0	9999,000
1	e	1	-.039	,370	841,272	13	,881
2	e	0	867,393	,986	246,619	9	,902
3	e	0	629,663	,727	86,209	2	,000
4	e	0	1128,877	,289	54,034	1	1,141
5	e	0	1505,084	,133	51,440	1	1,081
6	e	0	1607,031	,025	51,390	1	1,018
7	e	0	1568,824	,001	51,390	1	1,001

Model Fit Summary

CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	26	51,390	1	,000	51,390
Saturated model	27	,000	0		
Independence model	6	984,653	21	,000	46,888

Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	,948	-,096	,949	-,098	,948
Saturated model	1,000		1,000		1,000
Independence model	,000	,000	,000	,000	,000

Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	,048	,045	,045
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	1,000	,000	,000

NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	50,390	30,512	77,678
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	963,653	864,633	1070,065

FMIN

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	,095	,093	,056	,143

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Saturated model	,000	,000	,000	,000
Independence model	1,813	1,775	1,592	1,971

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	,305	,237	,378	,000
Independence model	,291	,275	,306	,000

AIC

Model	AIC	BCC	BIC CAIC
Default model	103,390	104,069	
Saturated model	54,000	54,705	
Independence model	996,653	996,809	

ECVI

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	,190	,154	,241	,192
Saturated model	,099	,099	,099	,101
Independence model	1,835	1,653	2,031	1,836

HOELTER

Model	HOELTER HOELTER	
	.05	.01
Default model	41	71
Independence model	19	22

Execution time summary

Minimization: ,016

Miscellaneous: ,215

Bootstrap: ,000

Total: ,231

Lampiran 4

Analysis Summary

Date and Time

Date: 06 November 2021

Time: 15:30:59

Title

input amos: 06 November 2021 15:30

Groups

Group number 1 (Group number 1)

Notes for Group (Group number 1)

The model is recursive.

Sample size = 544

Variable Summary (Group number 1)

Your model contains the following variables (Group number 1)

Observed, endogenous variables

Z1

Z2

Y

Observed, exogenous variables

X1

X2

X3

Unobserved, exogenous variables

e1

e2

e3

Variable counts (Group number 1)

Number of variables in your model: 9

Number of observed variables: 6

Number of unobserved variables: 3

Number of exogenous variables: 6

Number of endogenous variables: 3

Parameter Summary (Group number 1)

	Weights	Covariances	Variances	Means	Intercepts	Total
Fixed	3	0	0	3	0	6
Labeled	0	0	0	0	0	0
Unlabeled	11	3	6	3	3	26
Total	14	3	6	6	3	32

Models

Default model (Default model)

Notes for Model (Default model)

Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 27

Number of distinct parameters to be estimated: 26

Degrees of freedom (27 - 26): 1

Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 51,390

Degrees of freedom = 1

Probability level = ,000

Group number 1 (Group number 1 - Default model)

Estimates (Group number 1 - Default model)

Scalar Estimates (Group number 1 - Default model)

Maximum Likelihood Estimates

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1 <--- X1	,384	,049	7,759	***	

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1 <--- X2	,239	,060	3,988	***	
Z1 <--- X3	,338	,076	4,441	***	
Z2 <--- X1	,261	,052	4,983	***	
Z2 <--- X2	,381	,063	6,018	***	
Z2 <--- X3	,337	,081	4,177	***	
Y <--- X1	,186	,055	3,410	***	
Y <--- X2	,185	,064	2,902	,004	
Y <--- X3	,220	,080	2,768	,006	
Y <--- Z1	,204	,052	3,943	***	
Y <--- Z2	,235	,049	4,802	***	

**Standardized Regression Weights: (Group number 1
- Default model)**

	Estimate
Z1 <--- X1	,383
Z1 <--- X2	,198
Z1 <--- X3	,210
Z2 <--- X1	,253
Z2 <--- X2	,308
Z2 <--- X3	,204
Y <--- X1	,179

	Estimate
Y <--- X2	,148
Y <--- X3	,132
Y <--- Z1	,197
Y <--- Z2	,232

Means: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1	18,781	,195	96,136	***	
X2	15,276	,163	93,984	***	
X3	11,292	,122	92,680	***	

Intercepts: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Z1	4,092	,888	4,611	***	
Z2	3,907	,939	4,161	***	
Y	2,135	,929	2,300	,021	

Covariances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1 <--> X2	6,552	,699	9,374	***	
X2 <--> X3	3,698	,426	8,671	***	

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1 <--> X3	4,342	,510	8,511	***	

Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
X1 <--> X2	,559
X2 <--> X3	,506
X1 <--> X3	,494

Variances: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X1	14,095	1,037	13,589	***	
X2	9,756	,718	13,589	***	
X3	5,482	,403	13,589	***	
e1	7,986	,588	13,589	***	
e2	8,941	,658	13,589	***	
e3	7,915	,582	13,589	***	

Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
Z2	,402

	Estimate
Z1	,436
Y	,483

Matrices (Group number 1 - Default model)

Total Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,337	,381	,261	,000	,000
Z1	,338	,239	,384	,000	,000
Y	,369	,323	,326	,235	,204

Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,204	,308	,253	,000	,000
Z1	,210	,198	,383	,000	,000
Y	,221	,258	,313	,232	,197

Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,337	,381	,261	,000	.000
Z1	,338	,239	,384	,000	,000

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Y	,220	,185	,186	,235	,204

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,204	,308	,253	,000	,000
Z1	,210	,198	,383	,000	,000
Y	,132	,148	,179	,232	,197

Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,000	,000	,000	,000	,000
Z1	,000	,000	,000	,000	,000
Y	,148	,138	,140	,000	,000

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	X3	X2	X1	Z2	Z1
Z2	,000	,000	,000	,000	,000
Z1	,000	,000	,000	,000	,000
Y	,089	,111	,134	,000	,000

Minimization History (Default model)

Iteration	Negative eigenvalues	Condition #	Smallest eigenvalue	Diameter	F	NTries	Ratio
0	e	2	-.055	9999,000	4458,609	0	9999,000
1	e	1	-.039	,370	841,272	13	,881
2	e	0	867,393	,986	246,619	9	,902
3	e	0	629,663	,727	86,209	2	,000
4	e	0	1128,877	,289	54,034	1	1,141
5	e	0	1505,084	,133	51,440	1	1,081
6	e	0	1607,031	,025	51,390	1	1,018
7	e	0	1568,824	,001	51,390	1	1,001

Model Fit Summary

CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	26	51,390	1	,000	51,390
Saturated model	27	,000	0		
Independence model	6	984,653	21	,000	46,888

Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	,948	-,096	,949	-,098	,948
Saturated model	1,000		1,000		1,000
Independence model	,000	,000	,000	,000	,000

Parsimony-Adjusted Measures

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	,048	,045	,045
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	1,000	,000	,000

NCP

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	50,390	30,512	77,678
Saturated model	,000	,000	,000
Independence model	963,653	864,633	1070,065

FMIN

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	,095	,093	,056	,143

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Saturated model	,000	,000	,000	,000
Independence model	1,813	1,775	1,592	1,971

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	,305	,237	,378	,000
Independence model	,291	,275	,306	,000

AIC

Model	AIC	BCC	BIC CAIC
Default model	103,390	104,069	
Saturated model	54,000	54,705	
Independence model	996,653	996,809	

ECVI

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	,190	,154	,241	,192
Saturated model	,099	,099	,099	,101
Independence model	1,835	1,653	2,031	1,836

HOELTER

Model	HOELTER HOELTER	
	.05	.01
Default model	41	71
Independence model	19	22

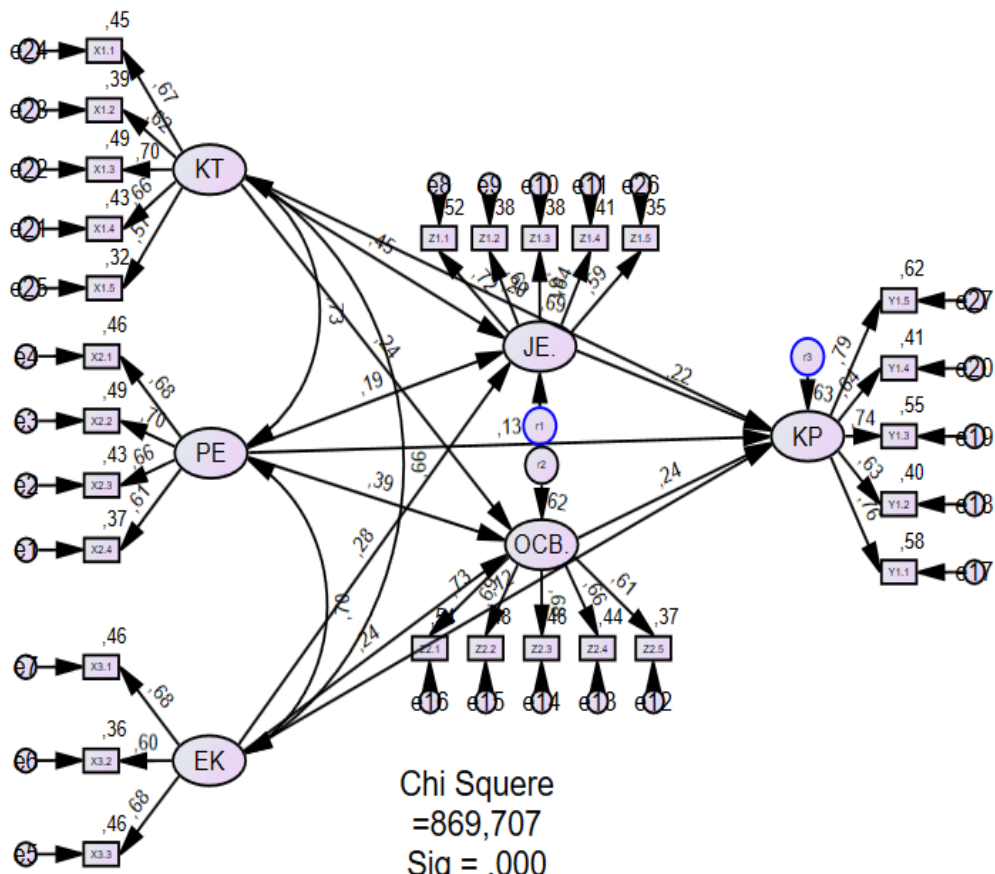
Execution time summary

Minimization: ,016

Miscellaneous: ,215

Bootstrap: ,000

Total: ,231



Chi Square
 =869,707
 Sig = ,000
 CMINDF=2,806
 GFI=.852
 AGFI=.819
 TLI=.844
 CFI=.862
 RMSEA=.070