

SKRIPSI

**PENILAIAN KINERJA KOPERASI BERDASARKAN PERATURAN
DEPUTI BIDANG PENGAWASAN KEMENTERIAN KOPERASI DAN
UKM REPUBLIK INDONESIA NOMOR 06/PER/DEP.6/IV/2016**

“Studi Kasus pada KPRI Sebra”



Oleh :

DEWI MELANIA PUTRI

NBI : 1221700193

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2021**

**PENILAIAN KINERJA KOPERASI BERDASARKAN PERATURAN
DEPUTI BIDANG PENGAWASAN KEMENTERIAN KOPERASI DAN UKM
REPUBLIK INDONESIA NOMOR 06/PER/DEP.06/IV/2016**

“STUDI KASUS KPRI SEBRA”

SKRIPSI

**Di ajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi**

Jurusan Akuntansi

Oleh:

Dewi Melania Putri

NBI : 1221700193

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2021**

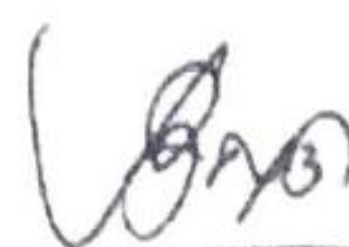
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal 23 Juni 2021.

TIM PENGUJI

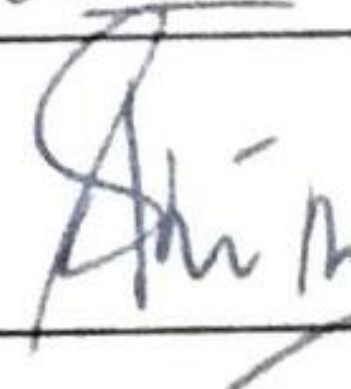
1. Dr. I. B. Ketut Bayangkara, MM., Ak., CA.,
CMA., CSRA., CSP.

- Ketua



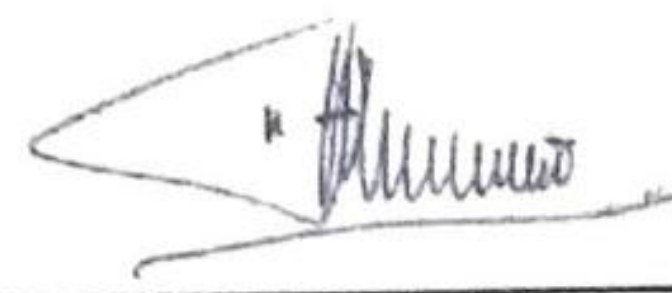
2. Dra. Sri Rahayuningsih, M.M., Ak., CA.

- Anggota



3. Dra. Hendy Widiastoeti, M.M., CTA., CPA.

- Anggota



Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

NPP. 20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang Bertanda Tangan di bawah ini :

- Nama : Dewi Melania Putri
- Agama : Islam
- Alamat Rumah : Jalan kendangsari Gg SD Inpres No 97 B Surabaya

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul:

PENILAIAN KINERJA KOPERASI BERDASARKAN PERATURAN DEPUTI BIDANG PENGAWASAN KEMENTERIAN KOPERASI DAN UKM REPUBLIK INDONESIA NOMOR 06/PER/DEP.06/IV/2016 “STUDI KASUS KPRI SEBRA”

Adalah hasil kerja Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah Orang lain baik berupa Artikel; Skripsi; ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika di kemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka kami bersedia menerima sangsi, dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 10 Juni 2021

Yang Membuat,


FEE7DAJX424407490
(Dewi Melania Putri)



U N I V E R S I T A S
17 AGUSTUS 1945
S U R A B A Y A

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TLP. 031 593 1800 (EX 311)
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi Melania Putri

NBI : 1221700193

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Akuntansi

Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

**PENILAIAN KINERJA KOPERASI BERDASARKAN PERATURAN
DEPUTI BIDANG PENGAWASAN KEMENTRIAN KOPERASI DAN
UKM REPUBLIK INDONESIA NOMOR 06/PER/DEP.06/IV/2016
“STUDI KASUS KOPERASI KPRI SEBRA”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal : 08 Juli 2021

Yang Menyatakan,

20
METERAI
TEMPEL
6B601AJX424407485
(Dewi Melania Putri)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayahNya kepada penulis, Sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Penilaian Kinerja Koperasi Berdasarkan Peraturan Deputy Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi Dan Ukm Republik Indonesia Nomor 06/Per/Dep.06/IV/2016 (Studi Kasus Koperasi Kpri Sebra)” dengan lancar. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan program S1 dan sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan. Penulis menyadari dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan bimbingan, perhatian dan pengarahan. Dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA.,CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan fasilitas selama masa menempuh pendidikan di UNTAG.
2. Bapak Dr. Slamet Riyadi, M.Si.,Ak.CA selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Dra. Cholis Hidayati, MBA,Ak.,CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi
4. Dr. IBK. Bayangkara, MM., AK., CA.,CMA.,CSRA.,CSP selaku Dosen Pembimbing yang memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis sampai terselesaikan skripsi ini.
5. Bapak Ibu dosen yang telah mendidik selama penulis masih duduk dibangku kuliah.
6. Orang tua penulis yang telah memberikan dukungan dan motivasi baik dari segi spriritual maupun materiil.
7. Kedua kakak penulis yang selalu memberikan motivasi dan doa sampai penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Iqbal Nabil, S.Ak selaku narasumber yang telah memberikan banyak wawasan dan masukan.
9. Teman seperjuangan yang selalu membantu dan selalu memberi motivasi yaitu Ain, Hesti, Firyani, Septia, Adit, Aqilla, Fauzi, Bila, Tika, Ana, Nindi.
10. Teman-teman Akuntansi angkatan 2017 UNTAG, dengan adanya kalian bangku perkuliahan menjadi lebih berwarna.
11. Teman-teman IAI Muda dan Orkem D304 yang senantiasa memberikan bantuan, semangat dan motivasi

12. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangatlah jauh dari sempurna karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan diterima dengan senang hati. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, 31 Mei 2021

Dewi Melania Putri

ABSTRAC

The purpose of this study is to learn about the performance of the KPRI Sebra in 2018-2020 and its Development Based on Regulation of the Deputy for Supervision of the Ministry of Cooperative and UKM of the Republik of Indonesian Number 06/Per/Dep.6/IV/2016.

This Research is a qualitative research is the KPRI Sebra and the object of the research are all aspects which include capital, quality of earning asset, management, efficiency, liquidity, independence and growth, cooperative identity and cooperative management in 2018-2020.

The results showed that the performance of KPRI Sebra obtained a score of an average of 62,57 and received the tittle of cooperative under supervision, with details: a.) The Capital aspect gets an average score of 11 and is categorized as quite healthy. b.) The quality aspect of earning assets gets an average score of 11,75 and categorized under supervision. c.) Management aspect get an average score of 7,4 and categorized under supervision. d.) Efficiency aspect received an average score of 7 and was categorized under special supervision. e.) The liquidity aspect gets an average score of 3,75 and is categorized as under special supervision. f.) Aspect of independence and growth get the average score is 10 and is categorized as healthy. g.) Aspect of identity get the average score is 7,67 and is categorized as quite healthy. And the development of KPRI'S performance Sebra for three years (2018-2020) in a row obtained a total score of 59,3;63,05;65,55 so it can be said that the performance of KPRI Sebra from 2018-2020 has increased.

Keywords:Performance Assessment,Cooperative,Regulation of the Deputy for Supervision of the Ministry of Cooperative and UKM of the Republik of Indonesian Number 06/Per/Dep.6/IV/2016.

ABSTRAK

PENILAIAN KINERJA KOPERASI BERDASARKAN PERATURAN DEPUTI BIDANG PENGAWASAN KEMENTERIAN KOPERASI DAN UKM REPUBLIK INDONESIA NOMOR 06/PER/DEP.06/IV/2016 “STUDI KASUS KOPERASI KPRI SEBRA”

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja koperasi KPRI Sebra pada tahun 2018-2020 dan perkembangannya berdasarkan Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Subjek Penelitian ini adalah Koperasi KPRI Sebra dan objek penelitian ini adalah seluruh aspek yang meliputi permodalan, kualitas aktiva produktif, manajemen, efisiensi, likuiditas, kemandirian dan pertumbuhan, jatidiri koperasi serta manajemen koperasi pada tahun 2018-2020.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja KPRI Sebra memperoleh skor rata-rata 62,57 dan mendapat predikat koperasi dalam pengawasan, dengan rincian : (a) aspek permodalan mendapatkan skor rata-rata sebesar 11 dan dikategorikan cukup sehat. (b) aspek kualitas aktiva produktif mendapatkan skor rata-rata sebesar 11,75 dan dikategorikan dalam pengawasan. (c) aspek manajemen mendapatkan skor rata-rata sebesar 7,4 dan dikategorikan dalam pengawasan. (d) aspek efisiensi mendapatkan skor rata-rata sebesar 7 dan dikategorikan dalam pengawasan khusus. (e) aspek likuiditas mendapatkan skor rata-rata sebesar 3,75 dan dikategorikan dalam pengawasan khusus. (f) aspek kemandirian dan pertumbuhan mendapatkan skor rata-rata sebesar 10 dan dikategorikan sehat. (g) aspek jati diri mendapatkan skor rata-rata 7,67 dan dikategorikan cukup sehat. Dan perkembangan kinerja KPRI Sebra selama tiga tahun (2018-2020) secara berturut-turut diperoleh total skor sebesar 59,3; 63,05; 65,55 sehingga dapat dikatakan bahwa kinerja KPRI Sebra dari tahun 2018-2020 mengalami peningkatan.

Kata Kunci :Penilaian Kinerja, Koperasi, Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016.

RINGKASAN

Kinerja koperasi merupakan salah satu faktor yang harus diperhatikan agar fungsi koperasi dapat berjalan sesuai dengan tujuan yang ditargetkan serta menjadi koperasi yang lebih baik. Untuk mengetahui tingkat kesehatan koperasi, maka pengukuran kinerja koperasi perlu dilakukan untuk menilai keberhasilan perusahaan, mengevaluasi hasil kerja, dan mendeteksi kelemahan atau kekurangan yang masih ada dalam koperasi. Dengan penilaian kinerja, dapat dibandingkan antara hasil dengan efektivitas strategi yang diterapkan organisasi. Selanjutnya dijadikan pijakan dalam melakukan perbaikan dan perencanaan strategi di masa depan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja koperasi KPRI Sebra pada tahun 2018-2020 dan perkembangannya berdasarkan Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Metode analisa data yang digunakan dalam penelitian ini adalah mengukur kinerja yang berpedoman pada peraturan deputi bidang pengawasan kementerian koperasi dan UKM RI Nomor 06/Per/Dep.6/IV/2016 meliputi penilaian pada aspek-aspek dalam ruang lingkup kesehatan KSP/USP yaitu permodalan, kualitas aktiva produktif, manajemen, efisiensi, likuiditas, kemandirian dan pertumbuhan, jati diri koperasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja KPRI Sebra memperoleh skor rata-rata 62,57 dan mendapat predikat koperasi dalam pengawasan, dengan rincian : (a) aspek permodalan mendapatkan skor rata-rata sebesar 11 dan dikategorikan cukup sehat. (b) aspek kualitas aktiva produktif mendapatkan skor rata-rata sebesar 11,75 dan dikategorikan dalam pengawasan. (c) aspek manajemen mendapatkan skor rata-rata sebesar 7,4 dan dikategorikan dalam pengawasan. (d) aspek efisiensi mendapatkan skor rata-rata sebesar 7 dan dikategorikan dalam pengawasan khusus. (e) aspek likuiditas mendapatkan skor rata-rata sebesar 3,75 dan dikategorikan dalam pengawasan khusus. (f) aspek kemandirian dan pertumbuhan mendapatkan skor rata-rata sebesar 10 dan dikategorikan sehat. (g) aspek jati diri mendapatkan skor rata-rata 7,67 dan dikategorikan cukup sehat. Dan perkembangan kinerja KPRI Sebra selama tiga tahun (2018-2020) secara berturut-turut diperoleh total skor sebesar 59,3; 63,05;

65,55 sehingga dapat dikatakan bahwa kinerja KPRI Sebra dari tahun 2018-2020 mengalami peningkatan.

Dengan melakukan penilaian kinerja ini maka dapat diketahui bahwa kinerja KPRI Sebra dalam perkembangannya selama 3 tahun berada dalam kriteria dalam pengawasan. Hal ini dikarenakan oleh aspek permodalan, kualitas aktiva produktif, manajemen, dan likuiditas masih belum maksimal. Agar dapat mencapai kriteria sehat, pihak pengelola diharapkan dapat memperbaiki aspek-aspek tersebut.

DAFTAR ISI

Sampul Luar	i
Sampul Dalam	ii
Lembar Pengesahan Pembimbing	iii
Lembar Pengesahan Ujian Skripsi	iv
Lembar Surat Pernyataan Anti Plagiat	v
Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi	vi
Kata Pengantar	vii
<i>Abstract</i>ix
Abstrak	x
Ringkasan	xi
Daftar Isi	xiii
Daftar Gambar	xvii
Daftar Tabel	xviii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB II. KAJIAN PUSTAKA	5
2.1 Landasan Teori	5
2.1.1 Akuntansi Manajemen	5
2.1.2 Perkoperasian	7
2.1.3 Kinerja	11
2.1.4 Kinerja Koperasi	15
2.1.5 Penilaian Kinerja Koperasi	19
2.2 Penelitian Terdahulu	35
2.3 Kerangka Konseptual	45
BAB III. METODE PENELITIAN	47
3.1 Desain Penelitian	47
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	47
3.2.1 Lokasi Penelitian	47
3.2.2 Waktu Penelitian	47
3.3 Jenis dan Sumber Data	47
3.3.1 Jenis Data	47

3.3.2 Sumber Data	48
3.4 Sumber dan Objek Penelitian	48
3.5 Teknik Pengumpulan Data	49
3.5.1 Studi Kepustakaan	49
3.5.2 Penelitian Lapangan	49
3.6 Definisi Variabel dan Definisi Operasional	49
3.6.1 Definisi Variabel	49
3.6.2 Definisi Operasional	49
3.7 Proses Pengolahan Data	50
3.8 Teknik Analisis Data	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian	55
4.1.1 Sejarah Perusahaan	55
4.1.2 Visi dan Misi KPRI “Sebra”	55
4.1.3 Struktur Organisasi	55
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	56
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian	71
4.3.1 Penilaian Kinerja Koperasi KPRI “Sebra”	71
4.3.2 Perkembangan Kinerja Koperasi KPRI “Sebra”	115
4.4 Implikasi Penelitian	119
4.5 Keterbatasan Penelitian	120
BAB V PENUTUP	121
5.1 Simpulan	121
5.2 Saran	122
DAFTAR PUSTAKA	125
LAMPIRAN	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	45
Gambar 4.1 Grafik Perkembangan Kinerja KPRI “Sebra”	119

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset	20
Tabel 2.2 Standar Perhitungan Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan	21
Tabel 2.3 Standar Perhitungan Rasio Kecukupan Modal Sendiri	22
Tabel 2.4 Standar Perhitungan Skor Rasio Volume Pinjaman pada Anggota terhadap Total Pinjaman Diberikan	22
Tabel 2.5 Standar Perhitungan RPM	23
Tabel 2.6 Standar Perhitungan Rasio Cadangan Risiko terhadap Risiko Pinjaman Bermasalah	24
Tabel 2.7 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman Berisiko	24
Tabel 2.8 Standar Perhitungan Manajemen Umum	27
Tabel 2.9 Standar Perhitungan Manajemen Kelembagaan	27
Tabel 2.10 Standar Perhitungan Manajemen Permodalan	28
Tabel 2.11 Standar Perhitungan Manajemen Aktiva	28
Tabel 2.12 Standar Perhitungan Manajemen Likuiditas	28
Tabel 2.13 Standar Perhitungan Rasio Beban Operasi Anggota terhadap Partisipasi Bruto	29
Tabel 2.14 Standar Perhitungan Rasio Beban Usaha terhadap SHU Kotor	30
Tabel 2.15 Standar Perhitungan Rasio Efisiensi Pelayanan	30
Tabel 2.16 Standar Perhitungan Rasio Kas terhadap Kewajiban Lancar	31
Tabel 2.17 Standar Perhitungan Rasio Pinjaman yang diberikan terhadap Dana yang Diterima	32
Tabel 2.18 Standar Perhitungan Skor untuk Rasio Rentabilitas Aset	32
Tabel 2.19 Standar Perhitungan untuk Rasio Rentabilitas Modal Sendiri	33
Tabel 2.20 Standar Perhitungan Ratio Kemandirian Operasional	33
Tabel 2.21 Standar Perhitungan Ratio Partisipasi Bruto	34
Tabel 2.22 Standar Perhitungan Rasio Promosi Ekonomi Anggota	35
Tabel 4.1 Data Pertanyaan Manajemen Tahun 2018-2020	63
Tabel 4.2 Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset	72
Tabel 4.3 Penskoran Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset	73
Tabel 4.4 Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan yang Berisiko ...	74
Tabel 4.5 Penskoran Rasio Modal Sendiri terhadap Pinjaman Diberikan	

yang Berisiko	76
Tabel 4.6 Rasio Kecukupan Modal Sendiri	77
Tabel 4.7 Penskoran Rasio Kecukupan Modal Sendiri	78
Tabel 4.8 Rasio Volume Pinjaman pada Anggota terhadap Volume Pinjaman	80
Tabel 4.9 Penskoran Rasio Volume Pinjaman pada Anggota terhadap Volume Pinjaman	81
Tabel 4.10 Rasio Risiko Pinjaman Bermasalah terhadap Pinjaman yang Diberikan	82
Tabel 4.11 Penskoran Rasio Risiko Pinjaman Bermasalah terhadap Pinjaman yang Diberikan	81
Tabel 4.12 Rasio Cadangan Risiko terhadap Pinjaman Bermasalah	84
Tabel 4.13 Penskoran Rasio Cadangan Risiko terhadap Pinjaman Bermasalah	85
Tabel 4.14 Rasio Pinjaman yang Berisiko terhadap Pinjaman yang Diberikan	84
Tabel 4.15 Penskoran Rasio Pinjaman yang Berisiko terhadap Pinjaman yang Diberikan	85
Tabel 4.16 Penskoran Aspek Manajemen Umum	88
Tabel 4.17 Penskoran Aspek Manajemen Kelembagaan	89
Tabel 4.18 Penskoran Aspek Manajemen Permodalan	90
Tabel 4.19 Penskoran Aspek Manajemen Aktiva	91
Tabel 4.20 Penskoran Aspek Manajemen Likuiditas	92
Tabel 4.21 Rasio Beban Operasi Anggota terhadap Partisipasi Bruto	93
Tabel 4.22 Penskoran Rasio Beban Operasi Anggota terhadap Partisipasi Bruto	94
Tabel 4.23 Rasio Beban Usaha terhadap SHU Kotor	95
Tabel 4.24 Penskoran Rasio Beban Usaha terhadap SHU Kotor	96
Tabel 4.25 Rasio Efisiensi Pelayanan	98
Tabel 4.26 Penskoran Rasio Efisiensi Pelayanan	98
Tabel 4.27 Rasio Kas	99
Tabel 4.28 Penskoran Rasio Kas	100
Tabel 4.29 Rasio Pinjaman yang Diberikan terhadap Dana yang Diterima	102
Tabel 4.30 Penskoran Rasio Pinjaman yang Diberikan terhadap Dana yang Diterima	103

Tabel 4.31 Rentabilitas Aset	104
Tabel 4.32 Penskoran Rentabilitas Aset	105
Tabel 4.33 Rasio Rentabilitas Modal Sendiri	106
Tabel 4.34 Penskoran Rasio Rentabilitas Modal Sendiri	107
Tabel 4.35 Kemandirian Operasional Pelayanan	108
Tabel 4.36 Penskoran Kemandirian Operasional Pelayanan	109
Tabel 4.37 Rasio Partisipasi Bruto	110
Tabel 4.38 Penskoran Rasio Partisipasi Bruto	111
Tabel 4.39 Rasio Promosi Ekonomi Anggota	114
Tabel 4.40 Penskoran Rasio Promosi Ekonomi Anggota	115
Tabel 4.41 Rangkuman Penilaian Kinerja KPRI “Sebra” Tahun 2018-2020	115