

## LAMPIRAN

### Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian

**KUESIONER PENELITIAN  
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEPUASAN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ASIA  
PLASTIK SURABAYA**

---

Kepada Yth,  
Bpk/Ibu/Sdr/Sdri karyawan departemen produksi PT. Asia Plastik Surabaya.

Dengan hormat,

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ayu Martha Prisilia

NIB : 1211700021

Saat ini sedang menyelesaikan karya ilmiah (skripsi) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, sedang mengadakan penelitian tentang “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Asia Plastik Surabaya”. Penyusunan skripsi dibuat dalam rangka memenuhi syarat untuk dapat menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1).

Sehubungan dengan penulisan skripsi ini, saya memohon kesediaan Bpk/Ibu/Sdr/Sdri untuk mengisi kuisisioner ini dengan sejujur-jujurnya sesuai yang anda rasakan. Kerahasiaan atas jawaban-jawaban yang diberikan akan terjamin sepenuhnya. Atas kesediaan dan kerjasama Bpk/Ibu/Sdr/Sdri, saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Ayu Martha Prisilia  
NBI: 1211700021

## A. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama (tidak wajib) : .....
2. Umur :  < 21 tahun  21-30 tahun  
 31- 40 tahun  > 40 tahun
3. Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan
4. Pendidikan Terakhir :  SMA / SMK  Diploma  
 Sarjana  Pasca Sarjana Doktor
5. Lama Bekerja di Institusi :  < 6 tahun  6-10 tahun  
 11-15 tahun  16-20 tahun  
 > 20 tahun

## B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Bapak/Ibu/Sdr/Sdri dimohon untuk memberikan tanggapan atas pernyataan yang ada pada angket ini sesuai dengan keadaan, pendapat dan perasaan Bapak/Ibu tentang kualitas kehidupan kerja di instansi ini, bukan berdasarkan pendapat umum atau orang lain. Berilah ceklis (√) pada kolom yang tersedia disebelah kanan setiap pernyataan. Setiap pernyataan memiliki alternative jawaban sebagai berikut:

- SS = Sangat Setuju  
 S = Setuju  
 TS = Tidak Setuju  
 CS = Cukup Setuju  
 STS = Sangat Tidak Setuju

**A. VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN (X1)**

No.	Pertanyaan	Frekuensi Jawaban				
		STS	TS	CS	S	SS
1	Pimpinan bertindak tegas dalam mengambil keputusan.					
2	Pimpinan memberikan motivasi kepada saya untuk bekerja lebih baik.					
3	Pimpinan memberikan arahan kepada karyawan untuk melakukan pekerjaan dengan baik.					
4	Pimpinan memiliki rasa tanggung jawab terhadap bawahannya.					
5	Pimpinan harus mempunyai kemampuan dalam mengendalikan emosi.					

**B. VARIABEL KEPUASAN KERJA (X2)**

No.	Pertanyaan	Frekuensi Jawaban				
		STS	TS	CS	S	SS
1	Saya mendapatkan gaji yang mampu memberikan dorongan untuk bekerja lebih baik.					
2	Saya dapat bersosialisasi dengan karyawan lain dengan baik.					
3	Adanya hubungan yang baik antara pimpinan dan bawahan dalam hal pekerjaan					
4	Adanya kesempatan untuk setiap karyawan yang berprestasi untuk naik jabatan					
5	Keadaan lingkungan kerja yang memberikan suasana nyaman dan aman					

**C. VARIABEL MOTIVASI KERJA (X3)**

No	Pertanyaan	Frekuensi Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Mendapatkan insentif yang memuaskan dan sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan.					
2	Keselamatan dalam bekerja dijamin oleh perusahaan.					
3	Merasa senang karena sesama karyawan di perusahaan saling membantu dalam hal pekerjaan					
4	Perusahaan memberikan penghargaan terhadap karyawan yang berprestasi					
5	Saya ingin mencapai kesuksesan dalam menyelesaikan pekerjaan					

**D. VARIABEL KINERJA KARYAWAN (Y)**

No.	Pertanyaan	Frekuensi Jawaban				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya berusaha mencapai target pekerjaan yang telah di tentukan oleh perusahaan.					
2	Saya berusaha memperhatikan kerapian dan penyelesaian pekerjaan sesuai petunjuk teknis dari perusahaan.					
3	Saya berusaha datang ketempat kerja dengan tepat waktu.					
4	Saya tidak pernah absen dan meninggalkan tempat kerja tanpa izin.					
5	Saya berusaha untuk bekerja sama dengan baik terhadap rekan kerja saya.					

### Lampiran 2 Data Responden

<b>NO.</b>	<b>JENIS KELAMIN</b>	<b>USIA</b>	<b>TINGKAT PENDIDIKAN</b>	<b>MASA KERJA</b>
1	Laki – laki	31 – 40 tahun	Sarjana (S1)	6 – 10 tahun
2	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
3	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
4	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
5	Laki – laki	< 21 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
6	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
7	Perempuan	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
8	Perempuan	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
9	Perempuan	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	0 – 5 tahun
10	Laki – laki	< 21 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
11	Perempuan	31 – 40 tahun	Sarjana Muda (D3)	0 – 5 tahun
12	Laki – laki	> 40 tahun	Sarjana (S1)	6 – 10 tahun
13	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
14	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	16 – 20 tahun
15	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
16	Laki – laki	< 21 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
17	Perempuan	< 21 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
18	Perempuan	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
19	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
20	Laki – laki	31 – 40 tahun	Sarjana (S1)	0 – 5 tahun
21	Laki – laki	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun
22	Perempuan	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun

(Lanjutan)

23	Perempuan	21 – 30 tahun	Sarjana (S1)	0 – 5 tahun
24	Perempuan	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	0 – 5 tahun
25	Perempuan	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	6 – 10 tahun
26	Perempuan	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
27	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun
28	Perempuan	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
29	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
30	Laki – laki	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
31	Laki – laki	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
32	Perempuan	21 – 30 tahun	Sarjana (S1)	0 – 5 tahun
33	Perempuan	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
34	Perempuan	31 – 40 tahun	Sarjana (S1)	6 – 10 tahun
35	Perempuan	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	11 – 15 tahun
36	Perempuan	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
37	Laki – laki	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
38	Laki – laki	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	0 – 5 tahun
39	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun
40	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	0 – 5 tahun
41	Laki – laki	31 – 40 tahun	Sarjana Muda (D3)	6 – 10 tahun
42	Laki – laki	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun
43	Laki – laki	21 – 30 tahun	Sarjana (S1)	0 – 5 tahun
44	Perempuan	21 – 30 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun
45	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	16 – 20 tahun
46	Laki – laki	31 – 40 tahun	Sarjana (S1)	11 – 15 tahun
47	Perempuan	31 – 40 tahun	Pelajar / SLTA	6 – 10 tahun

(Lanjutan)

48	Laki – laki	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	6 – 10 tahun
49	Laki –laki	21 – 30 tahun	Sarjana (S1)	0 – 5 tahun
50	Laki – laki	21 – 30 tahun	Sarjana Muda (D3)	6 – 10 tahun
51	Laki – laki	> 40 tahun	Pelajar / SLTA	> 20 tahun
52	Laki – laki	21 – 30 tahun	Sarjana (S1)	6 – 10 tahun

### Lampiran 3 Tabulasi Data

#### Variabel Gaya Kepemimpinan

NO	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	TOTAL
1	4	5	4	5	4	22
2	4	3	5	4	4	20
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	3	3	4	18
5	5	5	5	4	4	23
6	5	5	4	4	4	22
7	4	5	4	4	4	21
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	4	4	20
10	4	5	5	4	4	22
11	1	2	3	4	5	15
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	5	4	4	21
14	4	4	4	4	4	20
15	3	5	4	3	3	18
16	5	5	4	3	4	21
17	4	5	4	4	4	21
18	4	4	5	5	5	23
19	4	4	4	5	4	21
20	5	4	5	4	5	23
21	5	4	4	4	4	21
22	4	5	4	3	4	20
23	5	4	4	4	4	21
24	4	3	2	2	4	15
25	4	4	5	4	4	21
26	3	4	4	4	4	19
27	4	5	4	4	4	21
28	4	5	4	4	4	21
29	5	4	4	4	4	21
30	4	4	4	4	4	20
31	4	5	4	5	5	23
32	4	4	4	4	4	20
33	4	3	4	4	4	19
34	4	5	5	5	5	24
35	4	4	5	3	3	19
36	3	4	4	3	4	18
37	5	5	5	5	5	25



(Lanjutan)

38	4	4	4	4	4	20
39	5	5	4	5	5	24
40	3	3	3	3	3	15
41	3	3	4	3	4	17
42	4	5	4	4	4	21
43	4	4	5	4	5	22
44	4	3	5	4	3	19
45	4	5	5	4	4	22
46	4	5	4	4	5	22
47	4	4	4	4	4	20
48	4	5	4	4	4	21
49	4	5	4	3	4	20
50	2	4	2	3	2	13
51	4	4	4	5	4	21
52	5	4	4	5	4	22

**Variabel Kepuasan Kerja**

NO	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL
1	4	4	4	4	4	20
2	4	4	5	4	5	22
3	4	4	4	4	4	20
4	4	5	4	3	3	19
5	4	5	5	5	4	23
6	4	5	5	3	3	20
7	5	4	5	4	4	22
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	4	4	20
10	5	4	4	4	4	21
11	5	4	3	2	1	15
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	5	4	23
14	4	5	5	4	5	23
15	4	5	4	4	4	21
16	4	5	4	3	4	20
17	4	5	4	5	4	22
18	4	5	5	5	4	23
19	4	4	4	4	4	20
20	5	5	5	5	4	24

(Lanjutan)

21	3	5	4	4	4	20
22	3	5	4	4	4	20
23	4	5	4	4	3	20
24	3	4	3	2	3	15
25	5	4	4	4	4	21
26	4	5	4	4	3	20
27	4	5	4	4	5	22
28	4	4	5	4	4	21
29	4	3	4	3	4	18
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	5	5	4	22
32	4	5	4	4	3	20
33	4	4	5	4	4	21
34	4	5	4	5	5	23
35	4	5	4	3	3	19
36	3	4	4	4	4	19
37	5	5	5	5	5	25
38	4	5	4	4	4	21
39	5	5	5	5	5	25
40	3	3	3	3	3	15
41	4	5	4	4	5	22
42	4	4	4	3	4	19
43	4	4	5	5	5	23
44	4	5	4	4	4	21
45	3	4	3	4	5	19
46	4	5	4	4	3	20
47	4	5	4	4	4	21
48	4	5	4	4	4	21
49	4	5	4	4	4	21
50	2	4	3	4	3	16
51	4	5	5	4	4	22
52	4	5	4	4	4	21

### Variabel Motivasi Kerja

NO	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL
1	5	4	4	5	4	22
2	4	3	5	4	4	20
3	4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	4	20
5	4	5	5	4	4	22
6	4	4	4	4	4	20
7	5	5	5	5	5	25
8	4	4	4	4	4	20
9	4	4	4	4	4	20
10	4	5	5	4	4	22
11	1	2	3	4	5	15
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	5	5	4	22
14	5	4	4	5	5	23
15	3	3	4	4	3	17
16	4	5	3	3	4	19
17	4	4	4	4	4	20
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	4	4	20
20	5	5	5	5	5	25
21	4	4	4	4	4	20
22	4	4	4	5	4	21
23	4	4	4	4	4	20
24	3	3	2	4	4	16
25	4	4	4	4	4	20
26	4	3	4	4	4	19
27	5	4	3	4	4	20
28	4	4	4	4	5	21
29	4	4	5	5	4	22
30	4	4	4	4	4	20
31	4	4	5	4	5	22
32	5	4	4	4	4	21
33	4	3	4	5	3	19
34	4	4	4	5	4	21

(Lanjutan)

35	4	4	4	4	3	19
36	4	4	3	3	4	18
37	5	5	5	5	5	25
38	4	4	4	4	4	20
39	5	5	5	5	5	25
40	3	3	3	3	3	15
41	4	4	4	4	5	21
42	4	4	4	4	5	21
43	4	4	4	4	4	20
44	5	4	4	4	4	21
45	4	3	4	3	5	19
46	4	4	4	4	5	21
47	4	4	4	4	4	20
48	4	4	4	4	4	20
49	4	5	4	4	4	21
50	4	4	4	4	4	20
51	4	5	5	5	5	24
52	4	5	4	4	4	21

**Variabel Kinerja Karyawan**

NO	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	TOTAL
1	4	5	5	4	4	22
2	4	5	4	4	3	20
3	4	4	4	4	4	20
4	4	3	4	5	4	20
5	4	3	4	4	4	19
6	4	3	4	4	4	19
7	5	4	4	5	4	22
8	4	4	4	4	4	20
9	5	4	5	4	4	22
10	4	4	5	4	5	22
11	5	4	3	2	1	15
12	4	4	4	4	4	20
13	5	4	5	5	5	24
14	5	4	4	4	4	21
15	4	4	3	3	3	17

(Lanjutan)

16	4	5	4	4	4	21
17	4	4	4	5	4	21
18	4	5	5	4	4	22
19	5	4	4	5	5	23
20	5	3	5	5	5	23
21	4	3	4	5	4	20
22	4	3	4	4	4	19
23	5	3	4	4	4	20
24	4	2	3	3	3	15
25	4	5	4	5	5	23
26	5	4	4	5	5	23
27	5	4	4	5	4	22
28	4	5	4	4	4	21
29	4	5	4	4	4	21
30	4	4	4	4	4	20
31	4	5	4	4	4	21
32	4	5	4	3	4	20
33	4	5	3	4	4	20
34	4	4	5	5	5	23
35	4	3	4	4	4	19
36	4	4	2	4	4	18
37	5	5	5	5	5	25
38	4	4	4	4	4	20
39	5	5	5	5	5	25
40	3	3	3	3	3	15
41	5	4	4	4	5	22
42	4	4	4	4	4	20
43	4	5	4	4	4	21
44	4	4	4	3	4	19
45	4	5	4	4	5	22
46	4	3	4	4	4	19
47	4	4	4	5	4	21
48	4	4	4	4	4	20
49	4	4	4	4	4	20
50	2	4	4	4	4	18
51	4	5	4	4	4	21
52	4	5	4	4	4	21

### Lampiran 4 Hasil Analisis Karakteristik Responden

		Statistics			
		JENIS_ KELAMIN	USIA	TINGKAT_ PENDIDIKAN	MASA_KERJA
N	Valid	52	52	52	52
	Missing	0	0	0	0

		USIA			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 21 tahun	4	7,7	7,7	7,7
	21 - 30 tahun	19	36,5	36,5	44,2
	31 - 40 tahun	16	30,8	30,8	75,0
	> 40 tahun	13	25,0	25,0	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

		JENIS_KELAMIN			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki – laki	33	63,5	63,5	63,5
	Perempuan	19	36,5	36,5	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

		TINGKAT_PENDIDIKAN			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA / SMK	34	65,4	65,4	65,4
	Diploma	8	15,4	15,4	80,8
	Sarjana	10	19,2	19,2	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

		MASA_KERJA			Cumulative
		Frequency	Percent	Valid Percent	Percent
Valid	0 - 5 tahun	20	38,5	38,5	38,5
	6 - 10 tahun	14	26,9	26,9	65,4
	11 - 15 tahun	10	19,2	19,2	84,6
	16 - 20 tahun	2	3,8	3,8	88,5
	> 20 tahun	6	11,5	11,5	100,0
	Total	52	100,0	100,0	

## Lampiran 5 Hasil Analisis Deskripsi Variabel

### 1. Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ )

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1_1	52	1	5	4,00	,741
X1_2	52	2	5	4,23	,731
X1_3	52	2	5	4,12	,676
X1_4	52	2	5	3,94	,669
X1_5	52	2	5	4,06	,574
Valid N (listwise)	52				

### 2. Variabel Kepuasan Kerja ( $X_2$ )

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2_1	52	2	5	4,00	,594
X2_2	52	3	5	4,50	,577
X2_3	52	3	5	4,19	,595
X2_4	52	2	5	3,98	,700
X2_5	52	1	5	3,92	,737
Valid N (listwise)	52				

### 3. Variabel Motivasi Kerja ( $X_3$ )

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X3_1	52	1	5	4,06	,639
X3_2	52	2	5	4,02	,641
X3_3	52	2	5	4,08	,621
X3_4	52	3	5	4,15	,538
X3_5	52	3	5	4,17	,550
Valid N (listwise)	52				



#### 4. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y_1	52	2	5	4,19	,561
Y_2	52	2	5	4,08	,763
Y_3	52	2	5	4,04	,593
Y_4	52	2	5	4,13	,658
Y_5	52	1	5	4,08	,682
Valid N (listwise)	52				

## Lampiran 6 Hasil Uji Validitas

### Variabel Gaya Kepemimpinan

		Correlations					
		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_TOTAL
X1_1	Pearson Correlation	1	,435**	,431**	,316*	,276*	,737**
	Sig. (2-tailed)		,001	,001	,022	,047	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X1_2	Pearson Correlation	,435**	1	,263	,228	,155	,631**
	Sig. (2-tailed)	,001		,060	,104	,274	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X1_3	Pearson Correlation	,431**	,263	1	,449**	,336*	,720**
	Sig. (2-tailed)	,001	,060		,001	,015	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X1_4	Pearson Correlation	,316*	,228	,449**	1	,519**	,716**
	Sig. (2-tailed)	,022	,104	,001		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X1_5	Pearson Correlation	,276*	,155	,336*	,519**	1	,628**
	Sig. (2-tailed)	,047	,274	,015	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52
X1_	Pearson Correlation	,737**	,631**	,720**	,716**	,628**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52
TOTAL	Pearson Correlation						
	Sig. (2-tailed)						
	N						

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Variabel Kepuasan Kerja (X<sub>2</sub>)

		Correlations					
		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	X2_5	X2_TOTAL
X2_1	Pearson Correlation	1	,114	,499**	,236	,090	,547**
	Sig. (2-tailed)		,420	,000	,092	,528	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X2_2	Pearson Correlation	,114	1	,228	,267	,092	,477**
	Sig. (2-tailed)	,420		,104	,056	,516	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X2_3	Pearson Correlation	,499**	,228	1	,574**	,437**	,804**
	Sig. (2-tailed)	,000	,104		,000	,001	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X2_4	Pearson Correlation	,236	,267	,574**	1	,605**	,820**
	Sig. (2-tailed)	,092	,056	,000		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X2_5	Pearson Correlation	,090	,092	,437**	,605**	1	,703**
	Sig. (2-tailed)	,528	,516	,001	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52
X2_ TOTAL	Pearson Correlation	,547**	,477**	,804**	,820**	,703**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Variabel Motivasi Kerja (X<sub>3</sub>)

		Correlations					
		X3_1	X3_2	X3_3	X3_4	X3_5	X3_TOTAL
X3_1	Pearson Correlation	1	,619**	,433**	,373**	,194	,758**
	Sig. (2-tailed)		,000	,001	,006	,168	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X3_2	Pearson Correlation	,619**	1	,488**	,275*	,268	,769**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,048	,055	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X3_3	Pearson Correlation	,433**	,488**	1	,550**	,304*	,787**
	Sig. (2-tailed)	,001	,000		,000	,028	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X3_4	Pearson Correlation	,373**	,275*	,550**	1	,239	,670**
	Sig. (2-tailed)	,006	,048	,000		,087	,000
	N	52	52	52	52	52	52
X3_5	Pearson Correlation	,194	,268	,304*	,239	1	,547**
	Sig. (2-tailed)	,168	,055	,028	,087		,000
	N	52	52	52	52	52	52
X3_ TOTAL	Pearson Correlation	,758**	,769**	,787**	,670**	,547**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations					
		Y_1	Y_2	Y_3	Y_4	Y_5	Y_TOTAL
Y_1	Pearson Correlation	1	,011	,272	,300*	,217	,499**
	Sig. (2-tailed)		,941	,051	,031	,123	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y_2	Pearson Correlation	,011	1	,210	,057	,177	,488**
	Sig. (2-tailed)	,941		,135	,688	,210	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y_3	Pearson Correlation	,272	,210	1	,489**	,575**	,751**
	Sig. (2-tailed)	,051	,135		,000	,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y_4	Pearson Correlation	,300*	,057	,489**	1	,720**	,766**
	Sig. (2-tailed)	,031	,688	,000		,000	,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y_5	Pearson Correlation	,217	,177	,575**	,720**	1	,813**
	Sig. (2-tailed)	,123	,210	,000	,000		,000
	N	52	52	52	52	52	52
Y_	Pearson Correlation	,499**	,488**	,751**	,766**	,813**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
TOTAL	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	52	52	52	52	52	52

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas**

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	52	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	52	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**1. Variabel Gaya Kepemimpinan (X<sub>1</sub>)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,718	5

**2. Variabel Kepuasan Kerja (X<sub>2</sub>)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,700	5

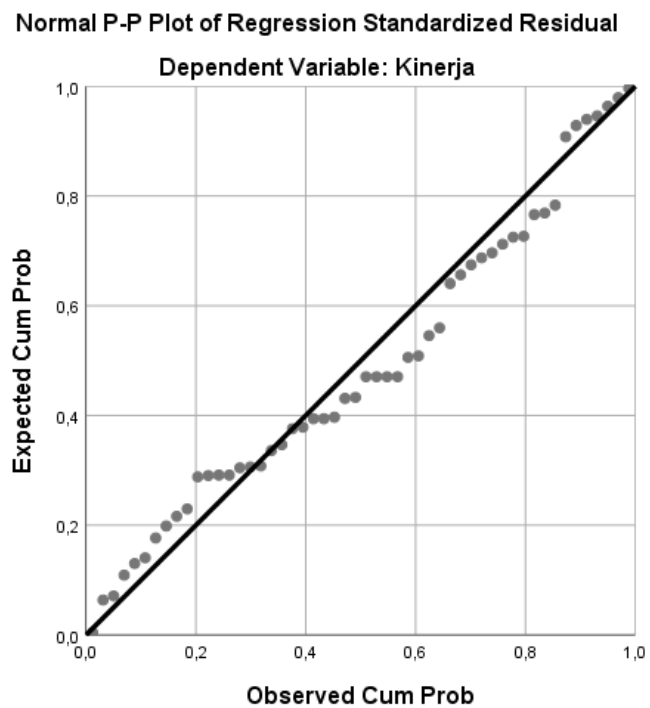
**3. Variabel Motivasi Kerja (X<sub>3</sub>)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,754	5

#### 4. Variabel Kinerja Karyawan (Y)

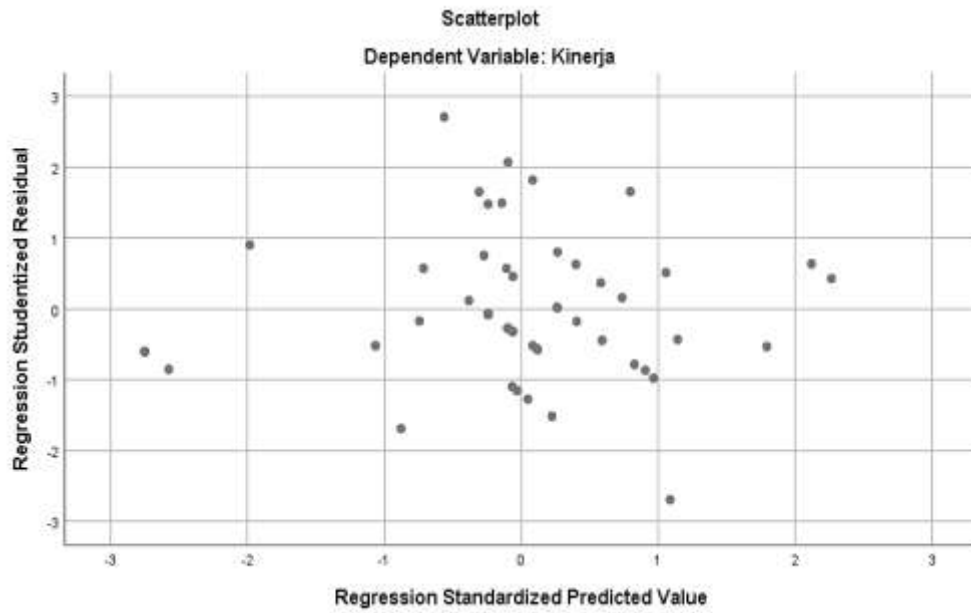
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,673	5

**Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas**



### Lampiran 9 Hasil Uji Multikolinieritas

Model	Coefficients <sup>a</sup>					Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
	B	Std. Error	Beta				
1 (Constant)	2,573	1,891		1,361	,180		
Gaya Kepemimpinan	,254	,126	,275	2,011	,050	,382	2,616
Kepuasan Kerja	,316	,149	,318	2,120	,039	,317	3,153
Motivasi Kerja	,306	,131	,303	2,343	,023	,428	2,335

**Lampiran 10 Hasil Uji Heterokedastisitas**

### Lampiran 11 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda

Model		Coefficients <sup>a</sup>				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,573	1,891		1,361	,180
	Gaya Kepemimpinan	,254	,126	,275	2,011	,049
	Kepuasan Kerja	,316	,149	,318	2,120	,039
	Motiasi Kerja	,306	,131	,303	2,343	,023

a. Dependent Variable: Kinerja

**Lampiran 12 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ )**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,811 <sup>a</sup>	,657	,636	1,30090

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja

### Lampiran 13 Hasil Uji t (Parsial)

Model	Coefficients <sup>a</sup>				
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	2,573	1,891		1,361	,180
Gaya Kepemimpinan	,254	,126	,275	2,011	,049
Kepuasan Kerja	,316	,149	,318	2,120	,039
Motiasi Kerja	,306	,131	,303	2,343	,023

a. Dependent Variable: Kinerja

**Lampiran 14 Hasil Uji F (Simultan)**

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>						
	Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	155,748	3	51,916	30,677	,000 <sup>b</sup>
	Residual	81,233	48	1,692		
	Total	236,981	51			

a. Dependent Variable: Kinerja

b. Predictors: (Constant), Motiasi Kerja , Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja

## Lampiran 15 R tabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322

(Lanjutan)

<b>34</b>	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
<b>35</b>	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
<b>36</b>	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
<b>37</b>	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
<b>38</b>	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
<b>39</b>	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
<b>40</b>	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
<b>41</b>	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
<b>42</b>	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
<b>43</b>	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
<b>44</b>	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
<b>45</b>	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
<b>46</b>	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
<b>47</b>	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
<b>48</b>	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
<b>49</b>	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
<b>50</b>	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
<b>51</b>	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
<b>52</b>	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
<b>53</b>	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
<b>54</b>	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
<b>55</b>	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
<b>56</b>	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
<b>57</b>	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
<b>58</b>	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
<b>59</b>	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
<b>60</b>	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079



**Lampiran 16 t table**

<b>Pr</b>	<b>0.25</b>	<b>0.10</b>	<b>0.05</b>	<b>0.025</b>	<b>0.01</b>	<b>0.005</b>	<b>0.001</b>
<b>Df</b>	<b>0.50</b>	<b>0.20</b>	<b>0.10</b>	<b>0.050</b>	<b>0.02</b>	<b>0.010</b>	<b>0.002</b>
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816

(Lanjutan)

<b>29</b>	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
<b>30</b>	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
<b>31</b>	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
<b>32</b>	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
<b>33</b>	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
<b>34</b>	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
<b>35</b>	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
<b>36</b>	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
<b>37</b>	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
<b>38</b>	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
<b>39</b>	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
<b>40</b>	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
<b>41</b>	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
<b>42</b>	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
<b>43</b>	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
<b>44</b>	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
<b>45</b>	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
<b>46</b>	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
<b>47</b>	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
<b>48</b>	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
<b>49</b>	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
<b>50</b>	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
<b>51</b>	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
<b>52</b>	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
<b>53</b>	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
<b>54</b>	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
<b>55</b>	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
<b>56</b>	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
<b>57</b>	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
<b>58</b>	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
<b>59</b>	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
<b>60</b>	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171

Lampiran 17 F table

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96

(Lanjutan)

36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84

## Lampiran 18 Surat Ijin Penelitian Universitas

**YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**  
**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)  
PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN (S1)  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)  
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)

TERAKREDITASI  
TERAKREDITASI  
TERAKREDITASI  
TERAKREDITASI

Kampus: Jl. Semolowara 47 Surabaya 60118, Telp (031) 5931888 Ext 140, 141, E-mail: [feb@untag-sb.ac.id](mailto:feb@untag-sb.ac.id)

---

Nomor : 1096/K/FEB/VI/2021  
Lampiran : -  
Perihal : **Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Penelitian**

Kepada : Yth. Bapak/Ibu, Pimpinan  
PT. ASIA PLASTIK SURABAYA  
Jl. Rungkut Industri III No.27A Rungkut Tengah Kec.Gumung Anyar Surabaya


**Dengan hormat,**

Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka Mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :


Nama : Ayu Martha Prisilia  
N. P. M : 1211700021  
Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen  
Alamat : Bratang Wetan I No.3 Surabaya  
Telp/Hp. 085784651226

Guna melakukan penelitian pada :  
**" PT. ASIA PLASTIK SURABAYA "**  
Untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusurnya dengan judul:  
**"Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kepuasan Kerja, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Departemen Produksi PT. ASIA PLASTIK SURABAYA"**  
Demikian permohonan ini, atas perhatian dan kerjasamanya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 10 Juni 2021

  
**Dr. W. Slamet Riyadi, M.Si., Ak. CA**  
NPP. 20220.93.0319

## Lampiran 19 Surat Ijin Penelitian Perusahaan

 **ASIA PLASTIK**  
PLASTIC INDUSTRY

Nomor : 11/SK/PT. Asia Plastik/TV/2021  
Lampiran :-  
Perihal : Jawaban Surat Permohonan

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya

Di Tempat

Dengan Hormat,

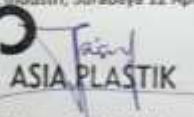
Menunjuk Surat Nomor : 533/K/FEB/III/2021 dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 (Untag) Surabaya, tentang Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan, mahasiswi atas nama :

N a m a : Ayu Martha Prisilia  
N.P.M : 1211700021  
Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen  
Alamat : Bratang Wetan 1 No 3 Surabaya  
Telepon : 085784651226

Maka dengan ini pada prinsipnya menyetujui guna melaksanakan kegiatan untuk studi mahasiswi tersebut, mendapatkan data sebagai bahan skripsinya, dengan ketentuan penelitian sesuai dengan aturan dan kebijakan dari PT. Asia Plastik.

Demikian, surat jawaban kami, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik diucapkan terima kasih.


Rungkut Industri, Surabaya 12 April 2021.

  
**ASIA PLASTIK**  
Dr. Aris Wibawanto, SE., MH  
Manager HRD

Phone : +62 31 8415211, 8415213, 8415219 | Fax Number : +62 31 8415214  
Jalan Rungkut Industri III / 52, Surabaya - East Java - Indonesia | Kode Pos 60293 | www.asiaplastik.com




Lampiran 20 Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Kampus II, Semokwari 45 Surabaya 60118, Telp. (031) 8925209, 891214192

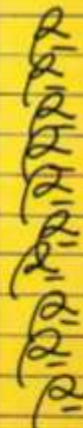
MAR 2021



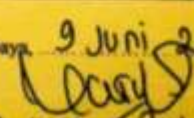
**SEMESTER**  
Genap/ Genap  
2020 / 2021

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama Mahasiswa / NBI : MTU MARTHA PRICILIA / 1211700021  
 Nama Pembimbing : Dr. E. DYAH RINI PRIHASTUTI, MM.  
 Judul Skripsi : PENJARANAN GERM KEPEMIMPINAN, KEPULSAAN  
KERIA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA  
DEPARTEMEN PRODUKSI PT. ACIK PLASTIK SURABAYA.  
 Mulai Program Skripsi : Semester 5 Thn. Ak. Selesai Bimbingan Tanggal \_\_\_\_\_

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL.	KETERANGAN REVISI	
1.	23 Maret '21	Proposal	Konsultasi Proposal	
2.	21 April '21	Proposal	ACC	
3.	30 April '21	I, II, III	Revisi	
4.	6 Mei '21	I, II, III	ACC	
5.	29 Mei '21	IV	Revisi	
6.	2 Juni '21	IV	ACC	
7.	4 Juni '21	V	Revisi	
8.	5 Juni '21	V	ACC	
9.	6 Juni '21	abstraksi	Revisi	
10.	9 Juni '21	abstraksi	ACC	

Perpanjangan I \_\_\_\_\_  
 Semester \_\_\_\_\_  
 Th. Ak. \_\_\_\_\_  
 Paraf Kajar \_\_\_\_\_

Surabaya, 9 Juni 2021  
  
Dr. E. Dyah Rini Prihastuti, MM.  
(Nama dan tanda tangan Pembimbing)

## Lampiran 21 Hasil Turnitin

### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DEPARTEMEN PRODUKSI PT. ASIA PLASTIK SURABAYA

#### ORIGINALITY REPORT

<b>18%</b> SIMILARITY INDEX	<b>12%</b> INTERNET SOURCES	<b>0%</b> PUBLICATIONS	<b>12%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	------------------------------

#### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>Submitted to Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya</b> Student Paper	<b>11%</b>
<b>2</b>	<b>jepa.ub.ac.id</b> Internet Source	<b>7%</b>

Exclude quotes  On  
Exclude bibliography  On

Exclude matches  < 80 words