

Lampiran 1 : Surat Penelitian



YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI

PROGRAM STUDI EKONOMI BISNIS (S1)
PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)
Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp.: (031) 5925289, 081216781170 E-mail: f

TERAKREDITASI
TERAKREDITASI
TERAKREDITASI
TERAKREDITASI

Nomor : 148/K/FE/I/2018
Lampiran : -
Perihal : **Permohonan Ijin Untuk
Mengadakan Penelitian**
Kepada : Yth. Pimpinan. PEMERINTAH KOTA (PEMKOT) SURABAYA
Jl. Jimerto No. 25-27Ketabang Genteng Surabaya

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : Heni Tifani
N. P. M : 1221408724
Fakultas / Program Studi : Ekonomi / Akuntansi
Alamat : Jl. Ksatrian No. 17 Surabaya
Telp./Hp. 082232261274

Guna melakukan penelitian pada :

PEMERINTAH KOTA (PEMKOT) SURABAYA
untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya dengan judul " **PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP EFEKTIFITAS LAPORAN REALISASI ANGGARAN PADA PEMERINTAH KOTA SURABAYA** "

Demikian permohonan kami, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 19 Januari 2018

Dekan,



Dr. H. Slamet Rivadi, MSi., Ak. CA
NPP. 20220.93.0319



PEMERINTAH KOTA SURABAYA
BADAN KESATUAN BANGSA, POLITIK DAN PERLINDUNGAN MASYARAKAT
Jl. Tambaksari No. 11 Surabaya-60136 Telp. (031) 99443016 - 99443066

Surabaya, 10 Februari 2018

Kepada

Yth. Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah Kota Surabaya

Nomor : 070/ 1170 /436.8.5/2018
Lampiran : -
Hal : Penelitian

di -

SURABAYA

REKOMENDASI PENELITIAN

Dasar : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian, Sebagaimana Telah Diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011 ;
2. Peraturan Walikota Surabaya Nomor 37 Tahun 2011 Tentang Rincian Tugas dan Fungsi Lembaga Teknis Daerah Kota Surabaya, Bagian Kedua Badan Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat.

Memperhatikan : Surat Dekan Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya tanggal 19 Januari 2018 Nomor : 147/K/FE/II/2018 Perihal : Permohonan ijin untuk mengadakan penelitian.

Plt. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Surabaya memberikan rekomendasi kepada :

a. Nama : Heni Tifani
b. Alamat : Dsn. Bagorkulon RT. 01 RW. 01 Kec. Bagor Kab. Nganjuk
c. Pekerjaan/Jabatan : Mahasiswa
d. Instansi/Organisasi : Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya
e. Kewarganegaraan : Indonesia

Untuk melakukan penelitian/survey/kegiatan dengan :

a. Judul / Thema : Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Pada Pemerintah Kota Surabaya
b. Tujuan : Penelitian
c. Bidang Penelitian : Anggaran
d. Penanggung Jawab : H. Ibrahim Ingga, DR., M.Ak
e. Anggota Peserta : -
f. Waktu : 1 (Satu) Bulan, TMT Surat Dikeluarkan
g. Lokasi : Badan Pengelolaan Keuangan dan Pajak Daerah Kota Surabaya

Dengan persyaratan : 1. Penelitian/survey/kegiatan yang dilakukan harus sesuai dengan surat permohonan dan wajib mentaati persyaratan/peraturan yang berlaku di Lokasi/Tempat dilakukannya Penelitian/survey/kegiatan;
2. Saudara yang bersangkutan agar setelah melakukan Penelitian/survey/kegiatan wajib melaporkan pelaksanaan dan hasilnya kepada Kepala Bakesbang, Politik dan Linmas Kota Surabaya;
3. Penelitian/survey/kegiatan yang dilaksanakan tidak boleh menimbulkan keresahan dimasyarakat, disintegrasi bangsa atau mengganggu keutuhan NKRI.
4. Rekomendasi ini akan dicabut/tidak berlaku apabila yang bersangkutan tidak memenuhi persyaratan seperti tersebut diatas.

Demikian atas bantuannya disampaikan terima kasih .



Ir. Rr. Laksita Rini Sevriani, M.Si
Pembina Tk I
NIP 19680918 199403 2 007

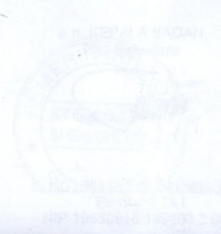
Tembusan :
Yth. 1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya;
2. Saudara yang bersangkutan.

PEMERINTAH KOTA SURABAYA
BADAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAN PAJAK DAERAH
LEMBAR DISPOSISI

Surat Dari	: BADAN KESATUAN BANGSA POLITIK DAN PERLINDUNGAN MASYARAKAT	Diterima Tanggal	: 12-FEB-18
Tanggal Surat	: 10-FEB-18	Nomor Agenda / Index	: 01182
Nomor Surat	: 070/1170/436.8.5/2018	Diteruskan kepada Kepala Dinas Tanggal	:
Perihal	: Rekomendasi Penelitian a.n Heni Tifani dari Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya untuk Analisis tentang Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Pada Pemerintah Kota Surabaya		

Disposisi					
No.	Dari	Tujuan	Isi Disposisi	Status	Waktu
1	Yuniarto Herlambang, S.Si, M.Si (SEKRETARIS)	NURIDA YUNIASTANTIN, SH. () KEPALA SUB BAGIAN UMUM DAN KEPEGAWAIAN	TL	ACC (Oleh : Yuniarto Herlambang, S.Si, M.Si) (Tidak Perlu Laporan)	12-02-2018 16:13:13 PM
2	FITRIA PUSPITAWATY, SE (STAFF)	Yuniarto Herlambang, S.Si, M.Si () SEKRETARIS	Minta Acc	BARU (Oleh : FITRIA PUSPITAWATY, SE) (Tidak Perlu Laporan)	12-02-2018 13:48:37 PM

Terima :
Ke. Sekretaris :
di Paraf :
Ke. Ka. Dinas :



Lampiran 2: Laporan Realisasi Anggaran Pemkot. Surabaya 2011



PEMERINTAH KOTA SURABAYA LAPORAN REALISASI ANGGARAN TAHUN ANGGARAN 2011

Kode	Uraian	Anggaran		Realisasi	Lebih / (Kurang)
		2	3		
1	Pendapatan				
1.1	Pendapatan Asli Daerah				
1.1.1	Pendapatan pajak daerah	1.691.550.000.000,00	1.488.388.147.753,27	(203.161.852.246,73)	
1.1.2	Pendapatan retribusi daerah	265.797.243.579,00	209.834.317.887,85	(55.962.925.691,15)	
1.1.3	Pendapatan hasil/pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan	77.019.175.680,00	75.962.115.305,92	(1.057.060.374,08)	
1.1.4	Lain-lain pendapatan asli daerah yang sah	105.439.156.201,00	112.359.720.033,68	7.100.564.432,68	
	Jumlah Pendapatan Asli Daerah	2.139.625.575.460,00	1.886.514.301.580,72	(253.111.273.879,28)	
1.2	Pendapatan Transfer				
1.2.1	Transfer Pemerintah Pusat - Dana Reimbangan				
1.2.1.1	Dana bagi hasil pajak	221.518.180.088,00	225.590.330.815,00	4.072.150.727,00	
1.2.1.2	Dana bagi hasil badan pajak (sumber daya alam)	5.999.233.038,00	8.092.232.038,00	3.092.979.491,00	
1.2.1.3	Dana alokasi umum	679.450.127.000,00	679.262.759.000,00	(187.368.000,00)	
1.2.1.4	Dana alokasi khusus	66.699.500.000,00	49.874.625.000,00	(16.824.875.000,00)	
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan	973.067.060.126,00	963.415.947.354,00	(9.647.112.772,00)	
1.2.2	Transfer Pemerintah Pusat Lainnya				
1.2.2.1	Dana otonomi khusus				
1.2.2.2	Dana perimbangan	356.905.561.800,00	386.951.310.320,00	30.045.748.520,00	
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat Lainnya	356.905.561.800,00	386.951.310.320,00	30.045.748.520,00	
1.2.3	Transfer Pemerintah Propinsi				
1.2.3.1	Pendapatan bagi hasil pajak	484.013.627.911,00	509.508.087.368,00	25.494.459.457,00	
1.2.3.2	Pendapatan bagi hasil lainnya	2.679.579.028,00	1.551.780.888,00	(1.127.798.340,00)	
1.2.3.3	Bantuan Keuangan Prop. Lainnya	15.397.200.000,00	10.364.000.000,00	(5.033.200.000,00)	
	Jumlah Transfer Pemerintah Propinsi	502.090.406.939,00	521.423.868.056,00	19.333.461.117,00	
	Jumlah Pendapatan Transfer	1.832.063.028.865,00	1.871.796.125.730,00	39.732.096.865,00	
1.3	Lain-lain Pendapatan yang sah				
1.3.1	Pendapatan hibah		600.000.000,00	600.000.000,00	
1.3.2	Pendapatan dana darurat				
1.3.3	Pendapatan lainnya				

Kode	Uraian	Anggaran	Realisasi	Lebih / (Kurang)
1	2	3	4	5 = 4 - 3
1.3.7	Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah	-	125.000.000,00	125.000.000,00
	Jumlah lain-lain Pendapatan Yang Sah	-	725.000.000,00	725.000.000,00
	Jumlah Pendapatan	3.971.688.604.325,00	3.759.034.427.310,72	(212.654.177.014,28)
2	Belanja			
2.1	Belanja Operasi			
2.1.1	Belanja pegawai	1.965.502.958.749,00	1.715.112.525.938,00	(250.390.432.811,00)
2.1.2	Belanja barang dan jasa	1.485.269.598.540,00	1.164.991.205.503,80	(320.278.393.036,20)
2.1.3	Belanja bunga	7.102.500.000,00	2.903.307.374,00	(4.199.192.626,00)
2.1.4	Belanja subsidi	-	-	-
2.1.5	Belanja hibah	437.308.349.364,00	335.744.017.586,00	(111.564.331.768,00)
2.1.6	Belanja bantuan sosial	4.600.000.000,00	1.046.730.000,00	(3.553.270.000,00)
2.1.7	Belanja bantuan keuangan	1.900.000.000,00	644.213.000,00	(1.255.787.000,00)
	Jumlah Belanja Operasi	3.901.683.406.643,00	3.210.441.999.401,80	(691.241.407.241,20)
2.2	Belanja Modal			
2.2.1	Belanja tanah	203.802.211.512,00	100.486.003.000,00	(103.316.208.512,00)
2.2.2	Belanja peralatan dan mesin	285.639.571.828,00	179.104.771.991,00	(106.534.799.837,00)
2.2.3	Belanja gedung dan bangunan	384.073.604.300,00	157.938.468.485,00	(226.135.107.815,00)
2.2.4	Belanja jalan, jembatan dan jembatan	389.508.730.552,00	102.454.759.860,00	(287.053.970.692,00)
2.2.5	Belanja aset tetap lainnya	14.841.975.060,00	1.602.454.313,00	(13.239.520.747,00)
2.2.6	Belanja aset lainnya	2.346.431.078,00	1.525.154.380,00	(821.276.698,00)
	Jumlah Belanja Modal	1.280.228.524.330,00	543.111.645.989,00	(737.116.878.341,00)
2.3	Belanja Tidak Terduga			
2.3.1	Belanja tidak terduga	10.000.000.000,00	156.768.500,00	(9.843.231.500,00)
	Jumlah Belanja Tidak Terduga	10.000.000.000,00	156.768.500,00	(9.843.231.500,00)
2.4	Transfer			
2.4.1	Transfer bagi hasil	-	-	-
2.4.1.1	Bagi hasil pajak	-	-	-
2.4.1.2	Bagi hasil retribusi	3.190.280.794,00	-	(3.190.280.794,00)
2.4.1.3	Bagi hasil pendapatan lainnya	-	-	-
	Jumlah Transfer	3.190.280.794,00	-	(3.190.280.794,00)
	Jumlah Belanja	5.195.102.211.727,00	3.753.710.413.890,80	(1.441.391.797.836,20)
	Surplus / (Defisit)	(1.223.413.607.402,00)	5.324.013.419,92	1.228.737.620.821,92
3	Pembayaran			
3.1	Penerimaan Daerah			
3.1.1	Penggunaan esa lebih perhitungan anggaran (SILPA)	1.234.413.607.402,00	505.770.166.765,28	(728.643.440.636,72)

Kode	Uraian	Anggaran	Realisasi	Lebih / (Kurang)
1	2	3	4	5 = 4 - 3
3.1.2	Pencarian dana cadangan	-	-	-
3.1.3	Hasil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan	-	-	-
3.1.4	Penerimaan pinjaman daerah	-	-	-
3.1.5	Penerimaan kembali pemberian pinjaman daerah	-	2.865.831.392,07	2.865.831.392,07
3.1.6	Penerimaan piutang daerah	-	-	-
	Jumlah Penerimaan Daerah	1.234.413.607.402,00	508.635.998.157,35	(725.777.609.244,65)
3.2	Pengeluaran Daerah			
3.2.1	Pembentukan dana cadangan	-	-	-
3.1.1	Penyertaan modal (investasi) pemerintahan daerah	-	-	-
3.1.2	Pembayaran utang pokok	11.000.000.000,00	10.960.748.326,00	(39.251.674,00)
3.1.3	Pembayaran pinjaman daerah	-	-	-
	Jumlah Pengeluaran Daerah	11.000.000.000,00	10.960.748.326,00	(39.251.674,00)
	Pembayaran Netto	1.223.413.607.402,00	487.675.249.831,35	(725.738.357.570,65)
3.3	Sisa Lebih Pembayaan Anggaran (SILPA)		502.999.263.251,27	502.999.263.251,27
	Jumlah Sisa Lebih Pembayaan Anggaran (SILPA)	-	502.999.263.251,27	502.999.263.251,27

SILPA : PEMKOT Rp. 481.255.833.664,66

BLUD Rp. 21.743.429.586,61

Surabaya,

WALIKOTA SURABAYA

TRI RISM HARINI

Lampiran 3: Laporan Realisasi Anggaran Pemkot. Surabaya 2012



PEMERINTAH KOTA SURABAYA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
S/D. BULAN DESEMBER TAHUN ANGGARAN 2012

Kode	Uraian	Anggaran Setelah Perubahan	Realisasi	Lebih / (Kurang)
1	2	3	4	5 = 4 - 3
1	Pendapatan			
1.1	Pendapatan Asli Daerah			
1.1.1	Pendapatan pajak daerah	1.909.562.850.000,00	1.852.977.636.886,55	(56.585.213.113,45)
1.1.2	Pendapatan retribusi daerah	203.721.977.978,00	183.482.993.434,78	(20.238.983.543,22)
1.1.3	Pendapatan hasil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan	97.652.321.173,00	97.696.057.372,81	43.736.199,81
1.1.4	Lain-lain pendapatan asli daerah yang sah	130.328.533.131,00	145.457.161.130,47	15.128.627.807,47
	Jumlah Pendapatan Asli Daerah	2.341.265.681.882,00	2.279.613.848.832,61	(61.651.833.049,39)
1.2	Pendapatan Transfer			
1.2.1	Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan			
1.2.1.1	Dana bagi hasil pajak	283.859.542.304,00	299.746.830.080,00	15.887.287.776,00
1.2.1.2	Dana bagi hasil bukan pajak (sumber daya alam)	10.784.302.628,00	18.487.773.817,00	7.683.471.189,00
1.2.1.3	Dana alokasi umum	1.061.625.528.000,00	1.061.625.528.000,00	-
1.2.1.4	Dana alokasi khusus	53.227.560.000,00	53.227.560.000,00	-
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan	1.409.496.432.932,00	1.433.067.691.897,00	23.570.758.965,00
1.2.2	Transfer Pemerintah Pusat Lainnya			
1.2.2.1	Dana otonomi khusus			
1.2.2.2	Dana penyusutan	309.819.125.000,00	309.819.125.000,00	-
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat Lainnya	309.819.125.000,00	309.819.125.000,00	-
1.2.3	Transfer Pemerintah Propinsi			
1.2.3.1	Pendapatan bagi hasil pajak	607.033.790.222,00	594.448.090.669,00	(12.585.699.553,00)
1.2.3.2	Pendapatan bagi hasil lainnya	2.679.578.028,00	558.714.255,00	(2.120.864.773,00)
1.2.3.3	Bantuan Keuangan Prop. Lainnya	23.066.440.000,00	16.777.000.000,00	(6.289.440.000,00)
	Jumlah Transfer Pemerintah Propinsi	632.779.809.250,00	611.783.804.924,00	(20.996.004.326,00)
	Jumlah Pendapatan Transfer	2.352.095.867.182,00	2.354.670.621.821,00	2.574.754.639,00
1.3	Lain-lain Pendapatan yang sah			
1.3.1	Pendapatan hibah			
1.3.2	Pendapatan dana darurat			
1.3.3	Pendapatan lainnya			

Kode	Uraian	Anggaran Setelah Perubahan	Realisasi	Lebih / (Kurang)
1	2	3	4	5 = 4 - 3
1.3.7	-Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah		17.468.000,00	17.468.000,00
	Jumlah lain-lain Pendapatan Yang Sah			
	Jumlah Pendapatan	4.693.361.549.064,00	4.694.301.938.653,61	(59.959.610.410,39)
2	Belanja			
2.1	Belanja Operasi			
2.1.1	Belanja pegawai	2.130.113.763.032,00	1.998.805.098.308,58	(21.308.664.723,42)
2.1.2	Belanja barang dan jasa	1.525.064.821.291,00	1.210.639.630.539,86	(314.425.190.751,14)
2.1.3	Belanja bunga	5.646.336.544,00	2.223.619.192,00	(3.422.717.352,00)
2.1.4	Belanja subsidi			
2.1.5	Belanja hibah	297.150.224.574,00	258.999.514.331,19	(38.150.710.242,81)
2.1.6	Belanja bantuan sosial	1.045.000.000,00	867.500.000,00	(177.500.000,00)
2.1.7	Belanja bantuan keuangan	1.900.000.000,00	644.288.000,00	(1.255.792.000,00)
	Jumlah Belanja Operasi	3.960.920.145.441,00	3.382.179.570.371,63	(578.740.575.069,37)
2.2	Belanja Modal			
2.2.1	Belanja tanah	206.084.210.461,00	136.872.202.550,00	(69.132.007.911,00)
2.2.2	Belanja peralatan dan mesin	355.177.065.651,00	282.966.010.775,00	(72.211.054.876,00)
2.2.3	Belanja gedung dan bangunan	338.972.036.272,00	268.319.373.162,00	(70.652.663.110,00)
2.2.4	Belanja jalan, insasi dan jembatan	267.816.802.805,00	211.703.906.887,00	(56.112.895.918,00)
2.2.5	Belanja aset tetap lainnya	13.721.705.550,00	11.965.688.200,00	(1.756.017.250,00)
2.2.6	Belanja aset lainnya	979.690.250,00	886.960.446,00	(90.729.804,00)
	Jumlah Belanja Modal	1.182.671.510.989,00	912.716.142.120,00	(269.955.368.869,00)
2.3	Belanja Tidak Terduga			
2.3.1	Belanja tidak terduga	10.000.000.000,00	3.054.510.589,00	(6.945.489.411,00)
	Jumlah Belanja Tidak Terduga	10.000.000.000,00	3.054.510.589,00	(6.945.489.411,00)
2.4	Transfer			
2.4.1	Transfer bagi hasil			
2.4.1.1	Bagi hasil pajak			
2.4.1.2	Bagi hasil retribusi	4.673.174.229,00	1.200.000.000,00	(3.473.174.229,00)
2.4.1.3	Bagi hasil pendapatan lainnya			
	Jumlah Transfer	4.673.174.229,00	1.200.000.000,00	(3.473.174.229,00)
	Jumlah Belanja	5.158.264.830.659,00	4.299.150.223.080,63	(859.114.607.578,37)
	Surplus / (Defisit)	(464.903.281.595,00)	335.151.715.572,98	800.054.997.167,98
3	Pembayaran			
3.1	Penerimaan Daerah			
3.1.1	Penerimaan sisi lebih perhitungan anggaran (SILPA)	502.999.263.250,00	502.999.263.251,27	1,27

Kode	Uraian	Anggaran Setelah Perubahan	Realisasi	Lebih / (Kurang)
1	2	3	4	5 = 4 - 3
3.1.2	Pencapaian dana-cadangan			
3.1.3	Hasil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan			
3.1.4	Penerimaan pinjaman daerah		150.659.092,00	150.659.092,00
3.1.5	Peretimasn kembali pembonan pinjaman daerah			
3.1.6	Penerimaan piutang daerah	502.999.263.250,00	503.149.922.343,27	150.659.093,27
	Jumlah Penerimaan Daerah			
3.2.	Pengeluaran Daerah			
3.2.1	Pembentukan dana cadangan			
3.1.1	Penyertaan modal (investasi) pememintah daerah	5.174.485.000,00		(5.174.485.000,00)
3.1.2.	Pembayaran utang pokok	32.521.496.655,00	32.882.244.978,00	(39.251.677,00)
3.1.3	Pemberian pinjaman daerah			
	Jumlah Pengeluaran Daerah	38.095.981.655,00	32.882.244.978,00	(5.213.736.677,00)
	Pembayaan Netto	464.903.281.595,00	470.267.677.365,27	5.364.395.770,27
3.3	Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA)		805.419.392.938,25	805.419.392.938,25
	Jumlah Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA)		805.419.392.938,25	805.419.392.938,25

SILPA : PEMKOT No. 772.572.176.046,45
BLUD Rp. 32.847.216.891,80

Surabaya 05 JUN 2013.

WALIKOTA SURABAYA



Kode	Uraian	Anggaran 2013	Realisasi 2013	%	Realisasi 2012
1	2	3	4	5	6
1.3.7	Lain-lain Pendapatan Daerah Yang Sah	91.913.000,00	-	-	17.468.000,00
	Jumlah lain-lain Pendapatan Yang Sah	91.913.000,00	-	-	17.468.000,00
	Jumlah Pendapatan	5.255.244.153.444,00	5.235.293.716.914,17	99,62	4.634.301.938.653,61
2	Belanja				
2.1	Belanja Operasi				
2.1.1	Belanja pegawai	2.028.822.728.463,00	2.049.262.468.474,82	94,78	1.908.805.098.308,58
2.1.2	Belanja barang dan jasa	1.694.372.007.593,00	1.466.759.779.177,83	86,57	1.210.639.630.539,86
2.1.3	Belanja bunga	1.226.354.437,00	-	-	2.223.619.192,00
2.1.4	Belanja subsidi	-	-	-	-
2.1.5	Belanja hibah	284.910.615.394,00	253.318.709.084,84	88,91	258.999.514.331,19
2.1.6	Belanja bantuan sosial	1.651.000.000,00	853.703.500,00	51,71	867.500.000,00
2.1.7	Belanja bantuan keuangan	1.900.000.000,00	604.305.000,00	31,81	644.208.000,00
	Jumlah Belanja Operasi	4.192.882.705.877,00	3.770.796.965.236,89	89,93	3.382.179.570.371,63
2.2	Belanja Modal				
2.2.1	Belanja tanah	309.714.099.809,00	238.158.398.925,00	76,90	136.872.202.550,00
2.2.2	Belanja peralatan dan mesin	264.793.778.831,00	205.018.395.845,00	77,43	282.966.010.775,00
2.2.3	Belanja gedung dan bangunan	502.131.712.829,00	372.675.990.044,33	74,22	268.319.373.162,00
2.2.4	Belanja jalan, jembatan dan jembatan	668.911.732.264,00	464.140.371.614,73	69,39	211.703.906.887,00
2.2.5	Belanja aset tetap lainnya	712.112.145,00	449.432.800,00	63,11	11.965.688.300,00
2.2.6	Belanja aset lainnya	1.093.323.376,00	948.026.920,00	86,71	889.960.446,00
	Jumlah Belanja Modal	1.747.356.759.354,00	1.281.394.616.149,06	73,33	912.716.142.120,00
2.3	Belanja Tidak Terduga				
2.3.1	Belanja tidak terduga	10.000.000.000,00	-	-	3.054.510.589,00
	Jumlah Belanja Tidak Terduga	10.000.000.000,00	-	-	3.054.510.589,00
2.4	Transfer				
2.4.1	Transfer bagi hasil	-	-	-	-
2.4.1.1	Bagi hasil pajak	-	-	-	-
2.4.1.2	Bagi hasil retribusi	5.088.082.959,00	5.088.082.959,00	100,00	1.200.000.000,00
2.4.1.3	Bagi hasil pendapatan lainnya	-	-	-	-
	Jumlah Transfer	5.088.082.959,00	5.088.082.959,00	100,00	1.200.000.000,00
	Jumlah Belanja	5.995.327.548.190,00	5.057.279.664.344,95	84,92	4.299.150.223.080,63
	Surplus / (Defisit)	(700.083.394.746,00)	178.014.052.569,22	(25,43)	335.151.715.572,98
3	Pembayaran				
3.1	Penerimaan Daerah				
3.1.1	Penggunaan sisa lebih perhitungan anggaran (SLIPA)	805.419.392.938,25	805.419.392.938,25	100,00	502.999.263.251,27

Kode	Uraian	Anggaran 2013		Realisasi 2013		%		Realisasi 2012	
		3	4	5	6	5	6		
3.1	Pencarian dana cadangan	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.1	Hasil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.4	Penerimaan pinjaman daerah	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.5	Penerimaan kembali pemberian pinjaman daerah	-	104.184.238,00	-	-	-	-	150.659.092,00	-
3.1.6	Penerimaan piutang daerah	-	-	-	-	-	-	-	-
	Jumlah Penerimaan Daerah	805.419.392.938,25	805.523.587.176,25	100,01	100,01			503.149.922.343,27	
3.2	Pengeluaran Daerah	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.1	Pembentukan dana cadangan	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.2	Penyertaan modal (investasi) pemerintah daerah	18.972.668.470,00	6.448.485.000,00	33,99	33,99			-	
3.2.3	Pembayaran utang pokok	10.238.900,00	-	-	-	-	-	32.882.244.978,00	-
3.2.4	Pembelian pinjaman daerah	-	-	-	-	-	-	-	-
	Jumlah Pengeluaran Daerah	18.982.907.370,00	6.448.485.000,00	33,97	33,97			32.882.244.978,00	
	Pembayaran Netto	786.436.485.568,25	798.075.103.176,25	101,61	101,61			470.267.677.365,27	
3.3	Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA)	86.353.090.822,00	977.089.154.745,47	1.131,50	1.131,50			805.419.392.938,25	
	Jumlah Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SILPA)	86.353.090.822,00	977.089.154.745,47	1.131,50	1.131,50			805.419.392.938,25	

SILPA : PEMKOT Rp. 84.3.188.351.352,78
BLUD Rp. 33.903.803.392,69

Surabaya,

WALIKOTA SURABAYA

TRI RISMAHARINI

Lampiran 5: Laporan Realisasi Anggaran Pemkot. Surabaya 2014



PEMERINTAH KOTA SURABAYA LAPORAN REALISASI ANGGARAN S/D. BULAN DESEMBER 2014

Kode	Uraian	Anggaran 2014		Realisasi 2014		%	
		3	4	5	6		
1	Pendapatan						
1.1	Pendapatan Asli Daerah						
1.1.1	Pendapatan pajak daerah	2.471.025.909.302,00	2.427.647.860.148,15	98,34	2.154.652.323.797,88		
1.1.2	Pendapatan retribusi daerah	285.197.286.889,00	270.112.725.497,14	94,71	229.680.153.171,85		
1.1.3	Pendapatan hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan	120.855.713.723,00	120.856.635.210,40	100,00	111.997.697.968,77		
1.1.4	Lain-lain pendapatan asli daerah yang sah	370.380.244.244,00	488.706.643.122,78	131,95	295.279.875.771,01		
	Jumlah Pendapatan Asli Daerah	3.247.459.154.137,00	3.307.323.663.978,47	101,84	2.791.580.050.709,51		
1.2	Pendapatan Transfer						
1.2.1	Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan						
1.2.1.1	Dana bagi hasil pajak	317.816.601.094,40	246.211.550.026,00	77,47	285.690.448.250,00		
1.2.1.2	Dana bagi hasil bukan pajak (sumber daya alam)	13.002.385.240,00	21.419.313.519,00	164,73	15.247.950.379,00		
1.2.1.3	Dana alokasi umum	1.200.889.359.000,00	1.200.889.359.000,00	100,00	1.180.025.693.000,00		
1.2.1.4	Dana alokasi khusus	66.182.230.000,00	19.854.669.000,00	30,00	29.528.308.000,00		
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan	1.597.890.575.334,40	1.488.374.891.545,00	93,15	1.460.891.497.629,00		
1.2.2	Transfer Pemerintah Pusat Lainnya						
1.2.2.1	Dana otonomi khusus	-	-	-	-		
1.2.2.2	Dana penyelesaian	448.297.975.000,40	448.340.154.000,00	100,01	360.003.798.000,66		
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat Lainnya	448.297.975.000,40	448.340.154.000,00	100,01	360.003.798.000,66		
1.2.3	Transfer Pemerintah Propinsi						
1.2.3.1	Pendapatan bagi hasil pajak	823.459.838.067,00	779.576.048.153,00	94,67	613.629.385.380,00		
1.2.3.2	Pendapatan bagi hasil lainnya	2.360.319.384,00	2.360.319.383,00	100,00	950.910.195,00		
1.2.3.3	Bantuan Keuangan Prop. Lainnya	7.067.090.000,00	2.836.980.000,00	40,14	8.238.075.000,00		
	Jumlah Transfer Pemerintah Propinsi	832.917.247.431,00	784.772.947.516,00	94,22	692.818.370.575,00		
	Jumlah Pendapatan Transfer	2.879.105.797.765,80	2.721.487.993.061,00	94,53	2.443.713.666.204,66		
1.3	Lain-lain Pendapatan yang sah						
1.3.1	Pendapatan hibah	-	-	-	-		
1.3.2	Pendapatan dana darurat	-	-	-	-		
1.3.3	Pendapatan lainnya	-	-	-	-		

Kode	Uraian	Anggaran 2014		Realisasi 2014		%		Realisasi 2013	
		3	4	5	6	5	6	5	6
1									
1.3.7	Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	100,00	100,00	-	-
	Jumlah lain-lain Pendapatan yang Sah	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	23.629.261.000,00	100,00	100,00	-	-
	Jumlah Pendapatan	6.150.194.212.902,80	6.052.441.118.039,47	6.052.441.118.039,47	6.052.441.118.039,47	98,41	98,41	5.235.293.716.914,17	5.235.293.716.914,17
2									
	Belanja								
2.1	Belanja Operasi								
2.1.1	Belanja personal	2.497.792.485.109,00	2.187.887.736.524,00	2.187.887.736.524,00	2.187.887.736.524,00	87,59	87,59	2.049.262.488.474,52	2.049.262.488.474,52
2.1.2	Belanja barang dan jasa	2.116.889.109.008,00	1.814.062.371.710,00	1.814.062.371.710,00	1.814.062.371.710,00	85,70	85,70	1.486.759.779.177,53	1.486.759.779.177,53
2.1.3	Belanja bunga	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.4	Belanja subsidi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.5	Belanja hibah	4.32.726.689.556,00	360.184.342.399,09	360.184.342.399,09	360.184.342.399,09	83,37	83,37	253.316.709.084,84	253.316.709.084,84
2.1.6	Belanja bantuan sosial	1.651.000.000,00	89.670.000,00	89.670.000,00	89.670.000,00	5,43	5,43	853.703.500,00	853.703.500,00
2.1.7	Belanja bantuan keuangan	2.070.314.000,00	787.920.000,00	787.920.000,00	787.920.000,00	38,06	38,06	604.205.000,00	604.205.000,00
	Jumlah Belanja Operasi	5.050.929.597.673,00	4.303.012.040.633,09	4.303.012.040.633,09	4.303.012.040.633,09	85,19	85,19	3.770.796.965.236,89	3.770.796.965.236,89
2.2	Belanja Modal								
2.2.1	Belanja tanah	364.481.478.617,00	187.840.393.447,00	187.840.393.447,00	187.840.393.447,00	51,54	51,54	238.158.398.945,00	238.158.398.945,00
2.2.2	Belanja peralatan dan mesin	307.847.050.136,00	280.948.288.646,00	280.948.288.646,00	280.948.288.646,00	91,26	91,26	205.018.398.845,00	205.018.398.845,00
2.2.3	Belanja gedung dan bangunan	490.763.404.505,00	468.302.726.666,00	468.302.726.666,00	468.302.726.666,00	95,43	95,43	372.679.590.044,33	372.679.590.044,33
2.2.4	Belanja jalan, jembatan, dan jembatan	832.323.903.854,00	516.795.444.056,00	516.795.444.056,00	516.795.444.056,00	62,09	62,09	464.140.371.614,73	464.140.371.614,73
2.2.5	Belanja aset tetap lainnya	14.323.983.069,00	9.645.662.806,00	9.645.662.806,00	9.645.662.806,00	67,34	67,34	449.432.800,00	449.432.800,00
2.2.6	Belanja aset lainnya	845.987.450,00	833.910.000,00	833.910.000,00	833.910.000,00	98,57	98,57	948.026.930,00	948.026.930,00
	Jumlah Belanja Modal	2.010.585.827.631,00	1.404.366.425.421,00	1.404.366.425.421,00	1.404.366.425.421,00	69,85	69,85	1.281.394.616.149,06	1.281.394.616.149,06
2.3	Belanja Tidak Terduga								
2.3.1	Belanja tidak terduga	10.000.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-
	Jumlah Belanja Tidak Terduga	10.000.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Transfer								
2.4.1	Transfer bagi hasil								
2.4.1.1	Bagi hasil pajak	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.1.2	Bagi hasil retribusi	1.200.000.000,00	-	-	-	-	-	5.088.082.969,00	5.088.082.969,00
2.4.1.3	Bagi hasil pendapatan lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-
	Jumlah Transfer	1.200.000.000,00	-	-	-	-	-	5.088.082.969,00	5.088.082.969,00
	Jumlah Belanja	7.072.715.425.304,00	5.707.378.466.054,09	5.707.378.466.054,09	5.707.378.466.054,09	80,70	80,70	5.057.279.664.344,95	5.057.279.664.344,95
	Surplus / (Defisit)	(922.521.212.401,20)	345.062.651.985,38	345.062.651.985,38	345.062.651.985,38	(37,40)	(37,40)	178.014.052.569,22	178.014.052.569,22
3	Pembayaran								
3.1	Penerimaan Daerah								
3.1.1	Penerimaan atas lebih pembiayaan anggaran (SILPA)	943.185.351.533,40	977.059.154.745,47	977.059.154.745,47	977.059.154.745,47	103,59	103,59	805.419.398.938,25	805.419.398.938,25

Kode	Uraian	Anggaran 2014	Realisasi 2014	%	Realisasi 2013
1	2	3	4	5	6
3.1.2	Pencarian dana cadangan	-	-	-	-
3.1.3	Asesil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan	-	-	-	-
3.1.4	Penerimaan pinjaman daerah	-	-	-	-
3.1.5	Penerimaan kembali pemberian pinjaman daerah	-	29.733.336,00	-	104.194.238,00
3.1.6	Penerimaan piutang daerah	-	-	-	-
	Jumlah Penerimaan Daerah	943.185.351.353,40	977.118.888.081,47	103,60	805.523.587.176,25
3.2	Pengeluaran Daerah				
3.2.1	Pembentukan dana cadangan	-	-	-	-
3.2.1.1	Pembiayaan modal (investasi) pemerintah daerah	20.664.138.951,60	10.637.000.000,00	51,48	6.448.485.000,00
3.2.2	Pembayaran utang pokok	-	-	-	-
3.2.3	Pembelian pinjaman daerah	-	-	-	-
	Jumlah Pengeluaran Daerah	20.664.138.951,60	10.637.000.000,00	51,48	6.448.485.000,00
	Pembayaran Netto	922.521.212.401,80	966.481.888.081,47	104,77	799.075.102.176,25
3.3	Sisa Lebih Pembayaan Anggaran (SILPA)				
	Jumlah Sisa Lebih Pembayaan Anggaran (SILPA)	-	1.311.544.540.066,85	-	977.089.154.745,47

SILPA :
 PEMKOT Rp. 1.204.986.173.105,00
 BLUD Rp. 92.413.827.517,85
 KAPITASI Rp. 14.144.539.444,00

Surabaya,
 WALIKOTA SURABAYA

TRI RISMALARINI

Lampiran 6: Laporan Realisasi Anggaran Pemkot. Surabaya 2015



PEMERINTAH KOTA SURABAYA LAPORAN REALISASI ANGGARAN S/D. BULAN DESEMBER 2015

Kode	Uraian	Anggaran 2015			%	Realisasi 2015	
		2	3	4		5	6
1	Pendapatan						
1.1	Pendapatan Asli Daerah						
1.1.1	Pendapatan pajak daerah		2.679.368.000.000,00		102,22	2.738.899.424.588,36	2.427.647.860.148,15
1.1.2	Pendapatan retribusi daerah		449.613.176.717,00		119,51	537.319.752.463,13	270.112.726.497,14
1.1.3	Pendapatan hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan		135.637.837.123,00		99,77	135.324.221.731,02	120.856.635.210,40
1.1.4	Lain-lain pendapatan asli daerah yang sah		518.028.220.457,00		120,48	624.106.079.645,46	488.706.643.122,78
	Jumlah Pendapatan Asli Daerah		3.782.647.234.297,00		106,69	4.035.649.478.397,97	3.307.323.863.978,47
1.2	Pendapatan Transfer						
1.2.1	Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan						
1.2.1.1	Dana bagi hasil pajak		318.204.210.000,00		64,84	206.314.915.900,00	246.211.550.026,00
1.2.1.2	Dana bagi hasil bukan pajak (sumber daya alam)		32.395.748.633,00		74,05	23.946.321.783,00	21.419.313.519,00
1.2.1.3	Dana alokasi umum		1.147.385.486.000,00		100,00	1.147.385.486.000,00	1.200.899.359.000,00
1.2.1.4	Dana alokasi khusus		12.955.800.000,00		55,00	7.125.690.000,00	19.854.669.000,00
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan		1.510.882.244.633,00		94,65	1.384.772.424.683,00	1.488.374.891.545,00
1.2.2	Transfer Pemerintah Pusat Lainnya						
1.2.2.1	Dana otonomi khusus		-		-	-	-
1.2.2.2	Dana penyelesaian		463.025.317.000,00		100,00	463.025.317.000,00	448.340.154.000,00
	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat Lainnya		463.025.317.000,00		100,00	463.025.317.000,00	448.340.154.000,00
1.2.3	Transfer Pemerintah Propinsi						
1.2.3.1	Pendapatan bagi hasil pajak		856.175.299.221,00		92,66	707.673.659.856,00	779.576.048.183,00
1.2.3.2	Pendapatan bagi hasil lainnya		1.399.339.223,00		-	-	2.360.319.363,00
1.2.3.3	Bantuan Keuangan Prop. Lainnya		3.365.400.000,00		92,33	3.107.400.000,00	2.826.580.000,00
	Jumlah Transfer Pemerintah Propinsi		860.900.038.444,00		82,56	710.781.059.856,00	784.772.947.516,00
	Jumlah Pendapatan Transfer		2.834.807.600.077,00		90,26	2.556.578.800.539,00	2.721.487.993.061,00
1.3	Lain-lain Pendapatan yang sah						
1.3.1	Pendapatan hibah		-		-	-	-
1.3.2	Pendapatan dana darurat		-		-	-	-
1.3.3	Pendapatan lainnya		-		-	-	-

Kode	Uraian	Anggaran 2015	Realisasi 2015	%	Realisasi 2014
1	2	3	4	5	6
1.2.7	Lain-lain Pendapatan Daerah yang Sah	24.802.882.000,00	24.802.882.000,00	100,00	23.629.261.000,00
	Jumlah lain-lain Pendapatan Yang Sah	24.802.882.000,00	24.802.882.000,00	100,00	23.629.261.000,00
	Jumlah Pendapatan	6.642.257.716.374,00	6.619.031.160.936,97	99,65	6.052.441.118.039,47
2	Belanja				
2.1	Belanja Operasi				
2.1.1	Belanja Pegawai	2.579.203.525.769,00	2.326.417.553.360,00	90,20	2.187.887.736.524,00
2.1.2	Belanja barang dan jasa	2.417.183.344.025,00	2.125.973.133.026,00	87,95	1.814.062.371.710,00
2.1.3	Belanja bunga	-	-	-	-
2.1.4	Belanja listrik	-	-	-	-
2.1.5	Belanja bahan	428.341.520.933,00	252.111.246.646,00	59,86	300.184.342.359,09
2.1.6	Belanja bantuan sosial	1.651.000.000,00	-	-	89.670.000,00
2.1.7	Belanja bantuan kesehatan	2.083.273.745,00	732.571.000,00	35,16	787.920.000,00
	Jumlah Belanja Operasi	5.425.462.664.366,00	4.705.234.504.032,00	86,68	4.303.012.040.633,09
2.2	Belanja Modal				
2.2.1	Belanja tanah	583.988.300.287,00	1.801.523.825.499,00	30,91	1.877.840.383.447,00
2.2.2	Belanja peralatan dan mesin	420.942.144.315,00	369.025.583.047,00	87,67	280.948.288.646,00
2.2.3	Belanja gedung dan bangunan	570.599.081.923,00	548.051.713.844,00	95,70	408.302.726.466,00
2.2.4	Belanja jasa, ingas dan jalinan	902.553.073.475,00	882.877.162.677,00	75,88	516.795.444.056,00
2.2.5	Belanja aset tetap lainnya	6.436.815.145,00	5.900.125.333,00	91,66	9.645.662.806,00
2.2.6	Belanja aset lainnya	856.288.892,00	746.845.000,00	87,22	833.910.000,00
	Jumlah Belanja Modal	2.466.345.703.617,00	1.785.125.255.500,00	71,80	1.404.366.425.421,00
2.3	Belanja Tidak Terduga				
2.3.1	Belanja tidak terduga	10.000.000.000,00	-	-	-
	Jumlah Belanja Tidak Terduga	10.000.000.000,00	-	-	-
2.4	Transfer				
2.4.1	Transfer bagi hasil	-	-	-	-
2.4.1.1	Bagi hasil pajak	-	-	-	-
2.4.1.2	Bagi hasil retribusi	3.528.027.410,00	-	-	-
2.4.1.3	Bagi hasil pendapatan lainnya	-	-	-	-
	Jumlah Transfer	3.528.027.410,00	-	-	-
	Jumlah Belanja	7.928.337.395.393,00	6.490.359.759.532,00	81,86	5.707.378.466.054,09
	Surplus / (Defisit)	(1.286.079.679.019,00)	128.671.401.404,97	(10,00)	345.062.651.985,38
3	Pembayaran				
3.1	Penerimaan Daerah				
3.1.1	Penerimaan lebih pemungutan anggaran (SL-PA)	1.311.544.540.067,00	1.311.544.540.066,85	100,00	977.089.154.745,47

Kode	Uraian	Anggaran 2015	Realisasi 2015	%	Realisasi 2014
1	2	3	4	5	6
3.1.2	Pencarian dana cadangan	-	-	-	-
3.1.3	Hasil penjualan kekayaan daerah yang dipisahkan	-	-	-	-
3.1.4	Penerimaan pinjaman daerah	-	-	-	-
3.1.5	Penerimaan kembali pemberian pinjaman daerah	-	5.865.433,00	-	29.733.336,00
3.1.6	Penerimaan piutang daerah	-	-	-	-
	Jumlah Penerimaan Daerah	1.311.544.540,067,00	1.311.550.405.499,85	100,00	977.118.888,081,47
3.2	Pengeluaran Daerah				
3.2.1	Pembentukan dana cadangan	-	-	-	-
3.1.1	Penyertaan modal (investasi) pemerintahan daerah	25.464.861.048,00	25.392.000.000,00	99,32	10.637.000.000,00
3.1.2	Pembayaran utang pokok	-	-	-	-
3.1.3	Pembelian pinjaman daerah	-	-	-	-
	Jumlah Pengeluaran Daerah	25.464.861.048,00	25.392.000.000,00	99,32	10.637.000.000,00
	Pembayaran Netto	1.286.079.679.019,00	1.286.258.405.499,85	100,01	966.481.888,081,47
3.3	Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SLPA)				
	Jumlah Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran (SLPA)	-	1.414.929.806.904,82	-	1.311.544.540,066,85

SLPA : PEMKOT Rp. 1.283.675.045.276,67

BLUD Rp. 128.882.000.987,15

KAPITAS Rp. 32.372.760.641,00

Surabaya,

WALIKOTA SURABAYA

TRI RISMAHARINI

Lampiran 7: Kuesioner

DAFTAR KUESIONER

Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Anggaran Berbasis Incremental Budgeting Terhadap Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Pada Pemerintahan Kota Surabaya

Isilah Titik – Titik di Bawah ini :

A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Pendidikan : (S3,S2,S1,Diploma,SLTA,Lainnya)*
4. Instansi :
5. No Telp :

B. Pernyataan Pilihan

- 1.Sangat Tidak Setuju (STS)
- 2.Tidak Setuju (TS)
- 3.Netral (N)
- 4.Setuju (S)
- 5.Sangat Setuju (SS)

Pemberian skor untuk masing – masing jawaban dalam kuesioner adalah sebagai berikut :

- 1.Pilihan Pertama, memiliki nilai skor 1 (Satu).
- 2.Pilihan Kedua, memiliki nilai skor 2 (Dua).
- 3.Pilihan Ketiga, memiliki nilai skor 3 (Tiga).
- 4.Pilihan Keempat, memiliki nilai skor 4 (Empat).
- 5.Pilihan Kelima, memiliki nilai skor 5 (Lima).

Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja dan Anggaran Berbasis Incremental Budgeting Terhadap Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Pada Pemerintahan Kota Surabaya :

No	Daftar Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Rencana tidak sesuai dengan kebutuhan					
2	Masa Penyusunan dan penelaahan anggaran terlalu pendek sehingga belum siap data pendukung					
3	Penyusunan pagu anggarn terlalu rendah (Tidak sesuai dengan harga pasar)					
4	Rangkap tugas dalam jabatan sebagai pengelola anggaran					
5	Belum ada kerangka acuan kerja dalam pengelola pennyusunan anggaran					
6	Belum terdapat pokja penyusun anggaran					
7	Tenaga kerja kurang mencukupi					
8	Kurang pemahaman terhadap peraturan mengenai mekanisme pengelolaan penyusunanan anggaran					
9	Kurang sosialisasi tata cara pengadaan barang / jasa					
10	Adanya pergeseran jabatan pada unit pengelola anggaran atau pembendaharaan					
11	Pelaksanaan kegiatan/proyek tidak melihat jadwal yang tercantum sebelumnya					
12	Terdapat kultur kebiasaan atau menunda pekerjaan					
13	Kurang memahami nya aplikasi RKA K/L					
14	Dipa Anggaran terlambat diterima dari pusat					
15	Salah menentukan akun anggaran					
16	Adanya penyesuaian harga karena adanya kebijakan pemerintah					
17	Rencana Anggaran Biaya (RAB) tidak sesuai dengan satuan biaya					
18	Kurang terampil dalam pengadministrasian					
19	Terlambatnya pelaporan pengadaan sehingga berpengaruh terhadap LRA					
20	Tidak menganggarkan biaya akun tertentu sehingga harus masuk ke akun lain					

21	SDM Pengelola anggaran keuangan kurang pelatihan					
----	--	--	--	--	--	--

Atas bantuan dan kerjasamanya saya ucapkan terima kasih.

Lampiran 8: Data Hasil Kuesioner

Respon den	Skor Jawaban Tiap Item Pernyataan																				Σ	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		21
1.	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	98
2.	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	90
3.	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	94
4.	4	4	5	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	96
5.	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	95

Lampiran 9: Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner

/VARIABLES=x.1 x.2 x.3 x.4 x.5 x.6 x.7 x.8 x.9 x.10 x.11 x.12 x.13 x.14
x.15 x.16 x.17 x.18 x.19 x.20 x.21

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=ALPHA

/SUMMARY=TOTAL.

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	5	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	5	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.822	21

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x.1	90.2000	7.700	.884	.760
x.2	90.4000	9.300	.887	.885
x.3	89.6000	8.800	.902	.823
x.4	90.4000	7.300	.938	.702
x.5	90.0000	7.500	.933	.739
x.6	89.8000	9.700	.949	.912
x.7	90.4000	6.800	.914	.794
x.8	89.8000	6.700	.892	.626
x.9	90.4000	8.800	.902	.847
x.10	89.8000	6.700	.892	.626
x.11	90.0000	9.000	.882	.874
x.12	89.8000	6.700	.892	.626
x.13	90.0000	6.500	.916	.613
x.14	90.2000	10.700	.896	.982
x.15	90.0000	9.000	.905	.874
x.16	90.2000	6.700	.892	.641
x.17	90.2000	10.700	.896	.982
x.18	90.2000	8.700	.890	.851

x.19	90.0000	10.500	.926	.971
x.20	90.4000	8.300	.942	.804
x.21	90.2000	7.200	.923	.705

Lampiran 10: Data-data Primer

Tahun	Variabel		
	X ₁	X ₂ (dalam Triliun)	Y (dalam Triliun)
2011	98	2.140	1.887
2012	90	2.341	2.280
2013	94	2.657	2.792
2014	96	3.247	3.307
2015	95	3.783	4.035

Lampiran 11: Hasil Analisis Regresi Linier Berganda (*Multiple Regressions*)

REGRESSION

/MISSING LISTWISE

/STATISTICS COEFF OUTS R ANOVA CHANGE

/CRITERIA=PIN(.05) POUT(.10)

/NOORIGIN

/DEPENDENT y

/METHOD=ENTER x1 x2.

Regression

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.995 ^a	.991	.982	.11429	.991	108.782	2	2	.033

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. Predictors: (Constant), x2, x1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	2.842	2	1.421	108.782	.033 ^a
	Residual	.026	2	.013		
	Total	2.868	4			

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.249	1.823		.685	.039
	x1	.021	.019	.072	1.059	.046
	x2	1.255	.085	1.002	14.732	.032

a. Dependent Variable: y

Lampiran 12: Tabel Nilai-nilai r (r_{tabel})

N	Taraf Signifikansi		N	Taraf Signifikansi	
	5%	1%		5%	1%
3	0,997	0,999	38	0,320	0,413
4	0,950	0,990	39	0,316	0,408
5	0,878	0,959	40	0,312	0,403
6	0,811	0,917	41	0,308	0,398
7	0,754	0,874	42	0,304	0,393
8	0,707	0,734	43	0,301	0,389
9	0,660	0,798	44	0,297	0,384
10	0,632	0,765	45	0,295	0,380
11	0,602	0,735	46	0,291	0,376
12	0,576	0,708	47	0,288	0,372
13	0,553	0,684	48	0,284	0,368
14	0,532	0,661	49	0,291	0,364
15	0,514	0,641	50	0,279	0,361
16	0,497	0,623	55	0,266	0,345
17	0,482	0,606	60	0,254	0,330
18	0,468	0,590	65	0,244	0,317
19	0,456	0,575	70	0,235	0,306
20	0,444	0,561	75	0,227	0,296
21	0,443	0,549	80	0,220	0,286
22	0,423	0,537	85	0,213	0,278
23	0,413	0,526	90	0,207	0,270
24	0,404	0,515	95	0,202	0,263
25	0,396	0,505	100	0,195	0,256
26	0,388	0,496	125	0,176	0,230
27	0,381	0,487	150	0,159	0,210
28	0,374	0,478	175	0,148	0,194
29	0,367	0,470	200	0,138	0,181
30	0,361	0,463	300	0,113	0,148
31	0,355	0,456	400	0,098	0,128
32	0,349	0,449	500	0,088	0,115
33	0,344	0,442	600	0,080	0,105
34	0,339	0,436	700	0,074	0,097
35	0,334	0,430	800	0,070	0,091
36	0,329	0,424	900	0,065	0,086
37	0,325	0,418	1000	0,062	0,081