

**PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA  
REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP  
(STUDI KASUS : SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN)**

**TESIS**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil



diajukan oleh :

**HESTY NOVIANA EKASARI**  
**NIM : 14715100793**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

## TESIS

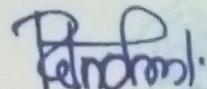
# PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP (STUDI KASUS : SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN)

dinjukkan oleh :

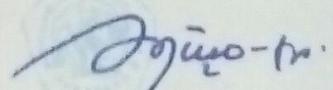
**HESTY NOVIANA EKASARI**  
**NIM : 14715100793**

Disetujui untuk diuji :  
Surabaya, ... 4 Agustus 2017 .....

Pembimbing I : Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT.



Pembimbing II : Dr. Ir. Sajjiyo, M.Kes.



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

## TESIS

PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA  
REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP  
(STUDI KASUS : SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN)

Diajukan Oleh :

HESTY NOVIANA EKASARI  
NIM : 14715100793

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji dan dinyatakan lulus  
pada Ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : ..17....Agustus...2017

Tim Penguji

Ketua : Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT.



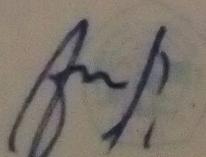
Anggota : Dr. Ir. Sajiyo, M.Kes.



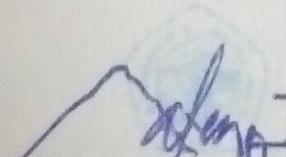
Anggota : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM. MT.

Mengetahui  
Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan  
Fakultas Teknik



Kaprodi  
Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Mualliq Achmad Jani, M.Eng.

Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM. MT.



## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hesty Noviana EkaSari, ST

NIM : 147 151 0 0793

Alamat : Jl. Raya Bangilan No. 281 Rt. 02 Rw. 02 Ds. Bangilan Kec. Bangilan Kabupaten Tuban

Menyatakan bahwa "Tesis" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul :

### **PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP (STUDI KASUS: SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN)**

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan Duplikasi dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggungjawab Pembimbing dan atau Pengelola Program tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sangsi, sesuai hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surabaya,

2017

Hormat saya,



# TESIS

PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA  
REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP  
(STUDI KASUS: SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN)

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna mencapai gelar Magister Teknik Sipil

Diajukan oleh :

HESTY NOVIANA EKASARI

NIM. 147 151 0 0793

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA  
2017

# TESIS

PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA  
REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP  
(STUDI KASUS: SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN )

Diajukan oleh :

HESTY NOVIANA EKASARI

NIM. 147 151 0 0793

Disetujui untuk diuji :

Surabaya, .....

Dr. Ir. Hj. RA Retno Hastijanti, MT : .....  
Dosen Pembimbing I

Ir. Herry Widhiarto, MSc : .....  
Dosen Pembimbing II

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA  
2017

# TESIS

PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA  
REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP  
(STUDI KASUS: SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN TUBAN )

Diajukan oleh :

HESTY NOVIANA EKASARI

NIM. 147 151 0 0793

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan lulus  
pada ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal.....

Tim Penguji

Prof. Dr. H. Waten Oetomo, MM, MT, Dr.TS .....  
Ketua

Dr. Ir. Hj. RA Retno Hastijanti, MT .....  
Anggota

Ir. Herry Widhiarto, MSc .....  
Anggota

Mengetahui  
Fakultas teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan

Kaprodi Magister Teknik Sipil

Dr. Muaffaq A. Jani, Ir, M.Eng

Prof. Dr. H. Waten Oetomo, MM, MT, Dr.TS

## ABSTRAK SI

### PENENTUAN SKALA PRIORITAS, JUMLAH DAN BIAYA REHABILITASI SEKOLAH DENGAN METODE AHP (Studi Kasus: Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Tuban)

Hesty Noviana Ekasari, 2017  
Pembimbing 1 :Dr. Ir. Hj. RA Retno Hastijanti, MT  
Pembimbing 2 :Dr. Ir. Sajiyo , M.Kes

Sekolah adalah suatu lembaga yang memang dirancang khusus untuk pengajaran para murid (siswa) di bawah pengawasan para guru. Sekolah dasar diselenggarakan oleh pemerintah maupun swasta. Bangunan gedung sekolah merupakan prasarana yang sangat penting dalam mendukung suksesnya program pendidikan. Kinerja bangunan sekolah mengalami penurunan seiring dengan bertambahnya usia pakai bangunan tersebut. Penurunan kinerja bangunan ini umumnya disebabkan oleh pengaruh lingkungan di sekitar bangunan yang mengakibatkan kerusakan pada bangunan yang digunakan.

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan skala prioritas penanganan pemeliharaan bangunan sekolah negara kabupaten Tuban. Penilaian skala prioritas menggunakan metode Analytical Hierarchy Process (AHP). Kriteria yang dipakai yaitu tingkat kerusakan gedung, status bangunan, lokasi sekolah, rasio rombongan belajar dengan jumlah ruang kelas dan bangunan. Penilaian bobot antar kriteria melibatkan stakeholder dari DPRD, Badan Perencanaan Daerah, Dinas Pendidikan dan Kebudayaan, Dinas PUPR, dewan kota/kabupaten, kepala sekolah. Metode penilaian kondisi bangunan dilakukan dengan menghitung nilai indeks kondisi bangunan yang merupakan penggabungan dua atau lebih nilai kondisi komponen dikalikan dengan bobotnya (Composite Condition Index). Penilaian kerusakan bangunan dilakukan dengan survey langsung ke lapangan.

Hasil analisa terhadap 58 gedung sekolah, didapat 5 besar sekolah yang mengalami kerusakan yang paling besar yaitu SDN Ngongongan I dengan Indeks kondisi bangunan 74,03%, SDN Gemulung 02 dengan Indeks kondisi bangunan 73,82 %, SDN Gaji 01 dengan Indeks kondisi bangunan 72,41 %, SDN Montongsekar I dengan Indeks kondisi bangunan 71,75% dan SDN Pongpong I dengan Indeks kondisi bangunan 71,65 %. Adapun hasil perhitungan skala prioritas, menunjukkan 5 besar sekolah yang mendapat prioritas penanganan pemeliharaan yaitu SDN Gedongombo 04 dengan nilai 0,631, SDN Montongsekar I dengan nilai 0,553, SDN Sanbongrejo 01 dengan nilai 0,542, SDN Karanglo 03 dengan nilai 0,528 dan SDN Trutup dengan nilai 0,523

Kata kunci: perlakuan kerusakan bangunan, prioritas pemeliharaan.

## ABSTRACT

### THE DETERMINATION OF THE PRIORITY , NUMBER AND COST OF THE REHABILITATION OF SCHOOL BUILDINGS BY THE METHOD OF AHP

( Case Studies: Public Elementary School Kabupaten Tuban )

Hesty NovianaEkasari, 2017

Thesis Adviser 1: Dr. Ir. Hj. RA Retno Hastijanti, MT

Thesis Adviser 2 Dr. Ir. Sajiyo , M.Kes

School is an institution that specifically designed for teaching the disciples(students) under the supervision of the teachers. Elementary School held by the Government and private school building, is a very important infrastructure to support successful educational programs. Along with age, the ability to service the school buildings will decrease. Building performance degradation caused by the influence of the environment around the building that makes damage to the building.

Obstacles in maintenance is the presence of budget constraints. This research aims to determine the priority scale handling the maintenance of the school building in Tuban. Assessment of priorities using the method of Analytical Hierarchy Process (AHP). The criteria used is the level of damage to buildings, land status, the status of buildings, location of schools, the ratio of study groups with the number of classrooms and of the building. Assessment of weight among the criteria involve stakeholders of the Parliament, the Regional Planning Agency, Department of Education, Office Building, and head master. Building condition assessment method is done by calculating an index building conditions that are merging two or more of the component value multiplied by the weight condition (Condition Composite Index). Assessing building damage done directly to the field survey.

Result analysis of 58 school buildings, obtained top 5 schools that experienced the greatest damage SDN Pongongan with Building Condition Index 74,03% SDN Gemulung 02 with Building Condition Index 73,82%, SDN Gaji 01 with Building Condition Index 72,41 %, SDN Montongsekar with Building Condition Index 71,75 % dan SDN Pongongan with Building Condition Index 71,65%. As for the calculation of the priority scale, showing top 5 schools that receive priority handling of maintenance SDN Gedongombo 04 with 0,631, SDN Montongsekar with a value nilai 0,553, SDN Sanbongrejo 01 with a value of 0,542, SDN Karanglo 03 with a value of 0,528 and SDN Trutup with value 0523.

Keywords: building condition assessment, maintenance priorities.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, hanya limpahan rahmat, dan karunia Ny~~asis~~ dengan judulpenentuan prioritas rehabilitasi sekolah dasar negeri di kabupaten tubanini dapat terselesaikan. Tugas tesis ini merupakan salah satu syarat akademik untuk menyelesaikan derajat kesarjanaan & Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945. Oleh karena itudalam kesempatan ini penulis ingin menghaturkan rasa terimakasih yang sebes~~hes~~nya kepada:

1. Prof. Dr. Drg. Hj. Ida Aju Brahmasari, Dipl. DHE, MPA, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Dr. Muaffaq A. Jani, Ir, M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, MM, MTselaku Ketua Progam Studi Magister Teknik Sipil
4. Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MTdan Dr. Ir. Sajiyo, M.Kes, selaku pembimbing I daripembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bantuan sejak awal sampai akhir masa penyelesaian tesis ini.
5. Para dosen, rek~~akan~~ mahasiswa~~s~~erta staf karyawan Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas bantuan, dukungan dan kerjasamanya.
6. Dan pada ~~emua~~ pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini,yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberi sumbangan ilmiah bagi civitas akademika, dan bermanfaat bagi pemerintah daerah dan masyarakat Tuban.

Surabaya, 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i .....
Daftar Isi .....	ii
Daftar Gambar .....	iv .....
Daftar Tabel .....	v
Daftar Pustaka .....	vi
BAB I Pendahuluan .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	4
1.6. Sistematika Penulisan.....	5
BAB II Tinjauan Pustaka .....	7
2.1. Pemeliharaan dan Perawatan Bangunan.....	7
2.1.1 Pengertian Pemeliharaan dan Perawatan Bangunan .....	7
2.1.2 Lingkup pemeliharaan Bangunan Gedung.....	8
2.1.3 Lingkup Perawatan bangunan Gedung .....	12
2.2. Penilaian Kondisi Bangunan .....	15
2.2.1 Penentuan Nilai Kondisi Bangunan .....	15
2.2.2 Perhitungan Skala Prioritas Penanganan Pemeliharaan Bangunan.....	22
2.3. AHP (Analytical Hierarchy Process).....	23
2.3.1 Pengertian AHP (Analytical Hierarchy Process).....	23
2.3.2 Tahapan AHP (Analytical Hierarchy Process).....	24
2.4. Penelitian Terdahulu.....	32

BAB III Metode Penelitian.....	42
3.1 Rancangan Penelitian.....	42
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	43
3.3 Pengumpulan Data .....	43
3.4 Pengolahan dan analisadata.....	44
BAB IV Analisa dan Pembahasan .....	47
4.1. Data Teknis Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Tuban.....	47
4.2. Pembobotan Gedung Sekolah .....	48
4.3. Penentuan Nilai Pengurang dan Faktor Koreksi Pada Kerusakan Bangunan Gedung.....	66
4.3.1.Penentuan Nilai Pengurang .....	66
4.3.2.Penentuan Faktor Koreksi .....	72
4.4. Perhitungan Indeks Kondisi Sekolah .....	76
4.4.1.Contoh Perhitungan Indeks Kondisi Bangunan.....	76
4.4.2.Indeks Kondisi Bangunan Sekolah .....	86
4.5. Penentuan Skala Prioritas Bangunan Gedung Sekolah .....	88
4.5.1.Penentuan Bobot Kriteria dan Sub Kriteria.....	91
4.5.2.Penentuan Skala Prioritas Rehabilitasi Bangunan Sekolah	92
4.6. Perhitungan Biaya Rehabilitasi Bangunan Sekolah.....	97
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	96
5.1. Kesimpulan .....	101
5.2. Saran.....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 21. Bagan Perbandingan Kriteria dan Sub Kriteria.....	22.
Gambar 2.2Abstraksi Susunan Hirarki Keputusan.....	25
Gambar 3.1. Rencana Alur Penelitian .....	42.
Gambar 4.1Skema Bangunan Gedung Sekolah.....	53
Gambar 4.2. Skema AHP bangunan Gedung Sekolah.....	54
Gambar 4.3. Skema Bobot Bangunan Gedung Sekolah.....	
	6
5	
Gambar 4.4 Photo kerusakan pada SDN Kedungrejo.2.....	77

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Rantai Proses Penilaian Kondisi.....	15
Tabel 2.2. Skala Penilaian Kondisi Bangunan .....	17
Tabel 2.3. Faktor Koreksi untuk Kombinasi Kerusakan .....	19
Tabel 2.4. Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan .....	27
Tabel 2.5 Perbandingan Antar Kriteria .....	28
Tabel 2.6 Nilai Random Indeks .....	31
Tabel 2.7 Perbandingan penelitian terdahulu .....	40
Tabel 3.1. Tabel Kriteria Prioritas .....	44
Tabel 4.1. Kriteria Pembobotan Komponen/Komponen Bangunan.....	49
Tabel4.2 Jenis kerusakan dan Nilai Pengurang untuk komponen struktur..	67
Tabel 4.3 Jenis kerusakan dan Nilai Pengurang untuk komponen Arsitektur	70
Tabel 4.4 Jenis kerusakan dan Nilai Pengurang untuk komponen Utilitas...	72
Tabel 4.5 Faktor Koreksi untuk kombinasi kerusakan.....	73
Tabel 4.6. Perhitungan Indeks Kondisi Sub Elemen (IKSE) Struktural.....	78
Tabel 4.7. Perhitungan Indeks Kondisi Elemen (IKE) Struktural.....	79
Tabel 48. Perhitungan Indeks Kondisi Sub Komponen (IKSK) Struktural....	80
Tabel 49. Perhitungan Indeks Kondisi Sub Elemen (IKSE) Arsitektural.....	80
Tabel 4.10Perhitungan Indeks Kondisi Elemen (IKE) Arsitektural.....	83
Tabel 411.Perhitungan Indeks Kondisi Sub Komponen (IKSK) Arsitektural.	83
Tabel 4.12Perhitungan Indeks Kondisi Sub Elemen (IKSE) Utilitas.....	85
Tabel 4.13Perhitungan Indeks Kondisi Sub Komponen (IKSK) Utilitas .....	85
Tabel4.14.Tabel Indeks Kondisi Bangunan Sekolah.....	86

Tabel4.15. Bobot kriteria dan sub kriteria penentuan prioritas pemeliharaan gedung sekolah.....	92
Tabel 416. Perhitungan nilai sekolah berdasarkan masing masing kriteria..	94
Tabel 417.Hasil Penentuan Proiritas.....	96
Tabel4.18. Rekapitulasi perhitungan biaya pada tiap sekolah.....	99

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A.Perhitungan bobot komponen/element Bangunan Sekolah .....	106
Lampiran B.Perhitungan bobot kriteria .....	121
Lampiran C. Harga Satuan Bangunan Gedung Kabupaten Tuban .....	123
Lampiran D. Data Umum Sekolah .....	128
Lampiran E. Formulir survei kerusakan gedung sekolah .....	131
Lampiran F.Gambar eksisting dan photo dokumentasi.....	136
Lampiran G. Lembar Kuisioner .....	150

## DAFTAR NOTASI

Keterangan	:
$\epsilon_{\text{maks}}$	: Eigenvalue maksimum
$a_{ij}$	: Nilai matriks perbandingan berpasangan
$A_{nxn}$	: Matriks resiprokal
AHP	: Analytical Hierarchy Process
BP	: Biaya Pemeliharaan
Bt	: Bobot total
C	: Nilai kondisi komponen
CCI	: Composite Condition Index
CI	: Consistency Index
CR	: Consistency Ratio
Dj	: Kuantitas kerusakan
HSBG	: HargaSatuan Bangunan Gedung
IK	: Indeks Kondisi
IKB	: Indeks Kondisi Bangunan
IKE	: Indeks Kondisi Elemen
IKK	: Indeks Kondisi Komponen
IKSB	: Indeks Kondisi Sub Bangunan
IKSE	: Indeks Kondisi Sub Elemen
IKSK	: Indeks Kondisi Sub Komponen
Kt	: Koefisien tingkat
Lb	: Luas bangunan
$n_{Kn}$	: Nilai kriteria ke n
NP	: Nilai pengurang
n	: Jumlah komponen/elemen
RI	: Random Index
Sj	: Tingkat Kerusakan Elemen
Tkb	: Tingkat kerusakan bagunan

wi

: Vektor matriks

W	: Bobot komponen/elemen bangunan
Wi	: Perkalian elemen matriks dalam satu baris
Xi	: Eigenvector (bobot elemen)