LAMPIRAN

Lampiran 1

Karakteristik Responden

Nama	Umur (Tahun)	Jenis Kelamin	Jenjang Pendidikan Terakhir	Masa kerja (Tahun)
ADI SUYANTO	28	Laki - Laki	SMA/SMK	4
Adian	27	Laki - Laki	SMA/SMK	2
ALAQ VEBRIAN ALAMSYAH	27	Laki - Laki	SMA/SMK	4
ALVIAN RAMADHANI	28	Laki - Laki	SMA/SMK	4
AYUNDA NEVI UDIANA	25	Perempuan	SMA/SMK	4
AYUNI HIDAYATI	25	Perempuan	SMA/SMK	3
DEWI NUR MAULIDIYAH	24	Perempuan	SMA/SMK	2
DININDA SEPTIA ARIEFIANTINI	23	Perempuan	SMA/SMK	1
ELDI SEPTIO HENDRO	25	Laki - Laki	SMA/SMK	4
ELSA YAYA YULIANA	26	Perempuan	SMA/SMK	3
HERU WAHONO	28	Laki - Laki	SMA/SMK	4
IFA MARIANA	24	Perempuan	SMA/SMK	2
IKA PUSPITA ARIYANTI	22	Perempuan	SMA/SMK	1
ILUL FARDILA SEPTILIKA	26	Perempuan	SMA/SMK	4
INDRA CAHYA PRADANA	25	Laki - Laki	SMA/SMK	2
INTAN INDRIANI	21	Perempuan	SMA/SMK	1
KHOIRUN IMAM	25	Laki - Laki	SMA/SMK	3
LAILATUL ROSITA OKTAVIA	21	Perempuan	SMA/SMK	2
MUHAMMAD FAHRUDDIN	25	Laki - Laki	SMA/SMK	3
MOCH FAISAL AKBAR	22	Laki - Laki	SMA/SMK	1
MOCH. FATONI	26	Laki - Laki	SMA/SMK	3
MARIYANTO	29	Laki - Laki	SMA/SMK	5
MIKE JATINING PANGLIPUR	25	Perempuan	SMA/SMK	4
MOHAMMAD FERY HARDIANTO	25	Laki - Laki	SMA/SMK	2
MOHAMMAD HISYAM	26	Laki - Laki	SMA/SMK	3
MUCH. JA'FAR SODIQ H	27	Laki - Laki	SMA/SMK	4
MUHIMATUL ALIYAH	25	Perempuan	SMA/SMK	4
RICKY SETYAWAN	25	Laki - Laki	SMA/SMK	4
RITMA CINDIE APRILIA	22	Perempuan	SMA/SMK	2

RIZKY FAJAR RAMADHAN	23	Laki - Laki	SMA/SMK	4
RIZKY HANA YULIASARI	22	Perempuan	SMA/SMK	2
SITI NURIDAYANTI	25	Perempuan	SMA/SMK	3
UFIN NUR AZIZAH	21	Perempuan	SMA/SMK	1
ULUL ALBAB	24	Laki - Laki	SMA/SMK	3
WAHYU RETNO HANDAYANI	21	Perempuan	SMA/SMK	2
WUWUD SRI WIJAYANTI	20	Perempuan	SMA/SMK	1
YOVIE LIANANDA	22	Perempuan	SMA/SMK	2
ZENIA TRIA AMANDA	22	Perempuan	SMA/SMK	2
KEVIN MUHAMMAD ARDIANSYAH	22	Laki - Laki	SMA/SMK	2
ABDUL AZIS	27	Laki - Laki	SMA/SMK	2
ADI PRABOWO	26	Laki - Laki	SMA/SMK	3
NURVITA APRILIA	26	Perempuan	SMA/SMK	2
CLARISA CENDANA PUTRI	27	Perempuan	SMA/SMK	3
MOCHAMAD TANTA PRADANA	27	Laki - Laki	SMA/SMK	2
RAHMIDITO DITA PERMATASARI	21	Perempuan	SMA/SMK	2
NOVIA WULANDARI	21	Perempuan	SMA/SMK	2
YENI PURWATI	21	Perempuan	SMA/SMK	2
DHARI RAHAYU SINTA	23	Perempuan	SMA/SMK	1
ARIANI SUSANTI	21	Perempuan	SMA/SMK	2
RISKY APRIYANTI	21	Perempuan	SMA/SMK	3

Lampiran 2

Tabulasi

Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)											
No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total
1	5	5	3	4	4	2	5	5	5	5	43
2	4	4	5	5	3	4	3	2	4	4	38
3	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3	37
4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	48
5	5	3	3	5	5	5	4	5	5	5	45
6	4	4	3	5	3	5	5	4	4	4	41
7	5	4	5	4	4	5	3	5	3	5	43
8	5	3	3	4	4	3	4	4	4	4	38
9	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4	36
10	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	41
11	4	3	3	3	5	3	4	4	4	5	38
12	3	4	4	4	3	4	5	5	4	4	40
13	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	39
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	38
16	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
17	4	5	4	2	4	5	4	5	4	4	41
18	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	43
19	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
20	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
21	5	4	3	5	4	4	4	3	3	3	38
22	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	42
23	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	40
24	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	40
25	4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	41
26	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	36
27	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
28	4	4	4	3	5	3	4	5	4	4	40
29	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	41
30	4	4	4	3	5	3	4	4	4	5	40

31	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	40
32	4	3	5	4	5	5	5	5	4	5	45
33	4	5	4	3	5	4	3	4	4	4	40
34	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	39
35	5	4	3	4	5	4	3	5	4	4	41
36	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
37	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	37
38	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	40
39	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	46
40	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	36
41	3	5	4	5	5	5	5	2	5	5	44
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
44	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	48
45	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	38
46	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	39
47	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	38
48	4	5	4	3	2	4	4	5	4	4	39
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
50	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	44
	4,22	3,96	3,90	3,96	4,08	4,04	4,04	4,06	4,04	4,14	40,44

Motivasi (X2)							
No	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	Total
1	4	3	4	5	5	5	26
2	5	3	4	5	3	5	25
3	5	5	4	3	4	5	26
4	4	2	2	2	2	5	17
5	5	5	5	5	4	3	27
6	5	5	5	5	5	5	30
7	5	5	3	3	4	4	24
8	5	4	3	4	4	4	24
9	4	5	4	4	3	4	24
10	4	5	4	3	4	5	25
11	5	5	5	5	4	5	29
12	5	4	4	4	5	4	26

13	4	4	5	4	5	4	26
14	5	4	3	4	4	4	24
15	5	5	4	4	4	4	26
16	4	4	4	4	5	4	25
17	3	4	4	4	4	3	22
18	5	5	4	4	4	5	27
19	4	3	4	4	4	4	23
20	3	3	5	3	4	4	22
21	3	3	3	4	5	4	22
22	3	4	4	4	4	4	23
23	4	5	4	4	4	4	25
24	4	5	4	3	5	4	25
25	5	4	4	4	4	4	25
26	5	4	4	4	5	4	26
27	3	3	4	5	4	4	23
28	4	4	4	3	4	4	23
29	4	5	4	4	4	4	25
30	4	4	4	5	5	4	26
31	5	3	5	5	5	5	28
32	4	4	4	3	5	4	24
33	4	4	3	4	5	3	23
34	4	4	4	4	4	4	24
35	4	4	3	5	4	5	25
36	4	4	5	4	4	5	26
37	4	4	5	4	4	4	25
38	5	4	4	5	4	4	26
39	5	4	5	5	5	4	28
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	4	4	4	4	4	24
42	5	5	5	5	5	5	30
43	4	4	4	4	4	4	24
44	5	5	5	5	5	5	30
45	4	3	4	4	4	3	22
46	4	5	4	4	4	4	25
47	5	4	4	4	4	4	25
48	4	4	4	3	4	4	23
49	4	4	3	4	4	3	22

50	5	4	5	4	4	5	27
	4.3	4.1	4.06	4.06	4.22	4.18	24.92

Komitmen Organisasi (Z)										
No	Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9	Total
1	3	5	4	5	4	5	4	4	4	38
2	5	4	3	3	5	4	4	4	3	35
3	3	4	5	3	4	3	3	4	4	33
4	3	3	3	4	3	5	3	5	5	34
5	3	5	3	4	5	3	5	5	5	38
6	5	5	5	3	5	5	5	3	3	39
7	4	5	4	4	4	3	5	2	2	33
8	5	5	5	5	3	4	3	4	4	38
9	5	4	4	4	3	4	4	3	3	34
10	4	2	4	4	4	3	4	2	2	29
11	3	4	4	3	5	5	4	4	4	36
12	4	5	4	4	4	5	4	4	3	37
13	3	5	5	5	5	4	4	4	5	40
14	5	5	5	5	5	5	5	3	3	41
15	4	4	5	3	4	4	4	5	5	38
16	5	3	3	3	4	4	3	3	3	31
17	4	3	5	5	3	4	3	2	2	31
18	4	3	4	3	4	5	4	4	4	35
19	4	4	4	3	4	5	4	3	3	34
20	3	4	5	3	4	3	4	4	5	35
21	4	4	4	3	3	3	3	4	3	31
22	5	4	3	4	4	4	4	4	4	36
23	4	4	4	4	5	4	4	4	4	37
24	4	4	4	5	4	4	5	4	4	38
25	4	4	4	4	5	4	4	5	5	39
26	4	5	4	4	3	4	3	3	3	33
27	4	3	4	4	4	3	4	4	4	34
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
29	3	4	4	3	4	5	4	3	3	33
30	4	3	4	4	4	5	4	2	2	32
31	5	5	5	5	3	3	3	4	4	37

32	4	4	5	4	4	4	4	4	4	37
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
34	4	4	4	4	4	4	5	5	5	39
35	4	3	5	4	4	4	4	5	5	38
36	4	4	3	4	3	4	4	3	3	32
37	3	4	5	4	4	4	4	2	2	32
38	4	4	4	5	4	4	5	4	4	38
39	5	4	5	4	4	5	5	3	3	38
40	4	4	4	4	4	4	4	2	2	32
41	4	4	3	4	4	5	4	4	4	36
42	4	4	4	4	4	4	4	5	4	37
43	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
44	4	4	4	4	4	4	4	5	5	38
45	3	4	4	5	4	4	4	5	5	38
46	4	4	5	4	4	4	4	5	5	39
47	2	2	4	4	4	4	4	2	2	28
48	4	4	4	5	4	5	4	4	4	38
49	4	4	4	3	4	4	3	3	3	32
50	4	3	4	2	2	4	3	3	2	27
	3,96	3,98	4,16	3,94	3,98	4,12	3,98	3,7	3,64	35,46

Kinerja Karyawan (Y)									
No	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Total
1	4	4	4	3	4	4	3	5	31
2	5	5	4	4	5	4	3	5	35
3	5	3	3	2	2	2	3	3	23
4	5	5	3	3	3	3	5	4	31
5	5	5	5	3	5	5	5	5	38
6	5	4	4	4	5	4	4	3	33
7	5	5	4	5	3	3	3	3	31
8	5	5	4	4	5	3	4	4	34
9	4	4	5	4	4	5	4	4	34
10	5	3	3	3	4	4	3	5	30
11	5	5	3	5	4	5	3	4	34

12	5	5	5	5	5	5	5	5	40
13	5	3	4	4	4	4	4	4	32
14	5	5	4	4	5	5	5	5	38
15	5	5	5	4	4	4	4	4	35
16	5	5	3	5	4	4	3	3	32
17	4	4	4	3	5	4	3	5	32
18	5	5	3	4	4	4	3	5	33
19	4	4	4	4	4	4	4	4	32
20	5	5	5	3	3	4	4	4	33
21	5	5	5	5	3	3	3	3	32
22	4	4	5	4	4	5	4	5	35
23	4	4	5	4	4	5	4	4	34
24	5	5	4	4	4	5	4	4	35
25	5	5	5	4	4	4	5	3	35
26	4	4	3	3	4	3	4	4	29
27	4	4	3	5	3	4	4	4	31
28	4	4	4	3	4	4	4	3	30
29	5	3	4	4	3	4	4	3	30
30	4	4	5	4	4	5	4	4	34
31	5	5	5	5	3	3	4	4	34
32	5	4	3	4	4	4	3	4	31
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	4	4	4	4	4	4	4	4	32
35	4	4	5	3	4	4	4	4	32
36	5	4	4	4	4	4	4	4	33
37	4	4	5	4	4	5	4	4	34
38	5	4	4	4	4	4	4	4	33
39	5	5	5	4	5	5	5	5	39
40	4	4	4	4	4	4	4	4	32
41	4	4	4	4	4	4	4	4	32
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32
43	4	4	4	4	4	4	4	4	32
44	5	5	5	5	5	5	5	5	40
45	4	3	4	4	4	4	5	4	32
46	4	5	4	4	4	4	4	4	33
47	4	4	4	4	4	3	4	4	31
48	4	4	5	4	4	4	4	4	33

49	4	4	4	5	3	3	4	4	31
50	4	4	4	4	5	4	4	4	33
	4.52	4.28	4.14	3.96	4	4.04	3.94	4.06	32.94

Lampiran 3

Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

"**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*".**

Kepada Yth.
Bapak/Ibu/Saudara/i
Di tempat

Dengan hormat,
Saya mahasiswa Ekonomi dan Bisnis - Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 program studi Sarjana Manajemen,
Nama : Hedy Prastiyan Ramadhan
NIM/NBI : 1211700054
Sedang mengadakan penelitian tentang pengaruh pelatihan kerja, beban kerja, dan kompetensi karyawan terhadap kinerja karyawan. Untuk mendukung penelitian ini diperlukan pendapat dari Bapak/Ibu/Saudara/i yang dituangkan dalam daftar kuesioner di bawah ini.
Mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dapat meluangkan waktu untuk memberikan jawaban terhadap sejumlah pertanyaan di bawah ini.

A. Identitas Responden

1. Nama :
   ……..
2. Umur : …….. Tahun
3. Jenis Kelamin : ☐ Laki – laki ☐ Perempuan
4. Jenjang Pendidikan Terakhir : ☐ SD ☐ SMP ☐ SMA/SMK ☐ S1
5. Masa kerja di instansi ini : ……Tahun

*) *Beri tanda contreng (√) di dalam kotak yang tersedia.*

B. Petunjuk Umum Pengisian Kuesioner

Adapun petunjuk pengisiannya adalah sebagai berikut:

1. Bapak/ibu diharapkan mengisi seluruh pertanyaan sesuai dengan petunjuk pengisian.
2. Tidak ada jawaban benar atau salah, oleh karena itu dimohon untuk mengisi jawaban sesuai dengan kondisi sebenarnya. Seluruh jawaban akan kami perlakukan dengan sangat rahasia.
3. Beri tanda contreng (√) di dalam kotak yang tersedia.
4. Pertanyaan kami mempergunakan skala 1 sampai dengan 5 yang berarti:
   Angka 1 = sangat tidak setuju (STS)
   Angka 2 = tidak setuju (TS)
   Angka 3 = Netral (N)
   Angka 4 = setuju (S)
   Angka 5 = sangat setuju. (SS)

Atas kesediaan, dukungan, kerjasama dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i saya ucapkan terima kasih.

Surabaya, …….

Peneliti,

Hedy Prastiyan Ramadhan

C. Pertanyaan

1. Variabel Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	Kharisma					
1	Pimpinan selalu memberikan kepercayaan kepada bawahannya.					
2	Pemimpin mampu menciptakan kekaguman pada para bawahannya.					
3	Pemimpin selalu mendapatkan rasa hormat dari para bawahan.					
	Motivasi					
4	Pemimpin selalu mendorong dan memotivasi dalam bekerja pada para bawahannya					
5	Pimpinan selalu menekankan pentingnya tujuan serta komitmen bekerja.					
	Stimulasi Intelektual					
6	Pemimpin selalu menunjukkan usaha pemimpin yang mendorong pengikut agar menjadi inovatif.					
7	Pemimpin selalu berpartisipasi pada para bawahan untuk mencapai tujuan.					
	Perhatian yang Individual					
8	Pemimpin menciptakan kepatuhan kepada para bawahannya.					
9	Pemimpin selalu memberikan perhatian pribadi pada para bawahannya.					
10	Pemimpin selalu memperlakukan para bawahan satu per satu dengan baik.					

2. Variabel Motivasi (X2)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS

	Penghargaan					
1	Dalam mengerjakan pekerjaan setiap pegawai ingin mendapat pengakuan terhadap pekerjaannya dari masyarakat.					
	Hubungan Sosial					
2	Menjalin hubungan dengan sesama pegawai dan atasan merupakan salah satu prioritas dalam kantor.					
	Kebutuhan Hidup					
3	Setiap gaji pegawai yang diberikan telah mampu memenuhi kebutuhan hidup.					
	Keberhasilan Dalam Bekerja					
4	Setiap pegawai yang memiliki prestasi kerja yang tinggi akan mendapatkan kesempatan untuk mengembangkan karir.					
5	Pegawai memiliki kesempatan untuk mengikuti pendidikan dan pelatihan untuk menunjang prestasi.					
6	Pegawai memiliki kewenangan dan tanggung jawab terhadap keberhasilan kantor.					

3. Variabel Komitmen Organisasi (Z)

No	**Pernyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
	Komitmen Afektif					
1	Saya akan merasa sangat berbahagia menghabiskan sisa karir saya di perusahaan ini.					
2	Saya merasa masalah yang terjadi di perusahaan menjadi permasalahan saya juga.					
3	Saya merasa menjadi bagian keluarga pada perusahaan ini.					

	Komitmen Berkelanjutan					
4	Saya sulit meninggalkan perusahaan ini karena takut tidak mendapatkan kesempatan kerja ditempat lain.					
5	Akan terlalu merugikan bagi saya untuk meninggalkan perusahaan ini.					
6	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan yang bagus seperti pekerjaan saya sekarang					
	Komitmen Normatif					
7	Saya merasa perusahaan ini telah banyak berjasa bagi hidup saya.					
8	Saya merasa belum memberikan banyak kontribusi bagi perusahaan ini.					
9	Perusahaan ini layak mendapatkan kesetiaan dari saya.					

4. Kinerja Karyawan (Y)

No	**Pernyataan**	**STS**	**TS**	**N**	**S**	**SS**
	Kualitas					
1	Saya bekerja dengan memperhatikan kualitas pekerjaan saya.					
2	Saya bangga ketika kualitas hasil kerja saya dihargai oleh perusahaan.					
	Kuantitas					
3	Saya bekerja sesuai dengan target yang telah ditetapkan oleh perusahaan.					
4	Saya bangga ketika pemenuhan target pekerjaan saya dihargai oleh perusahaan.					
	Ketetapan Waktu					

5	Saya selalu memperhatikan ketepatan waktu dalam pekerjaan saya.					
6	Saya bangga ketika ketepatan waktu dapat menyelesaikan pekerjaan saya.					
	Efektivitas					
7	Saya dapat menggunakan waktu dengan efektif & efisien.					
	Kemandirian					
8	Saya mampu bekerja dengan baik tanpa pengawasan pimpinan.					

Lampiran 4

Uji Validitas

a. Validitas Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Correlations

		Pernyataan	Pernyataan	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	total
Pernyataan	Pearson Correlation	1	.241	.112	.235	.205	.319*	.049	.059	.107	.151	.446**
	Sig. (2-tailed)		.092	.441	.100	.154	.024	.737	.683	.458	.296	.001
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Pernyataan	Pearson Correlation	.241	1	.347*	.073	-.040	.353*	.232	.215	.314*	.017	.506**
	Sig. (2-tailed)	.092		.013	.615	.781	.012	.104	.134	.026	.909	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P3	Pearson Correlation	.112	.347*	1	.116	-.007	.359*	.046	.341*	.205	.317*	.537**
	Sig. (2-tailed)	.441	.013		.424	.961	.010	.753	.015	.153	.025	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P4	Pearson Correlation	.235	.073	.116	1	-.082	.456**	.040	.163	.144	.035	.388**
	Sig. (2-tailed)	.100	.615	.424		.569	.001	.782	.258	.319	.807	.005
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P5	Pearson Correlation	.205	-.040	-.007	-.082	1	.180	.064	.213	.379**	.317*	.426**
	Sig. (2-tailed)	.154	.781	.961	.569		.210	.658	.137	.007	.025	.002
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P6	Pearson Correlation	.319*	.353*	.359*	.456**	.180	1	.313*	.527**	.372**	.253	.759**
	Sig. (2-tailed)	.024	.012	.010	.001	.210		.027	.000	.008	.076	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P7	Pearson Correlation	.049	.232	.046	.040	.064	.313*	1	.118	.316*	.172	.453**
	Sig. (2-tailed)	.737	.104	.753	.782	.658	.027		.413	.026	.233	.001
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P8	Pearson Correlation	.059	.215	.341*	.163	.213	.527**	.118	1	.423**	.405**	.641**
	Sig. (2-tailed)	.683	.134	.015	.258	.137	.000	.413		.002	.004	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P9	Pearson Correlation	.107	.314*	.205	.144	.379**	.372**	.316*	.423**	1	.328*	.653**
	Sig. (2-tailed)	.458	.026	.153	.319	.007	.008	.026	.002		.020	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
P10	Pearson Correlation	.151	.017	.317*	.035	.317*	.253	.172	.405**	.328*	1	.571**
	Sig. (2-tailed)	.296	.909	.025	.807	.025	.076	.233	.004	.020		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
total	Pearson Correlation	.446**	.506**	.537**	.388**	.426**	.759**	.453**	.641**	.653**	.571**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.005	.002	.000	.001	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

b. Validitas Motivasi (X2)

Correlations

		p1	p2	p3	p4	p5	p6	total
p1	Pearson Correlation	1	.353*	.118	.151	.028	.128	.546**
	Sig. (2-tailed)		.012	.416	.297	.847	.375	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
p2	Pearson Correlation	.353*	1	.093	-.047	-.028	.204	.475**
	Sig. (2-tailed)	.012		.520	.747	.846	.156	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
p3	Pearson Correlation	.118	.093	1	.424**	.271	.214	.659**
	Sig. (2-tailed)	.416	.520		.002	.057	.136	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
p4	Pearson Correlation	.151	-.047	.424**	1	.250	.087	.595**
	Sig. (2-tailed)	.297	.747	.002		.080	.548	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
p5	Pearson Correlation	.028	-.028	.271	.250	1	.151	.497**
	Sig. (2-tailed)	.847	.846	.057	.080		.296	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
p6	Pearson Correlation	.128	.204	.214	.087	.151	1	.509**
	Sig. (2-tailed)	.375	.156	.136	.548	.296		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50
total	Pearson Correlation	.546**	.475**	.659**	.595**	.497**	.509**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

c. Validitas Komitmen Organisasi (Z)

Correlations

		p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	total
p1	Pearson Correlation	1	.398**	.000	.100	-.104	-.175	.099	-.067	.094	.319*
	Sig. (2-tailed)		.004	1.000	.491	.473	.225	.493	.644	.515	.024
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p2	Pearson Correlation	.398**	1	.098	.071	-.172	-.173	-.009	.300*	.120	.415**
	Sig. (2-tailed)	.004		.497	.624	.233	.230	.953	.034	.405	.003
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p3	Pearson Correlation	.000	.098	1	.106	.051	.143	-.054	.048	.106	.385**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.497		.462	.726	.321	.708	.741	.465	.006
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p4	Pearson Correlation	.100	.071	.106	1	.231	.313*	.226	-.067	.290*	.560**
	Sig. (2-tailed)	.491	.624	.462		.106	.027	.114	.642	.041	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p5	Pearson Correlation	-.104	-.172	.051	.231	1	.212	.045	-.035	.073	.328*
	Sig. (2-tailed)	.473	.233	.726	.106		.140	.755	.809	.615	.020
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p6	Pearson Correlation	-.175	-.173	.143	.313*	.212	1	-.102	.007	.198	.374**
	Sig. (2-tailed)	.225	.230	.321	.027	.140		.483	.960	.169	.007
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p7	Pearson Correlation	.099	-.009	-.054	.226	.045	-.102	1	.256	.576**	.491**
	Sig. (2-tailed)	.493	.953	.708	.114	.755	.483		.072	.000	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p8	Pearson Correlation	-.067	.300*	.048	-.067	-.035	.007	.256	1	.262	.444**
	Sig. (2-tailed)	.644	.034	.741	.642	.809	.960	.072		.066	.001
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p9	Pearson Correlation	.094	.120	.106	.290*	.073	.198	.576**	.262	1	.672**
	Sig. (2-tailed)	.515	.405	.465	.041	.615	.169	.000	.066		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
total	Pearson Correlation	.319*	.415**	.385**	.560**	.328*	.374**	.491**	.444**	.672**	1
	Sig. (2-tailed)	.024	.003	.006	.000	.020	.007	.000	.001	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

d. Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	total
p1	Pearson Correlation	1	.549**	-.040	.089	.058	-.060	.029	-.037	.296*
	Sig. (2-tailed)		.000	.784	.537	.689	.678	.843	.801	.037
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p2	Pearson Correlation	.549**	1	.197	.329*	.286*	.170	.229	.229	.632**
	Sig. (2-tailed)	.000		.169	.020	.044	.237	.109	.109	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p3	Pearson Correlation	-.040	.197	1	.293*	.293*	.492**	.308*	.117	.629**
	Sig. (2-tailed)	.784	.169		.039	.039	.000	.030	.417	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p4	Pearson Correlation	.089	.329*	.293*	1	.041	.174	.041	-.060	.433**
	Sig. (2-tailed)	.537	.020	.039		.776	.227	.775	.681	.002
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p5	Pearson Correlation	.058	.286*	.293*	.041	1	.477**	.289*	.437**	.663**
	Sig. (2-tailed)	.689	.044	.039	.776		.000	.041	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p6	Pearson Correlation	-.060	.170	.492**	.174	.477**	1	.230	.466**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.678	.237	.000	.227	.000		.108	.001	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p7	Pearson Correlation	.029	.229	.308*	.041	.289*	.230	1	.256	.537**
	Sig. (2-tailed)	.843	.109	.030	.775	.041	.108		.073	.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
p8	Pearson Correlation	-.037	.229	.117	-.060	.437**	.466**	.256	1	.548**
	Sig. (2-tailed)	.801	.109	.417	.681	.001	.001	.073		.000
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50
total	Pearson Correlation	.296*	.632**	.629**	.433**	.663**	.697**	.537**	.548**	1
	Sig. (2-tailed)	.037	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.000	
	N	50	50	50	50	50	50	50	50	50

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 5

Uji Reabilitas

a. Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.717	10

b. Motivasi (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.623	6

c. Komitmen Organisasi (Z)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.619	9

d. Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.674	8

Lampiran 6

Uji Normalitas

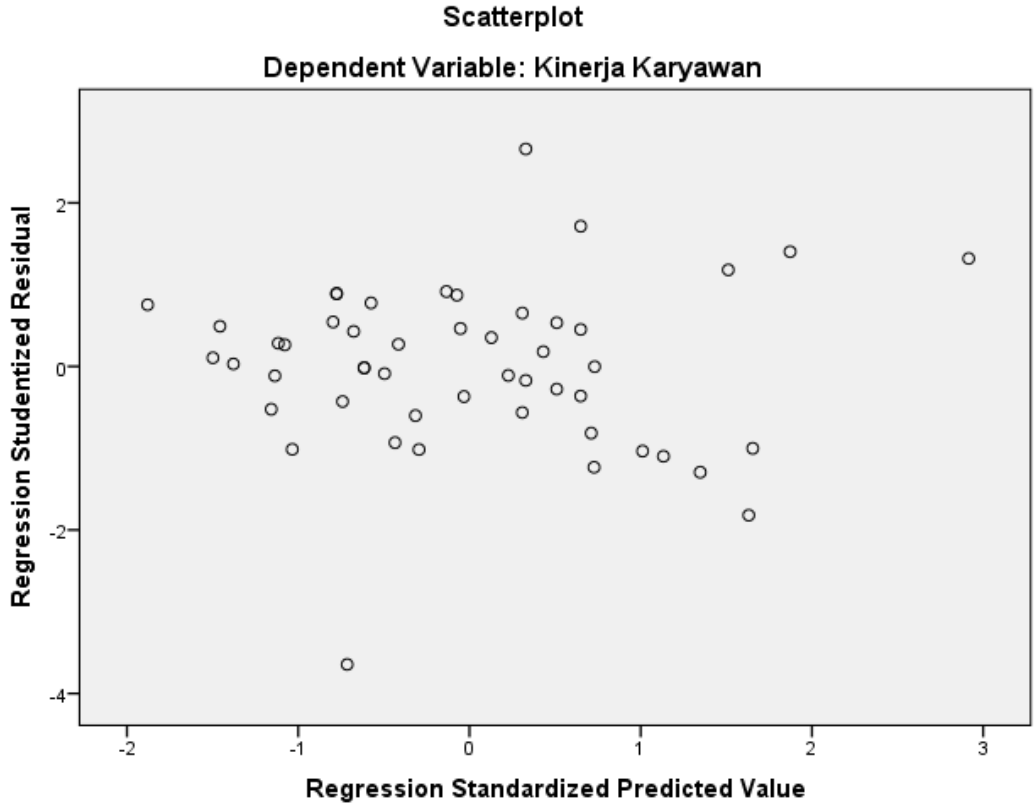
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		50
Normal Parameters[a,b]	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2.24278176

Most Extreme Differences	Absolute	.077
	Positive	.077
	Negative	-.077
Kolmogorov-Smirnov Z		.548
Asymp. Sig. (2-tailed)		.925
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		

Lampiran 7
Uji Multikolinieritas

Collinearity Diagnostics[a]							
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Gaya Kepemimpinan Transformasional	Motivasi	Komitmen Organisasi
1	1	3.984	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.007	23.364	.00	.03	.72	.40
	3	.007	24.270	.02	.39	.10	.49
	4	.002	44.235	.98	.58	.18	.11
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan							

Lampiran 8
Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 9
Analisis Regresi Model 1

Coefficients[a]

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.515	3.389		3.398	.001
	Gaya Kepemimpinan Transformasional	1.007	.083	.970	12.116	.000
	Motivasi	-.444	.139	-.256	-3.195	.003
a. Dependent Variable: Komitmen Organisasi						

Analisis Regresi Model 2

Coefficients[a]						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.645	5.601		2.615	.012
	Gaya Kepemimpinan Transformasional	-.516	.215	-.640	-2.400	.021
	Motivasi	.799	.224	.576	3.571	.001
	Komitmen Organisasi	.463	.194	.559	2.379	.022
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan						

Lampiran 10
Koefisien Determinasi (R^2)

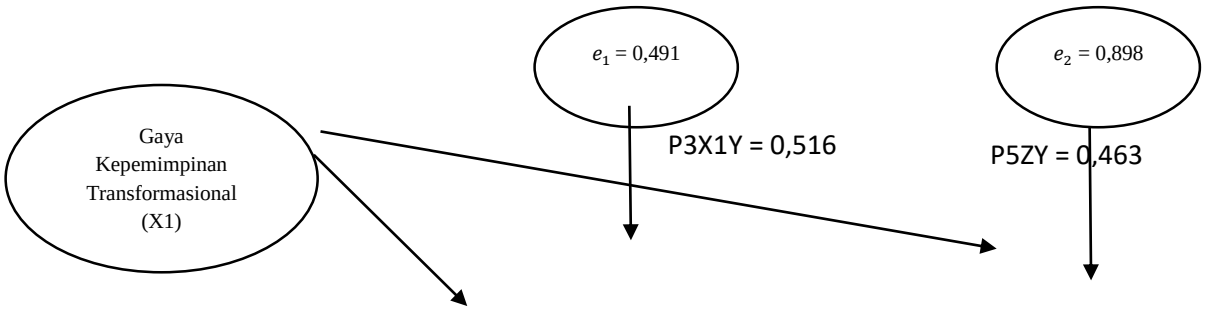
a. Gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi terhadap komitmen organiasi

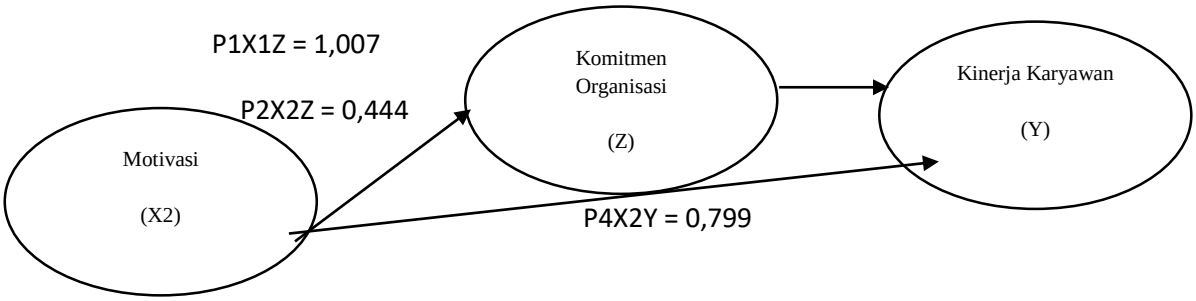
Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.877[a]	.768	.758	1.721
a. Predictors: (Constant), Motivasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional				

b. Gaya kepemimpinan transformasional, motivasi, dan komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.493[a]	.243	.193	2.509
a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Motivasi, Gaya Kepemimpinan Transformasional				

Lampiran 11
Analisis Jalur





Lampiran 12
Data Statistik Uji t

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

Pr **df**	**0.25** **0.50**	**0.10** **0.20**	**0.05** **0.10**	**0.025** **0.050**	**0.01** **0.02**	**0.005** **0.010**	**0.001** **0.002**
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529

8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406

75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Lampiran 13
Data Statistik Uji R

Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	**Tingkat signifikansiuntukujisatuarah**				
	0.05	**0.025**	**0.01**	**0.005**	**0.0005**
	Tingkat signifikansiuntukujiduaarah				
	0.1	**0.05**	**0.02**	**0.01**	**0.001**
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010

12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843

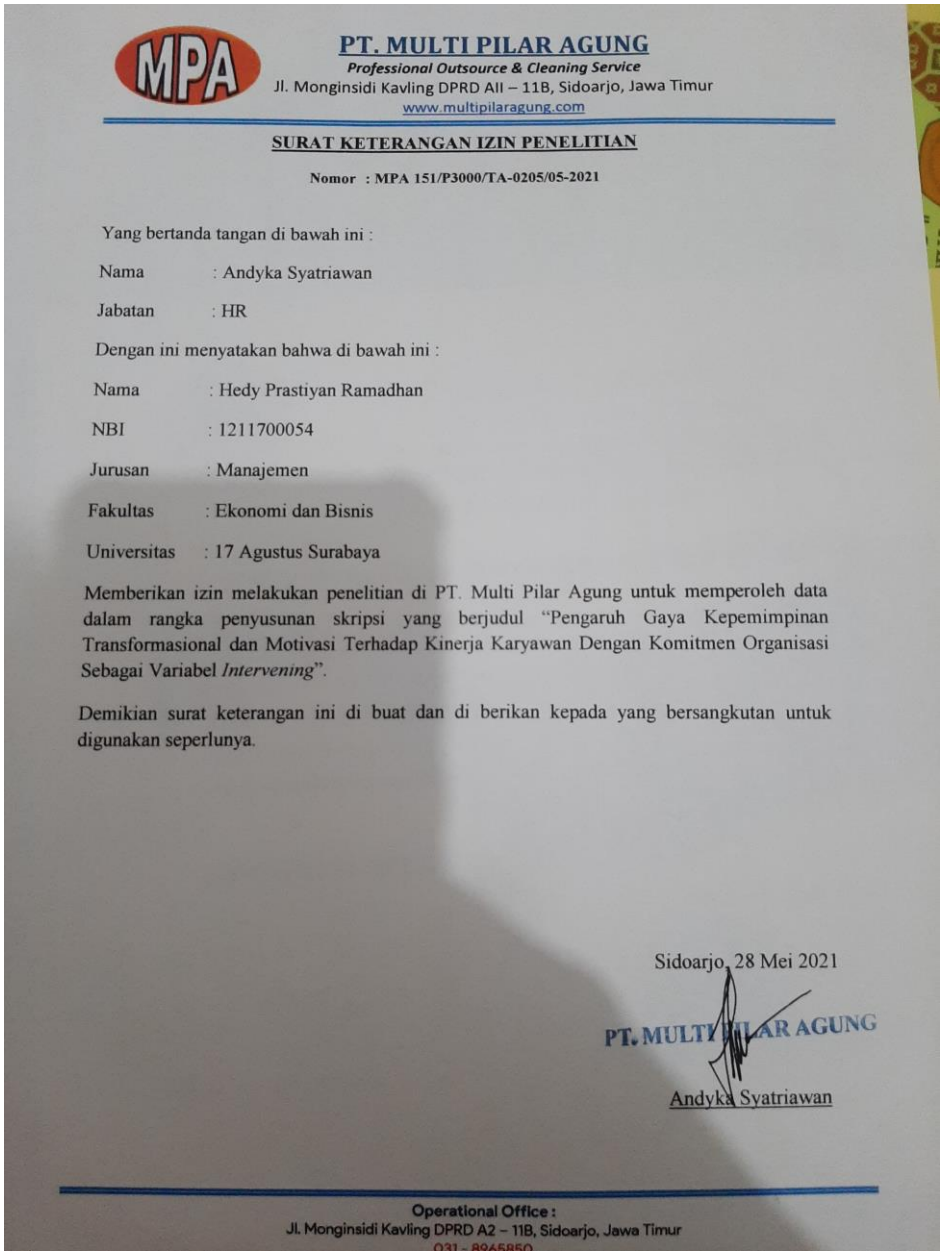
Tabel r untuk df = 51 - 100

df =(N-2)	Tingkat signifikansiuntukujiduaarah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176

58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3801	0.4743
59	0.2130	0.2524	0.2977	0.3774	0.4710
60	0.2116	0.2507	0.2958	0.3748	0.4679
61	0.2103	0.2491	0.2939	0.3723	0.4648
62	0.2090	0.2476	0.2921	0.3698	0.4618
63	0.2077	0.2461	0.2903	0.3674	0.4589
64	0.2065	0.2446	0.2886	0.3650	0.4561
65	0.2053	0.2432	0.2869	0.3627	0.4534
66	0.2042	0.2419	0.2853	0.3605	0.4508
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0,1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430

88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

Lampiran 14



PT. MULTI PILAR AGUNG

Professional Outsource & Cleaning Service

Jl. Monginsidi Kavling DPRD AII – 11B, Sidoarjo, Jawa Timur

www.multipilaragung.com

SURAT KETERANGAN IZIN PENELITIAN

Nomor : MPA 151/P3000/TA-0205/05-2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Andyka Syatriawan

Jabatan : HR

Dengan ini menyatakan bahwa di bawah ini :

Nama : Hedy Prastiyan Ramadhan

NBI : 1211700054

Jurusan : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Universitas : 17 Agustus Surabaya

Memberikan izin melakukan penelitian di PT. Multi Pilar Agung untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel *Intervening*".

Demikian surat keterangan ini di buat dan di berikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan seperlunya.

Sidoarjo, 28 Mei 2021

PT. MULTI PILAR AGUNG

Andyka Syatriawan

Operational Office :

Jl. Monginsidi Kavling DPRD A2 – 11B, Sidoarjo, Jawa Timur

Lampiran 15

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 08121[illegible]

SEMESTER
Gasal / Genap
...../.....

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa / NBI : Hedy Prastyan R. /
Nama Pemmbimbing : Dr. Tri Andjarwati, MM
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformational dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening

Mulai Program Skripsi : Semester ..... Thn. Ak. ..... Selesai Bimbingan Tanggal .....

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	Sen 22/3/21	Judul	Revisi	
2	Sen 29/3/21	Judul	Acc	
3	Sen 5/4/21	Kopsul	Revisi	
4	Sel 6/4/21	Kopsul	Acc	
5	Sel 13/4/21	Bab I	Acc	
6	Sel 20/4/21	Bab II + III	Revisi	
7	Sel 3/5/21	Bab II, III	Acc	
8	Sel 11/5/21	Bab IV + V	Revisi	
9	Jum 14/5/21	Bab IV + V	Acc	

Pengisian :
Semester :
Th. Ak. :
Paraf Kajur :

Surabaya, 4/5/21

(Nama dan tanda tangan Pembimbing)

Lampiran 16

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan Alkes PT. Multi Pilar Agung Sidoarjo

ORIGINALITY REPORT

17%	11%	0%	11%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	www.scribd.com Internet Source	6%
2	Submitted to Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Student Paper	6%
3	jurnal.untag-sby.ac.id Internet Source	5%

Exclude quotes On
Exclude bibliography On
Exclude matches < 210 words

Halaman ini sengaja dikosongkan