

## Lampiran 1

### KUESIONER PENELITIAN PENGARUH PERILAKU KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KARYAWAN DAN IKLIM ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PT.ABADI RAYA AUTOWORLD

---

---

#### Petunjuk pengisian kuesioner

1. Mohon diberi tanda checklist (✓) pada kolom jawaban Bapak/ Ibu anggap paling sesuai. Pendapat anda dinyatakan dalam skala 1 s/d 5 yang memiliki makna:

Sangat Setuju (SS)	= 5
Setuju (S)	= 4
Netral (N)	= 3
Tidak Setuju (TS)	= 2
Sangat Tidak Setuju (STS)	= 1
2. Setiap pertanyaan hanya membutuhkan satu jawaban saja.
3. Mohon memberikan jawaban yang sebenarnya karena tidak akan mempengaruhi pekerjaan anda.
4. Setelah mengisi kuesioner mohon Bapak/Ibu berikan kepada yang menyerahkan kuesioner.
5. Terima Kasih atas partisipasi Anda.

#### Identitas Responden

Nama Responden : .....

Usia : ..... Tahun

Jenis Kelamin : (1) Pria (2) Wanita

Pendidikan Terakhir : .....

Lama Bekerja : .....

### 1. Variabel Perilaku Kepemimpinan (X1)

No.	Indikator Variabel	STS	TS	N	S	SS
1.	Pemimpin Bapak/Ibu harus membina komunikasi yang baik dengan bawahan					
2.	Pemimpin Bapak/Ibu harus paham apa yang diharapkan dari pegawai pada saat melakukan penugasan					
3.	Pemimpin Bapak/Ibu harus peduli terhadap tugas karyawan lain sebagai bagian dari tanggung jawabnya.					
4.	Pemimpin Bapak/Ibu harus bertindak tegas dalam mengambil keputusan mengenai pemberlakuan hukuman bagi karyawan yang melanggar peraturan perusahaan.					
5.	Pemimpin Bapak/Ibu harus memiliki rasa percaya diri dalam menjalankan tugas.					
6.	Pemimpin Bapak Ibu memiliki rasa percaya diri dalam memberikan contoh kepada karyawan dalam mematuhi peraturan/pelaksanaan disiplin dalam perusahaan.					
7.	Pemimpin Bapak/Ibu harus mempunyai inisiatif dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.					
8.	Pemimpin Bapak/Ibu harus mau memberikan arahan atas apa yang dilakukan karyawan untuk dapat melaksanakan pekerjaan tersebut dengan baik.					

## 2. Variabel Motivasi Karyawan (X2)

No.	Indikator Variabel	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya merasa bahwa kebutuhan dasar seperti untuk mendapatkan makan secara wajar sudah terpenuhi					
2.	Saya merasa bahwa dengan bekerja di perusahaan ini, kebutuhan perumahan yang wajar sudah dapat terpenuhi					
3.	Saya merasa bahwa pakaian yang saya pakai, merupakan hasil jerih payah bekerja di perusahaann ini					
4.	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesehatan dari perusahaan ini.					
5.	Bekerja paada perusahaan ini, dapat menjamin kehidupan saya di hari tua					
6.	Saya merasa senang karena karyawan di perusahaan ini bisa menerima saya sebagai partner yang baik					
7.	Saya selalu dilibatkan dalam pertemuan atau rapat dalam mengambil keputusan perusahaan					
8.	Atasan saya selalu memberikan pujian apabila saya menjalankan tugas pekerjaan dengan hasil memuaskan					
9.	Saya merasa senang bila pengabdian saya selama bekerja di perusahaan ini di akui oleh atasan					
10.	Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan potensi yang ada pada dirinya untuk lebih maju					
11.	Saya merasa tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan					

### 3. Variabel Iklim Organisasi (X3)

No.	Indikator Variabel	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya merasa suasana lingkungan kerja sangat mendukung untuk berkinerja lebih baik lagi					
2.	Suasana lingkungan kerja saya saat ini sangat sesuai dengan yang saya harapkan.					
3.	Lingkungan kerja saya jauh dari suara bising kendaraan yang melintas.					
4.	Saya merasa, hubungan antara bawahan dengan atasan terjalin dengan harmonis.					
5.	Saya merasa, hubungan antara bawahan dengan atasan dapat meningkatkan kinerja pegawai.					
6.	Saya merasa hubungan antara bawahan dengan atasan telah menumbuhkan rasa saling menghormati satu sama lain					
7.	Saya merasa hubungan antara saya dengan sesama rekan kerja terjalin harmonis					
8.	Saya merasa hubungan dengan rekan kerja dapat menumbuhkan rasa persaudaraan yang dapat meningkatkan kinerja saya					
9.	Saya tidak mengalami hambatan kerja untuk berkomunikasi dengan sesama rekan kerja					
10.	Organisasi tempat saya bekerja telah menyediakan fasilitas elektronik guna mendukung pekerjaan para pegawai					
11.	Organisasi tempat saya bekerja memberikan fasilitas kendaraan bagi para pegawai yang memiliki jabatan					
12.	Fasilitas yang tersedia di lingkungan kerja telah mendukung jalannya pekerjaan saya					

#### 4. Variabel Kepuasan Kerja (Y)

No.	Indikator Variabel	STS	TS	N	S	SS
1.	Saya ditempatkan sesuai dengan keahlian saya					
2.	Pekerjaan yang diberikan sesuai dengan latar belakang pendidikan saya.					
3.	Saya menerima gaji sesuai dengan beban kerja dan tanggung jawab.					
4.	Gaji saya terima tepat waktu					
5.	Saya bekerja dalam lingkungan kerja yang aman, bersih dan nyaman.					
6.	Lingkungan kerja mendorong semangat saya dalam menyelesaikan pekerjaan.					
7.	Fasilitas yang disediakan oleh perusahaan lengkap dan layak pakai.					
8.	Fasilitas yang disediakan perusahaan dapat digunakan sewaktu-waktu.					
9.	Pimpinan selalu memberikan pengarahan kepada karyawan dalam setiap pekerjaan.					
10.	Komunikasi karyawan dan pimpinan terjalin dengan baik dalam menyelesaikan masalah pekerjaan					
11.	Promosi yang dilakukan perusahaan memotivasi karyawan untuk lebih berkembang dan maju.					

**Statistics**

		Jenis kelamin	Umur	Pendidikan	Lama kerja
N	Valid	60	60	60	60
	Missing	40	40	40	40
Mean		1.4167	1.9833	2.3667	2.0167
Std. Deviation		.49717	.62414	.66298	.56723
Minimum		1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum		2.00	3.00	4.00	3.00

**Jenis\_kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	35	35.0	58.3	58.3
	Perempuan	25	25.0	41.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**Umur**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kurang dari 25 tahun	12	12.0	20.0	20.0
	Antara 25-30 tahun	37	37.0	61.7	81.7
	Lebih dari 30 tahun	11	11.0	18.3	100.0
Total		60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		



x1\_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	15.0
	Cukup	11	11.0	18.3	33.3
	Setuju	25	25.0	41.7	75.0
	Sangat setuju	15	15.0	25.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x1\_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	15.0
	Cukup	20	20.0	33.3	48.3
	Setuju	13	13.0	21.7	70.0
	Sangat setuju	18	18.0	30.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x1\_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	10	10.0	16.7	21.7
	Cukup	11	11.0	18.3	40.0
	Setuju	17	17.0	28.3	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		



**x1 4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	11.7
	Cukup	20	20.0	33.3	45.0
	Setuju	18	18.0	30.0	75.0
	Sangat setuju	15	15.0	25.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x1 5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Tidak setuju	11	11.0	18.3	25.0
	Cukup	16	16.0	26.7	51.7
	Setuju	16	16.0	26.7	78.3
	Sangat setuju	13	13.0	21.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x1 6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	11	11.0	18.3	21.7
	Cukup	8	8.0	13.3	35.0
	Setuju	21	21.0	35.0	70.0
	Sangat setuju	18	18.0	30.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		



x2 1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	12	12.0	20.0	25.0
	Cukup	12	12.0	20.0	45.0
	Setuju	19	19.0	31.7	76.7
	Sangat setuju	14	14.0	23.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2 2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	15.0
	Cukup	13	13.0	21.7	36.7
	Setuju	19	19.0	31.7	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	20.0
	Cukup	19	19.0	31.7	51.7
	Setuju	19	19.0	31.7	83.3
	Sangat setuju	10	10.0	16.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	5	5.0	8.3	8.3
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	21.7
	Cukup	23	23.0	38.3	60.0
	Setuju	15	15.0	25.0	85.0
	Sangat setuju	9	9.0	15.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	16.7
	Cukup	10	10.0	16.7	33.3
	Setuju	23	23.0	38.3	71.7
	Sangat setuju	17	17.0	28.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	10	10.0	16.7	20.0
	Cukup	15	15.0	25.0	45.0
	Setuju	15	15.0	25.0	70.0
	Sangat setuju	18	18.0	30.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	16.7
	Cukup	20	20.0	33.3	50.0
	Setuju	10	10.0	16.7	66.7
	Sangat setuju	20	20.0	33.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Tidak setuju	14	14.0	23.3	30.0
	Cukup	19	19.0	31.7	61.7
	Setuju	8	8.0	13.3	75.0
	Sangat setuju	15	15.0	25.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

x2\_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	11.7
	Cukup	19	19.0	31.7	43.3
	Setuju	15	15.0	25.0	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		



**x3\_1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	11.7
	Cukup	16	16.0	26.7	38.3
	Setuju	22	22.0	36.7	75.0
	Sangat setuju	15	15.0	25.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Cukup	18	18.0	30.0	36.7
	Setuju	24	24.0	40.0	76.7
	Sangat setuju	14	14.0	23.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	11.7
	Cukup	16	16.0	26.7	38.3
	Setuju	20	20.0	33.3	71.7
	Sangat setuju	17	17.0	28.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Cukup	18	18.0	30.0	36.7
	Setuju	16	16.0	26.7	63.3
	Sangat setuju	22	22.0	36.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	8	8.0	13.3	13.3
	Cukup	17	17.0	28.3	41.7
	Setuju	21	21.0	35.0	76.7
	Sangat setuju	14	14.0	23.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	3	3.0	5.0	8.3
	Cukup	25	25.0	41.7	50.0
	Setuju	13	13.0	21.7	71.7
	Sangat setuju	17	17.0	28.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		



**x3 7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Cukup	17	17.0	28.3	35.0
	Setuju	18	18.0	30.0	65.0
	Sangat setuju	21	21.0	35.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3 8**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	6	6.0	10.0	10.0
	Cukup	21	21.0	35.0	45.0
	Setuju	17	17.0	28.3	73.3
	Sangat setuju	16	16.0	26.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3 9**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	13.3
	Cukup	18	18.0	30.0	43.3
	Setuju	14	14.0	23.3	66.7
	Sangat setuju	20	20.0	33.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_10**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	5	5.0	8.3	8.3
	Cukup	20	20.0	33.3	41.7
	Setuju	16	16.0	26.7	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_11**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	10.0
	Cukup	18	18.0	30.0	40.0
	Setuju	10	10.0	16.7	56.7
	Sangat setuju	26	26.0	43.3	100.0
Total		60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**x3\_12**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	10.0
	Cukup	18	18.0	30.0	40.0
	Setuju	20	20.0	33.3	73.3
	Sangat setuju	16	16.0	26.7	100.0
Total		60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**Statistics**

	y_total	Kepuasan kerja	y_1	y_2	y_3	y_4	y_5	y_6	y_7	y_8	y_9	y_10	y_11
Valid	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Missing	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Mean	39.8833	3.6257	3.8000	3.5167	3.6500	3.7500	3.8500	3.5667	3.5000	3.6667	3.5000	3.5333	3.5500
Std. Deviation	5.18829	.47174	1.13197	1.15702	1.00549	1.12935	1.10200	1.07934	1.15714	1.20263	1.26892	1.06511	1.08025
Minimum	28.00	2.55	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum	49.00	4.46	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

**y\_1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	5	5.0	8.3	13.3
	Cukup	12	12.0	20.0	33.3
	Setuju	21	21.0	35.0	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

**y\_2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	16.7
	Cukup	22	22.0	36.7	53.3
	Setuju	12	12.0	20.0	73.3
	Sangat setuju	16	16.0	26.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	1	1.0	1.7	1.7
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	11.7
	Cukup	20	20.0	33.3	45.0
	Setuju	19	19.0	31.7	76.7
	Sangat setuju	14	14.0	23.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	15.0
	Cukup	14	14.0	23.3	38.3
	Setuju	18	18.0	30.0	68.3
	Sangat setuju	19	19.0	31.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	13.3
	Cukup	11	11.0	18.3	31.7
	Setuju	21	21.0	35.0	66.7
	Sangat tidak setuju	20	20.0	33.3	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	16.7
	Cukup	17	17.0	28.3	45.0
	Setuju	20	20.0	33.3	78.3
	Sangat tidak setuju	13	13.0	21.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	4	4.0	6.7	6.7
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	18.3
	Cukup	17	17.0	28.3	46.7
	Setuju	19	19.0	31.7	78.3
	Sangat tidak setuju	13	13.0	21.7	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	15.0
	Cukup	20	20.0	33.3	48.3
	Setuju	10	10.0	16.7	65.0
	Sangat tidak setuju	21	21.0	35.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	5	5.0	8.3	8.3
	Tidak setuju	7	7.0	11.7	20.0
	Cukup	19	19.0	31.7	51.7
	Setuju	11	11.0	18.3	70.0
	Sangat tidak setuju	18	18.0	30.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	2	2.0	3.3	3.3
	Tidak setuju	8	8.0	13.3	16.7
	Cukup	18	18.0	30.0	46.7
	Setuju	20	20.0	33.3	80.0
	Sangat tidak setuju	12	12.0	20.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

y\_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat tidak setuju	3	3.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	6	6.0	10.0	15.0
	Cukup	18	18.0	30.0	45.0
	Setuju	21	21.0	35.0	80.0
	Sangat tidak setuju	12	12.0	20.0	100.0
	Total	60	60.0	100.0	
Missing	System	40	40.0		
Total		100	100.0		

## Validitas Reliabilitas

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	60.0
	Excluded <sup>a</sup>	40	40.0
	Total	100	100.0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.727	.780	10

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Perilaku kepemimpinan	32.8313	23.660	1.000	.	.625
Perilaku kepemimpinan	58.3667	74.779	1.000	.	.690
x1_1	58.2979	77.997	.266	.	.721
x1_2	58.4146	71.917	.546	.	.690
x1_3	58.3646	73.486	.445	.	.701
x1_4	58.3479	78.206	.287	.	.720
x1_5	58.6312	72.424	.512	.	.694
x1_6	58.3146	73.623	.463	.	.700
x1_7	58.3479	81.113	.106	.	.737
x1_8	58.2146	77.350	.359	.	.714

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	60.0
	Excluded <sup>a</sup>	40	40.0
	Total	100	100.0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.712	.774	13

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Motivasi karyawan	43.0182	33.903	1.000	.	.634
Motivasi karyawan	78.8667	113.948	1.000	.	.684
x2_1	78.9682	114.400	.339	.	.698
x2_2	78.6848	113.756	.397	.	.694
x2_3	79.0682	113.040	.430	.	.691
x2_4	79.2015	114.443	.365	.	.696
x2_5	78.7015	114.267	.379	.	.695
x2_6	78.8348	116.016	.281	.	.703
x2_7	78.8182	114.271	.353	.	.697
x2_8	79.1848	114.149	.327	.	.698
x2_9	78.7015	117.001	.277	.	.703
x2_10	78.6015	115.710	.362	.	.698
x2_11	78.7682	117.767	.272	.	.704

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	60.0
	Excluded <sup>a</sup>	40	40.0
	Total	100	100.0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.683	.723	14



**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Iklim organisasi	49.2195	24.880	1.000	.	.542
Iklim organisasi	90.8667	84.795	1.000	.	.655
x3_1	90.9361	83.820	.372	.	.663
x3_2	90.8528	87.613	.220	.	.677
x3_3	90.9028	84.075	.347	.	.665
x3_4	90.7195	88.383	.147	.	.683
x3_5	90.9695	87.451	.196	.	.679
x3_6	90.9861	87.844	.155	.	.682
x3_7	90.7195	84.324	.387	.	.663
x3_8	90.9361	87.498	.195	.	.679
x3_9	90.9028	81.176	.486	.	.651
x3_10	90.8361	83.317	.431	.	.659
x3_11	90.7361	84.048	.331	.	.666
x3_12	90.9028	88.530	.131	.	.684

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	60	60.0
	Excluded <sup>a</sup>	40	40.0
	Total	100	100.0

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.705	.759	13

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y_total	43.5090	32.036	1.000	.	.607
Kepuasan kerja	79.7667	107.673	1.000	.	.677
y_1	79.5924	107.017	.401	.	.685
y_2	79.8757	108.704	.317	.	.692
y_3	79.7424	111.428	.247	.	.698
y_4	79.6424	109.092	.310	.	.692

y_5	79.5424	110.540	.256	.	.697
y_6	79.8257	108.860	.340	.	.690
y_7	79.8924	104.956	.480	.	.677
y_8	79.7257	107.532	.349	.	.688
y_9	79.8924	106.644	.360	.	.687
y_10	79.8590	111.823	.210	.	.701
y_11	79.8424	109.366	.317	.	.692

#### Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
y_total	39.8833	5.18829	60
Perilaku kepemimpinan	29.1833	4.32373	60
Motivasi karyawan	39.4333	5.33732	60
Iklm organisasi	45.4333	4.60422	60

#### Correlations

		y_total	Perilaku kepemimpinan	Motivasi karyawan	Iklm organisasi
Pearson Correlation	y_total	1.000	.602	.684	.617
	Perilaku kepemimpinan	.602	1.000	.492	.434
	Motivasi karyawan	.684	.492	1.000	.546
	Iklm organisasi	.617	.434	.546	1.000
Sig. (1-tailed)	y_total	.	.000	.000	.000
	Perilaku kepemimpinan	.000	.	.000	.000
	Motivasi karyawan	.000	.000	.	.000
	Iklm organisasi	.000	.000	.000	.
N	y_total	60	60	60	60
	Perilaku kepemimpinan	60	60	60	60
	Motivasi karyawan	60	60	60	60
	Iklm organisasi	60	60	60	60

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Iklim organisasi, Perilaku kepemimpinan, Motivasi karyawan <sup>b</sup>		Enter

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.783 <sup>a</sup>	.613	.592	3.31365	.613	29.547	3	56	.000	1.442

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	973.288	3	324.429	29.547	.000 <sup>b</sup>
	Residual	614.895	56	10.980		
	Total	1588.183	59			

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
1	(Constant)	.554	4.489		.123	.902					
	Perilaku kepemimpinan	.348	.118	.290	2.957	.005	.602	.368	.246	.719	1.391
	Motivasi karyawan	.379	.103	.390	3.695	.001	.684	.443	.307	.621	1.609
	Iklim organisasi	.313	.115	.278	2.729	.008	.617	.343	.227	.666	1.502

a. Dependent Variable: y\_total

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

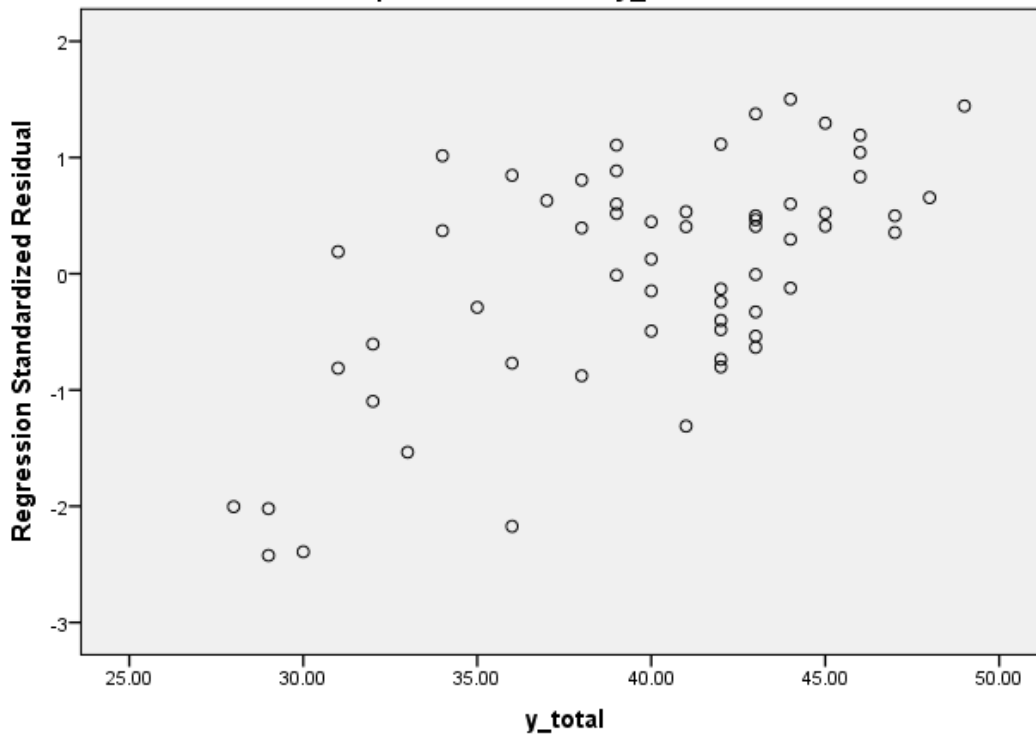
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Perilaku kepemimpinan	Motivasi karyawan	Iklm organisasi
1	1	3.975	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.012	18.431	.16	.90	.00	.05
	3	.009	21.179	.26	.10	.85	.01
	4	.005	29.471	.58	.00	.14	.94

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	30.3714	45.8298	39.8833	4.06158	60
Residual	-8.02959	4.97602	.00000	3.22830	60
Std. Predicted Value	-2.342	1.464	.000	1.000	60
Std. Residual	-2.423	1.502	.000	.974	60

**Scatterplot**

**Dependent Variable: y\_total**



**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		60
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	3.22830466
	Absolute	.142
Most Extreme Differences	Positive	.063
	Negative	-.142
Kolmogorov-Smirnov Z		1.099
Asymp. Sig. (2-tailed)		.178