

TUGAS AKHIR

**ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING*
DAN *VARIABLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG
HARGA POKOK PRODUKSI
(Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)**



oleh :

MUHAMMAD ARIF

NBI : 1411406301

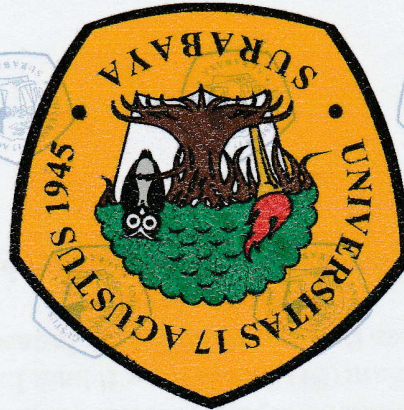
**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2019**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2019

MUHAMMAD ARIEF
NBI : 1411406301

oleh :



TUGAS AKHIR
ANALISIS PERBANDINGAN METODE FULL COSTING
DAN VARIABLE COSTING UNTUK MENGHITUNG
HARGA POKOK PRODUKSI
(Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : MUHAMMAD ARIF
NIM : 1411406301
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul : ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING* DAN *VARIABLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI (Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)

Tugas Akhir Ini Telah Disetujui
Tanggal, 28 Januari 2019


Mengetahui / Menyetujui

Dosen Pembimbing



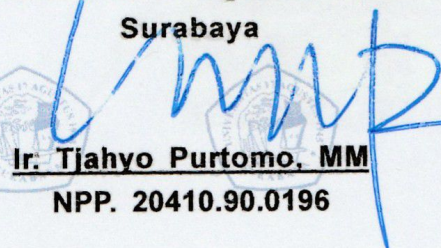
Herlina, S.T., M.T.
NPP. 20410.15.0679

Dekan Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya



Dr. Ir. H. Sajiyo, M.Kes.
NPP. 20410.90.0197

Ketua Program Studi Teknik Industri
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya



Ir. Tjahyo Purtono, MM
NPP. 20410.90.0196

**LEMBAR PERNYATAAN
ORIGINALITAS PENELITIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Arif

NIK : 1411406301

Alamat : Jl. Keputran Kejambon Gg I / No. 32, Surabaya, Jawa Timur

Menyatakan bahwa "TUGAS AKHIR" yang saya buat untuk memenuhi

persyaratan kelulusan Sarjana Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945

Surabaya dengan judul:

**-ANALISIS PERBANDINGAN METODE FULL COSTING DAN VARIABLE
COSTING UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI (Studi
Kasus : UKM Mojo Roesti Sepatu Surabaya)**

Adalah hasil karya saya sendiri bukan duplikasi dari hasil karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggung

jawab pembimbing atau pengelola program tetapi menjadi tanggung jawab sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari

siapa pun.

Surabaya, 28 Januari 2019

Muhammad Arif


**PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya mahasiswa:

Nama : Muhammad Arif

Nomor Mahasiswa : 1411406301

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya karya ilmiah saya yang berjudul :

ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING* DAN *VARIABLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI (STUDI KASUS : UKM MOJO ROEST SEPATU SURABAYA)

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada).

Dengan demikian saya memberikan kepada Badan Perpustakaan UNTAG Surabaya hak untuk menyimpan, mengalihkan dalam bentuk media lain, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data, mendistribusikan secara terbatas, dan mempublikasikannya di Internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya maupun memberikan royalti kepada saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Surabaya

Pada tanggal : 28 Januari 2019

Yang menyatukan

METERAI
TEMPEL

20
SERIAL EF280510670

6000
EKUWIBOTUMAH

(Muhammad Arif)

TUGAS AKHIR
ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING*
DAN *VARIABLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG
HARGA POKOK PRODUKSI

(Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)



MUHAMMAD ARIF

(1411406301)

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2019

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Muhammad Arif
NBI : 1411406301
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Judul : ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING* DAN
VARIBLE COSTING UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK
PRODUKSI (Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)

Tugas Akhir Ini Telah Disetujui
Tanggal, 28 Januari 2019

Mengetahui/Menyetujui
Pembimbing

(Herlina,S.T,M.T.)

NPP. 20410.15.0679

Dekan Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya

Ketua Program Studi Teknik Industri
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya

Dr. Ir. H. Sajiyo, M.Kes.

NPP. 20410.90.0187

Ir. Tjahyo Purtoomo, M.M.

NPP. 20410.90.0196

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Arif

NBI : 1411406301

Alamat : Jl. Keputran Kejambon Gg I / No. 32, Surabaya, Jawa Timur

Menyatakan bahwa “TUGAS AKHIR” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Sarjana Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul:

“ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING* DAN *VARIBLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI (Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)”

Adalah hasil karya saya sendiri bukan duplikasi dari hasil karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggung jawab pembimbing atau pengelola program tetapi menjadi tanggung jawab sendiri.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surabaya, 28 Januari 2019

Hormat

Muhammad Arif

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir dengan judul: “ANALISIS PERBANDINGAN METODE *FULL COSTING* DAN *VARIBLE COSTING* UNTUK MENGHITUNG HARGA POKOK PRODUKSI (Studi Kasus : UKM Mojo Roest Sepatu Surabaya)”. Tugas Akhir ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari adanya keterbatasan yang dimiliki, jika tanpa adanya bimbingan, petunjuk, bantuan, saran, dan dorongan moral dari semua pihak maka Tugas Akhir ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis merasa berkewajiban untuk menyampaikan ucapan terimakasih yang setulus-tulusnya dan sebesar-besarnya kepada:

1. Yang sangat saya hormati dan yang sangat saya patuhi petuah-petuahannya, Kedua orang tua, yang telah banyak memberikan perhatian serta dukungan baik dalam doa, semangat dan dana.
2. Ibu Herlina, S.T.,M.T. selaku dosen pembimbing yang telah memberi banyak ilmu dan bimbingan.
3. Dr. Ir. H. Sajiyo, M.Kes. selaku dekan fakultas teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Ir. Tjahyo Purtono, M.M. selaku Kaprodi Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak dan Ibu dosen Prodi Teknik Industri Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan banyak ilmu yang berguna bagi penulis.
6. Bapak Kokon selaku pemilik UKM Mojo Roest Sepatu yang telah mengizinkan penulis mengadakan penelitian.

Apabila ada kekurangan dalam penulisan ini, saran serta kritik penulis harapkan.

Surabaya, 28 Januari 2019

Penulis

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

Abstrak

UKM Mojo Roest Sepatu adalah perusahaan yang memproduksi sepatu pantofel wanita. Dalam proses pembuatan sepatu, bahan baku dan lamanya waktu produksi memegang peranan penting bagi jalannya perusahaan. UKM Mojo Roest adalah perusahaan yang produksinya berdasarkan pesanan yang sangat berpengaruh terhadap perhitungan biaya produksi. Produksi sepatu ditujukan untuk memenuhi pesanan dari *customer*, bukan memenuhi persediaan didalam gudang. UKM ini juga masih menghitung pencatatan biaya yang sederhana dan tidak menghitung secara sistematis pada harga jual produk sepatu, sehingga tidak bisa mengetahui harga jual produk yang signifikan. Berdasarkan hasil perhitungan yang dilakukan pada penelitian ini, didapatkan harga pokok produksi dari setiap jenis produk sepatu dibagi menjadi dua perhitungan metode. Untuk metode *full costing* didapatkan produk sepatu A sebesar Rp. 40.082,- , produk sepatu B sebesar Rp.39.376 ,- , produk sepatu C sebesar Rp.47.082,-. Sedangkan metode *variable costing* didapatkan produk sepatu A sebesar Rp.39.849 ,- , produk sepatu B sebesar Rp.39.145 ,- , produk sepatu C sebesar Rp.46.850,-. Sepatu A dan B dibanderol dengan harga Rp. 60.000,-/Pasang, sedangkan sepatu C dibanderol dengan harga Rp.65.000,-. Dengan melihat hasil perhitungan kedua metode tersebut didapatkan perbedaan harga yang signifikan. Dalam kasus UKM ini perhitungan dengan metode *full costing* lah yang akurat dan cermat untuk menjadi acuan harga pokok produksi. Untuk mengetahui fluktuasi harga jual, peneliti menganalisis sensitivitas pada parameter. Dari perhitungan kedua analisis sensitivitas parameter (LPG 3 kg dan *outsole* hitam) dapat diketahui yang berdampak banyak pada harga pokok produksi adalah parameter *outsole* hitam. Untuk mempermudah pihak manajemen UKM dalam menghitung harga pokok produksi, peneliti membuat perhitungan sederhana menggunakan software *excel*.

Kata Kunci : Sepatu; *Full Costing*; *Variable Costing*

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

Abstract

UKM Mojo Roest Shoes is a company that produces women's loafers. In the process of making shoes, raw materials and length of production time play an important role for the running of the company. UKM Mojo Roest is a company whose production is based on orders which is very influential on the calculation of production costs. Shoe production is intended to fulfill customer orders, not fulfill inventory in the warehouse. This UKM is also still calculating a simple fee record and does not systematically calculate the selling price of shoe products, so it cannot know the significant selling price of the product. Based on the results of calculations carried out in this study, found the cost of production of each type of shoe product is divided into two calculation methods. For the full costing method, a shoe product of Rp. 40,082, - product B shoes amounting to Rp. 3.9,376, -, shoe C products amounting to Rp. 47,082. While the variable costing method obtained by shoe A is Rp.39,849, - shoe B product is Rp.39,145, -, shoe C product is Rp.46,850, -. Shoes A and B are priced at Rp. 60,000, - / Install, while C shoes are priced at Rp.65,000. By looking at the results of the calculation of the two methods we found a significant price difference. In the case of SMEs, the calculation of the full costing method is accurate and accurate to be a reference for the cost of production. To find out the fluctuations in selling prices, the researchers recognized the sensitivity in the parameters. From the calculation of the two parameter sensitivity analyzes (LPG 3 kg and black outsole) it can be seen that a lot of impact on the cost of production is the black outsole parameter. To facilitate the SME management in calculating the cost of production, the researcher made a simple calculation using Excel software.

Keyword : Shoes; Full Costing ; Variable Costing

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS PENELITIAN	v
KATA PENGANTAR	vii
Abstrak	ix
<i>Abstract</i>	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL	xix
Bab 1 Pendahuluan	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Ruang Lingkup Penelitian	5
1.4.1 Batasan Penelitian	5
1.4.2 Asumsi Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	5
1.5.1 Manfaat bagi UKM	5
1.5.2 Bagi Ilmuan dan Akademisi	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
Bab 2 Tinjauan Pustaka	7
2.1 Biaya Produksi	7
2.1.1 Pengertian Biaya Produksi	7
2.1.2 Unsur – Unsur Biaya Produksi	8
2.2 Peta Proses Operasi (OPC)	9
2.3 <i>Bill of Material</i> (BOM)	12
2.4 <i>Biaya Overhead</i>	13

2.5	Harga Pokok Produksi	14
2.5.1.	Pengertian Harga Pokok Produksi	14
2.5.2.	Manfaat Harga Pokok Produksi	15
2.6	Metode Penentuan Harga Pokok Produksi.....	15
2.7.	Biaya Depresiasi.....	19
2.8.	Perbandingan <i>full costing</i> , <i>variable costing</i> dan abc	20
2.9.	Penelitian Terdahulu.....	20
Bab 3 Metodologi Penelitian		23
3.1	Penjelasan Tentang Metode Penelitian	23
3.1.1	Identifikasi Permasalahan.....	23
3.1.2	Studi Pustaka	23
3.1.3	Studi Lapangan	23
3.1.4	Pengumpulan Data	23
□	Observasi Perusahaan.....	24
□	Wawancara (Survei Lapangan).....	24
3.1.5	Pengolahan Data	24
3.2	Diagram Alir Penelitian (<i>Flowchart</i> Penelitian)	25
3.3	Perencanaan Penelitian (Jadwal Penelitian).....	27
BAB 4 Pengumpulan dan Pengolahan Data.....		29
4.1.	Pengumpulan Data Harga Pokok Produksi	29
4.2.	Pengolahan Data.....	38
4.2.1.	Struktur Produk Sepatu (A)	38
4.2.2.	Perhitungan Harga Pokok Produksi	41
4.2.3.	Struktur Produk Sepatu (B).....	57
4.2.4.	Perhitungan Harga Pokok Produksi.....	60
4.2.5.	Struktur Produk Sepatu (C)	78
4.2.6.	Perhitungan Harga Pokok Produksi	81
4.3.	Analisa Data.....	99
4.4.	Tabulasi <i>Excel</i>	100
4.5.	Analisis Sensitivitas.....	106

4.5.1. Sensitivitas parameter harga LPG terhadap HPP	106
4.5.2. Sensitivitas parameter harga <i>outsole</i> (hitam) terhadap HPP.....	107
BAB 5_Kesimpulan dan Saran.....	109
5.1. Kesimpulan	109
5.2. Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	
BIOGRAFI	

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 1. Jenis Produk Sepatu Wanita	1
Gambar 1 2. Produk Sepatu Pantofel Wanita UKM Mojo Roest Surabaya	2
Gambar 2 1. <i>Bill of Material</i>	13
Gambar 3 1. <i>Flowchart</i> Metodologi Penelitian	25
Gambar 3 2. <i>Flowchart</i> Metodologi Penelitian (Lanjutan)	26
Gambar 4 1. Proses Produksi UKM Mojo Roest Sepatu	29
Gambar 4 2. Sepatu A	30
Gambar 4 3. Sepatu B	30
Gambar 4 4. Sepatu C	31
Gambar 4 5. Kain Sepatu	31
Gambar 4 6. <i>Outsole</i> Sepatu	32
Gambar 4 7. Flexon Sepatu	32
Gambar 4 8. Lapis Keras Sepatu	33
Gambar 4 9. Plat Penopang Sepatu	33
Gambar 4 10. Perekat Kain	34
Gambar 4 11. <i>Insole</i>	34
Gambar 4 12. Aksesoris	35
Gambar 4 13. Mesin Jahit Sepatu	35
Gambar 4 14. Tungku Oven	36
Gambar 4 15. Peralatan Produksi Sepatu	36
Gambar 4 16. Struktur Produk A	39
Gambar 4 17. Struktur Produk B	58
Gambar 4 18. Struktur Produk C	79
Gambar 4 19 Grafik Harga LPG (3 Kg)	106
Gambar 4 20 Grafik Harga <i>Outsole</i> (Hitam)	107

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

DAFTAR TABEL

Tabel 1 1. Jumlah Produksi Tahun 2018.....	3
Tabel 2 1. Simbol-simbol Peta Proses Operasi (OPC).....	11
Tabel 2 2. Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3 1. Jadwal Waktu Penelitian.....	27
Tabel 4. 1 Data Bahan Baku.....	37
Tabel 4. 2 Data Mesin / Alat Bantu	37
Tabel 4. 3 Upah Karyawan.....	38
Tabel 4. 4 <i>Overhead</i>	38
Tabel 4. 5 Struktur Produk	40
Tabel 4. 6 Perhitungan Biaya Bahan Baku.....	41
Tabel 4. 7 Pembelian Bahan Baku (Sepatu A)	46
Tabel 4. 8 Biaya Tenaga Kerja	48
Tabel 4. 9 Biaya <i>Overhead</i>	49
Tabel 4. 10. Biaya <i>Overhead</i> Lainnya	49
Tabel 4. 11 MPPC Awal (A)	54
Tabel 4. 12. MPPC Mark Up (A).....	55
Tabel 4. 13. Perhitungan Biaya Pemesinan (A).....	55
Tabel 4. 14 Biaya Non Bahan Baku.....	56
Tabel 4. 15 Struktur Produk	59
Tabel 4. 16. Biaya Bahan Baku Sepatu (B).....	60
Tabel 4. 17. Pembelian Bahan Baku Sepatu (B).....	66
Tabel 4. 18 Biaya Tenaga Kerja	68
Tabel 4. 19 Biaya <i>Overhead</i> (B).....	69
Tabel 4. 20. Biaya <i>Overhead</i> Lainnya	70
Tabel 4. 21 MPPC Awal (B)	75
Tabel 4. 22. MPPC Mark UP (B).....	76
Tabel 4. 23 Biaya Non Bahan Baku.....	77
Tabel 4. 24 Struktur Produk	80
Tabel 4. 25 Perhitungan Bahan Baku Sepatu (C)	81
Tabel 4. 26 Pembelian Bahan Baku (Sepatu C).....	86
Tabel 4. 27 Biaya Tenaga Kerja	88
Tabel 4. 28 Biaya <i>Overhead</i> (C).....	89
Tabel 4. 29. Biaya <i>Overhead</i> Lainnya	90
Tabel 4. 30. MPPC Awal (C)	95
Tabel 4. 31 MPPC Mark Up (C).....	95
Tabel 4. 32. Perhitungan Biaya Pemesinan (C)	96

Tabel 4. 33 Biaya Non Bahan Baku	97
Tabel 4. 34. Analisis Data HPP <i>Full Costing</i>	99
Tabel 4. 35. Analisis Data HPP <i>Variable Costing</i>	99
Tabel 4. 36. HPP Metode <i>Full Costing</i>	100
Tabel 4. 37. HPP Metode <i>Variable Costing</i>	100
Tabel 4. 38 <i>Sheet</i> Bahan Baku Potongan	101
Tabel 4. 39 Sheet Pembelian Bahan Baku	102
Tabel 4. 40 Sheet Total Biaya Bahan Baku.....	102
Tabel 4. 41 Sheet Biaya Tenaga Kerja.....	102
Tabel 4. 42 Sheet Biaya <i>Overhead</i>	103
Tabel 4. 43 Sheet Biaya Pemesinan.....	104
Tabel 4. 44 MPPC	104
Tabel 4. 45 Total Biaya Pemesinan	105
Tabel 4. 46 HPP.....	105
Tabel 4. 47 Harga Jual	105
Tabel 4. 48 Analisis Sensitivitas Harga LPG 3 Kg.....	106
Tabel 4. 49 Analisis Sensitivitas Harga <i>Outsole</i> (Hitam)	107