

LAMPIRAN 1

KUISIONER PENELITIAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN

DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

PT. INDOMARCO PRISMATAMA SURABAYA

(STUDI KASUS AREA GUBENG DAN KERTAJAYA)

A. PENGANTAR

Kepada : Yth. Bapak/Ibu Karyawan

Di PT. Indomarco Prismatama

Dengan Hormat,

Dalam rangka untuk menyelesaikan skripsi di program studi Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya sebagai peneliti memohon bantuan Bapak/Ibu karyawan PT. Indomarco Prismatama Surabaya, agar berkenan memberikan jawaban kuisisioner yang telah saya sajikan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Indomarco Prismatama Surabaya (Studi Kasus Area Gubeng dan Kertajaya). Kelengkapan jawaban akan sangat mempengaruhi hasil analisis dalam penelitian ini dan tidak mempengaruhi penilaian perusahaan terhadap kinerja Bapak/Ibu. Data pribadi Bapak/Ibu tidak akan dipublikasikan, sehingga Bapak/Ibu dapat memberikan opini secara bebas. Kerahasiaan informasi yang diperoleh akan dijaga dengan baik dan informasi tersebut hanya akan digunakan untuk kepentingan akademik. Besar harapan saya atas partisipasi Bapak/Ibu terhadap pengisian kuisisioner ini karena jawaban tersebut merupakan kontribusi yang berharga baik bagi peneliti dan ilmu pengetahuan.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Akhmad Andi F

PANDUAN MENGGISI KUISIONER

Petunjuk Pengisian :

Pertanyaan terdiri dari dua bagian, yaitu bagian A merupakan pertanyaan umum dan bagian B merupakan pertanyaan khusus. Jika Bapak/Ibu berkeberatan untuk mencantumkan nama, maka pertanyaan pertama bagian A boleh tidak diisi.

A. Pertanyaan Umum

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin : Pria
 Wanita
4. Jabatan / Pekerjaan :
5. Lama Bekerja :

B. Pertanyaan Khusus

Pertanyaan kuesioner ini mengenai “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT. Indomarco Prismatama Surabaya (Area Gubeng dan Kertajaya)” pada perusahaan tempat Bapak/Ibu bekerja. Bapak/Ibu

dimohon untuk member tanda *tickmark* (\surd) pada jawaban yang menurut Bapak/Ibu paling sesuai.

Terdapat 5(Lima) alternative pengisian jawaban,yaitu :

SS	: “Sangat Setuju”	= 5
S	: “Setuju”	= 4
KS	: “Kurang Setuju”	= 3
TS	: “Tidak Setuju”	= 2
STS	: “Sangat Tidak Setuju”	= 1

KUISIONER

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. INDOMARCO PRISMATAMA SURABAYA
(STUDI KASUS AREA GUBENG DAN KERTAJAYA)**

A. Pernyataan Tentang Gaya Kepemimpinan (X1)

NO	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Pimpinan memberikan penjelasan mengenai tugas yang harus saya kerjakan					
2.	Pimpinan memberikan intruksi mengenai tugas yang harus saya kerjakan					
3.	Pimpinan dapat menciptakan suasana kerja yang penuh persahabatan					
4.	Pimpinan memberikan semangat kepada saya dan karyawan lainnya untuk menyelesaikan pekerjaan					
5.	Pimpinan memberikan kesempatan kepada saya untuk mendiskusikan pekerjaan dengannya					
6.	Pimpinan mengharuskan saya untuk bekerja sama dengan karyawan lainnya					

A. Pernyataan Tentang Motivasi Kerja (X2)

NO	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Terpenuhi kebutuhan sehari – hari mendorong saya bekerja lebih baik					
2.	Saya merasa aman selama bekerja di perusahaan					
3.	Hubungan kerja saya dengan seluruh karyawan di perusahaan terjalin harmonis					
4.	Saya memperoleh penghargaan oleh perusahaan atas prestasi kerja					
5.	Saya terdorong untuk meningkatkan potensi / kemampuan yang ada dalam diri saya dengan tugas – tugas yang diberikan oleh perusahaan					

B. Pernyataan Tentang Disiplin Kerja (X3)

NO	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya selalu datang dan pulang kerja sesuai dengan waktu yang sudah ditetapkan perusahaan					

2.	Saya selalu berusaha untuk menggapai target yang ditentukan perusahaan					
3.	Saya selalu fokus dan teliti dengan apa yang saya kerjakan					
4.	Saya selalu merencanakan pekerjaan yang akan dilakukan sebelum berangkat kerja agar hasilnya maksimal					
5.	Dalam setiap pelaksanaan kerja, saya selalu memperhatikan prosedur kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan					

KUISIONER PENELITIAN
PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PT. INDOMARCO PRISMATAMA SURABAYA
(STUDI KASUS AREA GUBENG DAN KERTAJAYA)

A. PENGANTAR

Kepada : Kepala Toko

Di Minimarket Indomaret (PT. Indomarco Prismatama)

Dengan Hormat,

Dalam rangka untuk menyelesaikan skripsi di program studi Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya sebagai peneliti memohon bantuan Bapak selaku Kepala Toko di minimarket Indomaret (PT. Indomarco Prismatama), agar berkenan memberikan jawaban kuisisioner yang telah saya sajikan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Indomarco Prismatama Surabaya (Studi Kasus Area Gubeng dan Kertajaya). Kelengkapan jawaban akan sangat mempengaruhi hasil analisis dalam penelitian ini dan tidak mempengaruhi penilaian perusahaan terhadap kinerja Bapak. Data pribadi Bapak tidak akan dipublikasikan, sehingga Bapak dapat memberikan opini secara bebas. Kerahasiaan informasi yang diperoleh akan dijaga dengan baik dan informasi tersebut hanya akan digunakan untuk kepentingan akademik. Besar harapan saya atas partisipasi Bapak terhadap pengisian kuisisioner ini, karena jawaban tersebut merupakan kontribusi yang berharga baik bagi peneliti dan ilmu pengetahuan.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak , saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Akhmad Andi F

A. KINERJA KARYAWAN (Y)

No.	Pertanyaan	SS	S	KS	TS	STS
I. Kuantitas						
1.	Menurut pendapat bapak,apakah karyawan tersebut diatas telah memenuhi standart kuantitas yang telah ditetapkan oleh perusahaan?					
II. Kualitas						
2.	Menurut pendapat bapak,apakah karyawan tersebut diatas telah memenuhi standart kualitas yang telah ditetapkan oleh perusahaan?					
III. Ketepatan Waktu						
3.	Menurut pendapat bapak,apakah karyawan tersebut diatas mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standart waktu yang telah ditetapkan?					

Lampiran :

REKAPITULASI HASIL PENGISIAN KUESIONER KEPEMIMPINAN (X1)

No	Nama Responden	Usia	Jenis Kelamin	Jabatan	Lama Bekerja	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1	RATA-RATA
1	Galang Ade F.R	24 - 29 tahun	L	Asisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	3	2	2	2	2	2	13	2,17
2	Vina Anggraini	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	5	5	5	4	5	5	29	4,83
3	An An Angraini N.S	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	5	4	3	24	4,00
4	Husni Mubarak	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	3	2	3	2	16	2,67
5	Dewi Anggraeni	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	2	4	4	2	5	2	19	3,17
6	Khoirun Nisak	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	3	5	5	25	4,17
7	Umi Fauziah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	2	2	3	2	3	15	2,50
8	Abdul Rosid	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	4	4	3	4	4	23	3,83
9	Sindy Dwi Nofitasari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	2	3	3	3	4	18	3,00
10	Adelia Ariesta	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	3	4	5	24	4,00

11	Dina Fitriani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	25	4,17	
12	Novita Eka L	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	4	4	4	3	3	3	4	4	22	3,67				
13	Arviansyah	24 - 29 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	4	3	3	4	5	5	26	4,33					
14	Zahra Latuconsina	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	4	3	4	4	5	4	4	25	4,17					
15	Febby Dwi Rosdiana	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	5	4	4	5	5	5	28	4,67					
16	Oktavia Farastuti	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	3	3	4	5	5	24	4,00					
17	Shokibatul Nikmah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	3	3	3	4	5	5	23	3,83					
18	Fitri Aisyah Ramadhani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	4	4	3	3	4	4	4	24	4,00					
19	Desy Lestari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	4	5	3	4	4	24	4,00					
20	Umi Salamah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	4	4	5	4	5	5	27	4,50					
21	Teguh Tri Yulianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	4	4	4	3	4	4	23	3,83					
22	Efendi Putra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	3	4	4	3	2	3	3	19	3,17					
23	Mega Dwi Maulina	24 - 29 tahun	P	Asisten Kepala	4 - 6 tahun	3	4	4	4	5	3	3	3	22	3,67					

36	Muhammad Nurhasim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	4	4	4	3	4	25	4,17
37	Dio Permana	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	4	4	4	4	3	23	3,83
38	Birul Walidan	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	5	5	5	4	4	4	4	27	4,50
39	Samsul Arifin	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	4	4	5	5	4	4	25	4,17
40	Suhandi	30 - 36 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	5	4	5	5	5	4	3	26	4,33
41	Jodi Kuswanto	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	4	4	5	5	3	4	24	4,00
42	Susanti	24 - 29 tahun	P	Merchandiser	1 - 3 tahun	2	5	3	5	5	5	4	24	4,00
43	Rendi Saputra	24 - 29 tahun	L	Asisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	4	4	5	5	4	4	25	4,17
44	Faisal Adi Permana	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	4	3	4	4	3	3	21	3,50
45	Abdul Munir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	4	5	5	5	4	4	27	4,50
46	Fitrotul Hidayah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	5	3	5	5	4	3	23	3,83
47	Wanda Syahputra	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	2	2	2	2	2	1	2	11	1,83
48	Farid Junaidi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	2	2	2	2	2	14	2,33

REKAPITULASI HASIL PENGISIAN KUESIONER MOTIVASI KERJA (X2)

No	Nama Responden	Usia	Jenis Kelamin	Jabatan	Lama Bekerja	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	RATA-RATA
1	Galang Ade F.R	24 - 29 tahun	L	Asisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	1	1	2	3	2	9	1,80
2	Vina Anggraini	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	5	5	5	5	24	4,80
3	An An Angraini N.S	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	3	4	3	4	17	3,40
4	Husni Mubarak	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	3	3	3	3	17	3,40
5	Dewi Anggraeni	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	4	4	4	4	19	3,80
6	Khoirun Nisak	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	5	5	5	23	4,60
7	Umi Fauziah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	3	2	3	5	16	3,20
8	Abdul Rosid	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	4	4	4	4	21	4,20
9	Sindy Dwi Nofitasari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	1	2	1	2	9	1,80
					tahun							
49	Akhmad Zamakhsari	24 - 29 tahun	L	Asisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	3	3	3	3	19	3,17
50	Fauzy Lukman	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	3	4	4	3	4	23	3,83

10	Adelia Ariesta	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	5	5	5	4	4	23	4,60
11	Dina Fitriani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	5	5	4	4	4	22	4,40
12	Novita Eka L	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	3	4	4	4	4	4	4	19	3,80
13	Arviansyah	24 - 29 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	5	5	5	5	5	4	23	4,60
14	Zahra Latuconsina	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	4	4	4	4	4	5	22	4,40
15	Febby Dwi Rosdiana	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	5	4	4	5	5	5	24	4,80
16	Oktavia Farastuti	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	4	4	5	5	21	4,20
17	Shokibatul Nikmah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	2	2	5	5	3	5	5	17	3,40
18	Fitri Aisyah Ramadhani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	4	4	4	4	5	5	22	4,40
19	Desy Lestari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	2	4	4	4	3	4	4	17	3,40
20	Umi Salamah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	4	4	5	5	5	23	4,60
21	Teguh Tri Yulianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	5	5	3	3	5	19	3,80
22	Efendi Putra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	5	5	2	2	2	15	3,00
23	Mega Dwi Maulina	24 - 29 tahun	P	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	4	5	5	3	4	4	20	4,00
24	Sandy Kurniawan	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	3	3	2	3	3	16	3,20
25	Akhmad Lazim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	4	4	4	5	5	23	4,60
26	Syamsu Dhuha	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	5	4	4	4	4	4	4	21	4,20
27	Akhmad Syahir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	4	4	4	4	4	20	4,00
28	Ali Mashadi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	4	4	4	3	3	21	4,20
29	Anang Susanto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	5	5	4	4	4	21	4,20
30	Febrianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	5	5	4	4	4	23	4,60

31	Bagus Adi F	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	4	5	3	4	20	4,00
32	Renaldi Bagas Saputra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	2	3	2	2	2	11	2,20
NB3	Yulia Garuda Saputenden	24 - 29 tahun	Jenis Kelamin	Merchandiser	4 - 6 tahun Bekerja	X341	X342	X353	X334	X345	X20	RATA-RATA 3,80
34	Fatkhur Rozi	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	3	4	5	3	19	3,80
35	Galang Alwelfan	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	25	15	35	24	24	19	2,00
36	Winaransatri Nurhasim	18 - 23 tahun	PL	Merchandiser	4 - 6 tahun	53	53	55	44	55	20	4,00
37	Adia Permana N.S	18 - 23 tahun	PL	Prkasiniaga	11 - 33 tahun	55	44	45	53	53	20	4,00
38	Bisul Melibarik	18 - 23 tahun	LL	Merchandiser	11 - 33 tahun	34	34	25	34	33	20	4,00
39	Samsul Arifin	18 - 23 tahun	PL	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	4	5	4	4	22	3,20
40	Suhandi	30 - 36 tahun	PL	Kepala Toko Kasir	7 - 9 tahun	5	4	5	4	3	21	4,20
6	Khoirun Nisak	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	5	5	4	4	22	4,40
41	Jodi Kuswanto	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	3	5	5	5	3	21	4,20
42	Umi Fauziah Susanti	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	1 - 3 tahun	34	33	24	34	33	18	3,80
83	Abdul Rosidra	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	7 - 9 tahun	33	24	33	34	35	14	3,80
94	Shafiq Dwi Miftahaji	18 - 23 tahun	PL	Merchandiser	14 - 36 tahun	23	34	23	24	23	11	3,20
105	Aradial Arista	18 - 23 tahun	PL	Prkasiniaga	11 - 33 tahun	34	43	34	32	33	16	3,20
146	Ditigotul Halayah	18 - 23 tahun	PP	Kasir	11 - 33 tahun	34	35	43	43	44	18	3,80
147	Wangde Syahputra	18 - 23 tahun	PL	Merchandiser	4 - 6 tahun	42	31	52	41	42	20	4,00
48	Farid Junaidi	24 - 29 tahun	LL	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	2	2	2	3	12	2,00
13	Arwahsyah	24 - 29 tahun	PL	Assisten Kepala Toko Kasir	4 - 6 tahun	3	2	3	3	3	14	2,80
49	Akhnad Zamakhsari	18 - 23 tahun	L	Kepala Toko	1 - 3 tahun	4	4	5	4	4	21	4,20
14	Zahra Latuconsina	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	3	4	3	3	17	3,40
50	Fauzy Lukman	18 - 23 tahun	L	Kasir	1 - 3 tahun	5	5	5	5	5	25	5,00
15	Febby Dwi Rosdiana	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	5	5	5	5	25	5,00
16	Oktavia Farastuti	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	5	5	5	5	25	5,00
17	Shokibatul Nikmah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	2	4	4	19	3,80
18	Fitri Aisyah Ramadhani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	5	5	3	3	19	3,80
19	Desy Lestari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	4	4	3	3	17	3,40
20	Umi Salamah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	5	4	4	22	4,40

21	Teguh Tri Yulianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	4	4	3	3	17	3,40
22	Efendi Putra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	3	4	4	17	3,40
23	Mega Dwi Maulina	24 - 29 tahun	P	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	5	5	3	3	4	20	4,00
24	Sandy Kurriawan	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	3	3	4	3	17	3,40
25	Akhmad Lazim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	3	5	5	23	4,60
26	Syamsu Dhuha	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	3	3	3	4	4	17	3,40
27	Akhmad Syahir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	4	4	5	5	23	4,60
28	Ali Mashadi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	4	3	3	3	18	3,60
29	Anang Susanto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	2	5	3	3	16	3,20
30	Febrianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	3	5	4	22	4,40
31	Bagus Adi F	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	5	4	4	5	22	4,40
32	Renaldi Bagas Saputra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	2	3	3	4	4	16	3,20
33	Yulia Saraswati	24 - 29 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	5	5	5	5	5	25	5,00
34	Fatkhur Rozi	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	3	2	3	3	3	14	2,80
35	Aminul Wildan	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	3	3	4	5	5	20	4,00
36	Muhammad Nurhasim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	5	4	5	4	23	4,60
37	Dio Permana	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	5	3	4	4	20	4,00
38	Birul Walidan	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	5	5	4	5	5	24	4,80
39	Samsul Arifin	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	5	5	4	4	22	4,40

40	Suhandi	30 - 36 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	5	5	5	5	5	5	5	25	5,00
41	Jodi Kuswanto	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	5	5	4	4	4	4	4	22	4,40
42	Susanti	24 - 29 tahun	P	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	5	2	2	3	3	3	16	3,20
43	Rendi Saputra	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	3	5	5	4	4	4	4	21	4,20
44	Faisal Adi Permmana	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	3	4	2	4	4	3	3	16	3,20
45	Abdul Munir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	5	4	5	5	5	5	23	4,60
46	Fitrotul Hidayah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	4	3	3	3	3	3	16	3,20
47	Wanda Syahputra	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	2	3	1	1	3	3	3	10	2,00
48	Farid Junaidi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	2	3	2	3	3	3	3	13	2,60
49	Akhmad Zamakhsari	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	3	4	3	3	3	3	3	16	3,20
50	Fauzy Lukman	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	3	3	3	3	4	4	17	3,40

REKAPITULAS PENGISIAN KUESIONER KINERJA KARYAWAN (Y)

No	Nama Responden	Usia	Jenis Kelamin	Jabatan	Lama Bekerja	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y	RATA-RATA
1	Galang Ade F.R	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	2	3	1	6	2,00
2	Vina Anggraini	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	5	5	5	15	5,00

3	An An Angraini N.S	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	3	3	9	3,00
4	Husni Mubarak	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	2	3	8	2,67
5	Dewi Anggraeni	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	2	3	3	8	2,67
6	Khoirun Nisak	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	4	4	13	4,33
7	Umi Fauziah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	2	4	2	8	2,67
8	Abdul Rosid	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	3	2	9	3,00
9	Sindy Dwi Nofitasari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	1	3	3	7	2,33
10	Adelia Ariesta	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	12	4,00
11	Dina Fitriani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	12	4,00
12	Novita Eka L	18 - 23 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	5	3	3	11	3,67
13	Arviansyah	24 - 29 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	4	4	13	4,33
14	Zahra Latuconsina	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	5	5	13	4,33
15	Febby Dwi Rosdiana	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	5	5	14	4,67
16	Oktavia Farastuti	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	5	13	4,33
17	Shokibatul Nikmah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	3	4	11	3,67
18	Fitri Aisyah Ramadhani	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	4	12	4,00
19	Desy Lestari	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	5	3	4	12	4,00
20	Umi Salamah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	4	4	5	13	4,33
21	Teguh Tri Yulianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	4	3	11	3,67
22	Efendi Putra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	4	3	10	3,33
23	Mega Dwi Maulina	24 - 29 tahun	P	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	4	5	13	4,33

24	Sandy Kurriawan	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	3	5	11	3,67
25	Akhmad Lazim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	5	5	14	4,67
26	Syamsu Dhuha	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	3	2	9	3,00
27	Akhmad Syahir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	5	5	13	4,33
28	Ali Mashadi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	3	4	11	3,67
29	Anang Susanto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	3	3	11	3,67
30	Febrianto	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	5	4	4	13	4,33
31	Bagus Adi F	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	4	5	5	14	4,67
32	Renaldi Bagas Saputra	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	2	3	5	10	3,33
33	Yulia Saraswati	24 - 29 tahun	P	Merchandiser	4 - 6 tahun	5	4	5	14	4,67
34	Fatkhur Rozi	24 - 29 tahun	L	Asisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	2	4	3	9	3,00
35	Aminul Wildan	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	5	4	13	4,33
36	Muhammad Nurhasim	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	4	4	11	3,67
37	Dio Permana	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	3	4	4	11	3,67
38	Birul Walidan	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	5	5	4	14	4,67
39	Samsul Arifin	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	4	5	13	4,33
40	Suhandi	30 - 36 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	3	5	5	13	4,33
41	Jodi Kuswanto	18 - 23 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	4	4	5	13	4,33
42	Susanti	24 - 29 tahun	P	Merchandiser	1 - 3 tahun	5	3	5	13	4,33
43	Rendi Saputra	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	4	4	5	13	4,33
44	Faisal Adi Permana	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	4 - 6 tahun	3	3	4	10	3,33

45	Abdul Munir	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	4	5	5	14	4,67
46	Fitrotul Hidayah	18 - 23 tahun	P	Kasir	1 - 3 tahun	3	3	5	11	3,67
47	Wanda Syahputra	24 - 29 tahun	L	Merchandiser	1 - 3 tahun	1	2	1	4	1,33
48	Farid Junaidi	18 - 23 tahun	L	Pramuniaga	1 - 3 tahun	2	2	2	6	2,00
49	Akhmad Zamakhsari	24 - 29 tahun	L	Assisten Kepala Toko	4 - 6 tahun	3	3	3	9	3,00
50	Fauzy Lukman	24 - 29 tahun	L	Kepala Toko	7 - 9 tahun	4	4	3	11	3,67

Hasil Uji Reliabilitas

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.832	6

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.836	5

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.876	5

Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.706	3

Lampiran 3

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test (uji normalitas)

		Y
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	3.7400
	Std. Deviation	.81439
Most Extreme Differences	Absolute	.186
	Positive	.071
	Negative	-.186
Kolmogorov-Smirnov Z		1.312
Asymp. Sig. (2-tailed)		.064

a. Test distribution is Normal.

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test (uji normalitas)

		Y
N		50
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	3.7400
	Std. Deviation	.81439
Most Extreme Differences	Absolute	.186
	Positive	.071
	Negative	-.186
Kolmogorov-Smirnov Z		1.312
Asymp. Sig. (2-tailed)		.064

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Means(Uji Linieritas)

Y * X1

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X1	Between Groups	(Combined)	27.770	16	1.736	12.114	.000
		Linearity	26.260	1	26.260	183.288	.000
		Deviation from Linearity	1.510	15	.101	.703	.764
	Within Groups		4.728	33	.143		
	Total		32.498	49			

Y * X2

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X2	Between Groups	(Combined)	23.787	14	1.699	6.827	.000
		Linearity	18.899	1	18.899	75.935	.000
		Deviation from Linearity	4.888	13	.376	1.511	.162
	Within Groups		8.711	35	.249		
	Total		32.498	49			

Y * X3

ANOVA Table

	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Y * X3 Between Groups (Combined)	26.649	13	2.050	12.616	.000
Linearity	23.210	1	23.210	142.841	.000
Deviation from Linearity	3.439	12	.287	1.764	.093
Within Groups	5.850	36	.162		
Total	32.498	49			

Regression

Variables Entered/Removed

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X2, X1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.928 ^a	.861	.852	.31307	2.185

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	27.990	3	9.330	95.193	.000 ^a
	Residual	4.508	46	.098		
	Total	32.498	49			

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.399	.253		-1.577	.122		
	X1	.639	.119	.545	5.374	.000	.294	3.405
	X2	.192	.084	.186	2.278	.027	.454	2.201
	X3	.269	.097	.272	2.759	.008	.310	3.231

a. Dependent Variable: Y

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	X1	X2	X3
1	1	3.955	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.025	12.534	.88	.01	.05	.10
	3	.014	17.034	.01	.04	.92	.26
	4	.007	24.404	.11	.95	.03	.64

a. Dependent Variable: Y

Residuals Statistics^a

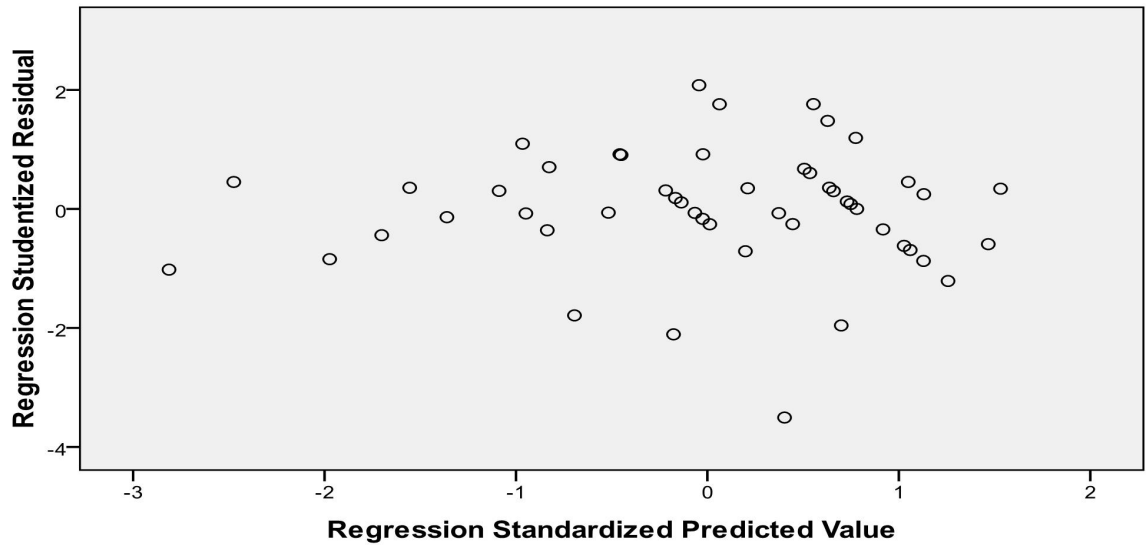
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.6142	4.8973	3.7400	.75579	50
Std. Predicted Value	-2.813	1.531	.000	1.000	50
Standard Error of Predicted Value	.048	.156	.085	.025	50
Adjusted Predicted Value	1.6887	4.8894	3.7411	.75363	50
Residual	-1.04449	.62306	.00000	.30333	50
Std. Residual	-3.336	1.990	.000	.969	50
Stud. Residual	-3.505	2.079	-.002	1.016	50
Deleted Residual	-1.15301	.68014	-.00107	.33382	50
Stud. Deleted Residual	-4.050	2.161	-.013	1.070	50

Mahal. Distance	.148	11.148	2.940	2.465	50
Cook's Distance	.000	.319	.026	.056	50
Centered Leverage Value	.003	.228	.060	.050	50

a. Dependent Variable: Y

Scatterplot

Dependent Variable: Y



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Y

