

# TUGAS AKHIR

**ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN  
UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL**

**(Study Kasus : UD. SUWARLANDONO ART, Tanggulangin, Sidoarjo)**



**Disusun Oleh :**

**TOPAN ROBIANA  
NBI :1411700088**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN**  
**UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL**  
**( Study Kasus : UD. SUWARLANDONO ART, Tanggulangin, Sidoarjo)**



**Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**  
**Pada Program Studi Teknik Industri**  
**Fakultas Teknik**  
**Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Di Susun Oleh :**  
**TOPAN ROBIANA**  
**1411700088**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**  
**2021**

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN**  
**UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL**  
**( Study Kasus : UD. SUWARLANDONO ART, Tanggulangin, Sidoarjo)**

**Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**

**Pada Program Studi Teknik Industri**

**Fakultas Teknik**

**Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Di Susun Oleh :**

**TOPAN ROBIANA**

**1411700088**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

---

**LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR**

Nama : Topan Robiana

NBI : 1411700088

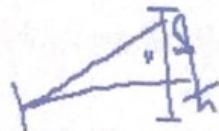
Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Judul : ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL  
PENGIRIMAN UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG  
OPTIMAL

Mengetahui / Menyetujui

Dosen Pembimbing



Wiwin Widiasih, ST., MT

Npp. 20410.15..0688



Ketua Program Studi Teknik Industri  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya

Hery Murnawani, ST., MT.  
NPP. 20410.94.0378

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Topan Robiana

NBI : 1411700088

Program Studi : Teknik Industri

Menyatakan bahwa ini sebagian maupun keseluruhan Tugas Akhir saya yang berjudul :

### **“ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL”**

Adalah benar – benar hasil karya intelektual mandiri, diselesaikan tanpa menggunakan bahan – bahan yang tidak diizinkan, dan bukan merupakan karya pihak lain yang saya akui sebagai karya sendiri.

Semua referensi yang dikutip maupun dirujuk oleh ditulis secara lengkap pada daftar pustaka.

Apabila peryataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi sesuai yang berlaku.

Surabaya, 19 Juli 2021

Yang membuat pernyataan





UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl Semolowaru 45 surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex. 311)  
Email : Perpus@umtag-sby.ac.id

**LEMBAGA PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Sumbaya. Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Topan Robiana

NBI : 1411700088

Fakultas : Teknik

Program Studi : Teknik Industri

Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada badan perpustakaan universitas 17 agustus 1945 Surabsya *Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*. Atas Karya saya yang bejudul :

**ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI dan JADWAL PENGIRIMAN  
untuk MENDAPATKAN BIAYA yang OPTIMAL**

Dengan *Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, Badan Perpustakaan Univeisitas 17 Agustus 1945 Surabsya berhak menyimpan. Mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pengkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945

Pada tanggal : 23 Juli 2021

Yang menyatakan,



Topan Robiana

NBI: 1411700088

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjangkan kepada hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini tepat dengan batas waktu yang sudah di tentukan. Pembuatan laporan tugas akhir ini merupakan langkah bagi penulis untuk menerapkan ilmu yang telah di pelajari selama perkuliahan dan ditujuakan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Pendidikan Strata satu Teknik Industri di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Laporan tugas akhir ini terdiri dari struktur penggerjaan dan dasar – dasar dari penelitian yang akan dilakukan di UD. Suwardono. Art. Laporan ini memparkan tentang “**ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN UNTUK MENDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL**”.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini dapat terselesaikan bekat bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis berterima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bimbingan dan dukungannya dalam penyelesaian tugas akhir ini dan secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan kepada penulis baik secara moril maupun materil dan mendoakan penulis selama penyelesaian tugas akhir.
2. Bapak Heri Murnawan. ST.,MT selaku Kepala Program Studi Teknik Industri.
3. Ibu Wiwin Widiasih ST.,MT selaku Dosen Pembimbing Tugas akhir yang telah memberikan bimbingan, arahan dan waktunya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir.
4. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah mendidik penulis selama perkuliahan sebagai bekal dalam penulisan tugas akhir.
5. Teman – teman penulis Teknik Industri Angkatan 2017 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang selalu memberikan masukan dan dukungannya
6. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian tugas akhir ini yang penulis tidak bias sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca sekalian demi kesempurnaan laporan tugas akhir ini. Akhir kata, penulis berharap agar laporan ini berguna bagi kita semua.

Surabaya, 12 Maret 2020  
Penulis

( Topan Robiana )

# **ANALISIS KINERJA DISTRIBUSI DAN JADWAL PENGIRIMAN UNTUK MEDAPATKAN BIAYA YANG OPTIMAL**

## **ABSTRAK**

UD. Suwarlandono Art merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dibidang industri pembuatan tas yang berlokasi di kawasan industri tas di daerah Tanggulangin Kabupaten Sidoarjo. Proses distribusi yang hanya satu kali pengiriman produk kepada satu distributor saja sehingga mengakibatkan jalur pengiriman yang ditempuh jaraknya semakin panjang dan menimbulkan biaya transportasi yang mahal. Penentuan rute transportasi dapat diselesaikan dengan metode *Saving Matrix*. Metode *Saving Matrix* adalah salah satu teknik yang digunakan untuk menjadwalkan sejumlah kendaraan terbatas dari fasilitas yang memiliki kapasitas maksimum. Dari hasil Analisa dan pengolahan data dengan penerapan metode *Saving Matrix* dari rute awal 4 rute sebanyak 13 kali dalam satu bulan dengan total rute tempuh sebesar 12.116,26 km dan untuk rute baru sebesar 7.923,37 km sehingga diperoleh penghematan sebesar 4.192,9 km atau sebesar 48,7%. Dengan menggunakan prosedur penerapan metode *Nearest Neighbour* yang rute awalnya ( Gudang – Distributor 1 – Gudang ), ( Gudang – Distributor 2 – Gudang ), ( Gudang – Distributor 3 – Gudang ), dan ( Gudang – Distributor 4 – Gudang ). Setelah rute usulan menjadi ( Gudang – Distributor 1 – Distributor 3 – Distributor 4 ) dan ( Gudang – Distributor 2 – Gudang ) rute usulan ini memiliki total rute tempuh 7.923,37 km. Biaya total transportasi sebelum penerapan metode *Saving Matrix* yaitu didapat pada rute awal sebesar Rp 19.483.083,-/bulan, dan biaya total sesudah penerapan metode *Saving Matrix* sebesar Rp 13.502.629,-/bulan. Sehingga diperoleh penghematan biaya distribusi sebesar Rp 5.980.454,- atau penghematan sebesar 30,7%.

**Kata Kunci : Distribusi, *Saving Matrix*, *Nearest Neighbour*.**

## **DISTRIBUTION PERFORMANCE ANALYSIS AND DELIVERY SCHEDULE TO GET OPTIMIZED COST**

### **ABSTRACT**

*UD. Suwarlandono Art is a manufacturing company engaged in the bag-making industry located in the bag industry area in the Tanggulangin area, Sidoarjo Regency. The distribution process is only one time delivery of the product to one distributor only, resulting in the shipping route being taken a longer distance and causing expensive transportation costs. Determination of transportation routes can be completed with the method Saving Matrix. The method Saving Matrix is one of the techniques used to schedule a limited number of vehicles from facilities that have maximum capacity. From the results of analysis and data processing with the application of the method Saving Matrix from the initial route of 4 routes as much as 13 times in one month with a total route of 12,116.26 km and for new routes of 7,923.37 km so that savings are obtained of 4,192.9 km or equal to 48.7. By using the procedure for applying the method Nearest Neighbor, the initial route is ( Warehouse – Distributor 1 – Warehouse), ( Warehouse – Distributor 2 – Warehouse), ( Warehouse – Distributor 3 – Warehouse), and ( Warehouse – Distributor 4 – Warehouse). After the proposed route becomes ( Warehouse – Distributor 1 – Distributor 3 – Distributor 4) and ( Warehouse – Distributor 2 – Warehouse) this proposed route has a total travel route of 7,923.37 km. The total cost of transportation before the application of the method Saving Matrix is obtained on the initial route of Rp. 38,921,001,-/month, and the total cost after the application of the method is Saving Matrix Rp. 25,769,296,-/month. So that the distribution cost savings of Rp 13,151,705 or savings of 33.8% are obtained*

*.Keywords : Distribution, Saving Matrix, Nearest Neighbour*

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	7
1.4.1 Batasan Masalah.....	7
1.4.2 Asumsi.....	7
1.5 Manfaat .....	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Distribusi .....	9
2.1.1 Definisi Distribusi .....	9
2.1.2 Faktor Yang Mempengaruhi Saluran Distribusi .....	10
2.1.3 Saluran Distribusi.....	11
2.1.4 Penentuan Saluran Distribusi .....	11
2.1.5 Alternatif Saluran Distribusi .....	12
2.2 Manajemen Logistik.....	13
2.2.1 Operasi Logistik .....	14
2.2.2 Koordinasi Logistik.....	15
2.3 Transportasi.....	16
2.3.1 Sistem dan Moda Transportasi .....	16

2.3.2 Fungsi Dasar Manajemen Transportasi dan Distribusi .....	17
2.4 Routing.....	19
2.5 Metode Saving .....	20
2.5.1 Matriks Rute( <i>Route Matrix</i> ) .....	21
2.5.2 Matriks Penghematan ( <i>Saving Matrix</i> ).....	22
2.5.3 Mengurutkan <i>Retailer</i> ( tujuan ) Dalam Rute Yang Sudah Terdefinisi....	22
2.6 Nearest Neighbor .....	23
2.7 Penelitian Terdahulu .....	25
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Flow Chart Penelitian.....	29
3.2 Studi Lapangan.....	31
3.3 Mengidentifikasi Masalah .....	31
3.4 Pengumpulan Data .....	31
3.5 Pengolahan Data.....	33
3.6 Analisis dan Pembahasan .....	34
3.6 Jadwal Pelaksanaan .....	35
BAB 4 PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	37
4.1 Pengumpulan Data .....	37
4.1.1 Data Permintaan Produk.....	37
4.1.2 Data Waktu Tempuh antar Distributor.....	38
4.1.3 Data Armada dan Volume Packaging .....	38
4.1.4 Data Jarak Distributor .....	39
4.1.5 Data Armada Kendaraan .....	40
4.1.6 Data Biaya Operasional.....	40
4.2 Pengolahan Data.....	45
4.2.1 Mengidentifikasi Matrix Rute .....	45
4.2.2 Mengidentifikasi Matriks Penghematan.....	46
4.2.3 Mengalokasikan Permintaan Distributor ke Rute Transportasi.....	47
4.2.4 Pengurutan Rute Pengiriman Dengan Prosedur <i>Nearest Neighbour</i> .....	51
4.2.5 Perhitungan Utilitas Armada.....	53

4.2.6 Perbandingan Rute Awal dan RuteUsulan .....	53
4.2.7 Penjadwalan Rute Usulan.....	55
4.2.8 Perhitungan Biaya Rute Awal dan Rute Usulan .....	56
4.2.9 Analisis Penentuan Rute.....	62
4.2.10 Analisis Perbandingan Rute Awal dan Rute Usulan .....	63
BAB V PENUTUP .....	65
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	67
BIOGRAFI PENULIS .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1. Urutan Alur Pengiriman .....	2
Gambar 2. 1 Perubahan Yang Terjadi Dengan Kondisi .....	22
Gambar 2. 2 Bentuk Penentuan Rute Nearest Neighbor.....	23
Gambar 3. 1 Flow Chart Penelitian.....	30

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data Permintaan Bulan Oktober 2020 .....	3
Tabel 1. 2 Data Permintaan Bulan November 2020.....	3
Tabel 1. 3Data Permintaan Bulan Desember 2020 .....	3
Tabel 1. 4 Data Jenis Armada .....	4
Tabel 1. 5Data Nama Distributor dan Biaya Pengiriman.....	4
Tabel 1. 6 Data Alternatif Pengiriman .....	5
Tabel 1. 7 Data Packaging.....	6
Tabel 2. 1 Tabel Matriks Rute.....	21
Tabel 2. 2 Tabel Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3. 1 Tabel Pelaksanaan Kegiatan.....	35
Tabel 4. 1 Data Permintaan Produk .....	37
Tabel 4. 2Data Waktu Tempuh Distributor.....	38
Tabel 4. 3 Jenis Kendaraan dan Kapasitas Angkut .....	38
Tabel 4. 4 Volume Packaging Tas .....	39
Tabel 4. 5 Data Rute Dari Gudang Ke outlet .....	39
Tabel 4. 6 Matriks Rute Gudang dan Outlet .....	45
Tabel 4. 7 Matriks Penghematan Rute .....	47
Tabel 4. 8 Rute Awal Untuk Setiap Distributor .....	47
Tabel 4. 9 Data Permintaan Setiap Distributor.....	48
Tabel 4. 10 Matriks Peghematan Langkah 1 .....	49
Tabel 4. 11Matrix Penghematan Langkah 2 .....	50
Tabel 4. 12 Tabel Hasil Pembagian Rute .....	50
Tabel 4. 13 Total Rute Awal .....	53
Tabel 4. 14 Total Rute Usulan .....	53
Tabel 4. 15 Total Lama Waktu Distribusi .....	55
Tabel 4. 16 Rute Distribusi Usulan .....	62
Tabel 4. 17 Perbandingan Rute Awal dan Usulan.....	63