

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS
PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil



diajukan oleh :

SUTRIYONO
NIM : 14715100794

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2017**

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS
PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil



diajukan oleh :

SUTRIYONO

NIM : 14715100794

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK**

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2017

TESIS

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS
PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR**

diajukan oleh :

SUTRIYONO
NIM : 14715100794

Disetujui untuk diuji :

Surabaya, 4 Agustus 2017.

Pembimbing I : Dr. Ir. Mistahul Huda, MMT.



Pembimbing II : Dr. Ir. Muaffaq Ahmad Jani, M.Eng.



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2017**

TESIS

**ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS
PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR**

Diajukan Oleh :

SUTRIYONO
NIM : 14715100794

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji dan dinyatakan lulus
pada Ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal : 12 Agustus 2017

Tim Penguji

Ketua : Dr. Ir. Miftahul Huda, MMT.

Anggota : Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng.

Anggota : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM. MT.

Mengetahui
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

**Dekan
Fakultas Teknik**

**Kaprodi
Magister Teknik Sipil**

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng. Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM. MT.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : S u t r i y o n o

NIM : 147.151.0.0794

Alamat: Jl. Krukah Selatan 115 Surabaya

Menyatakan bahwa "Tesis" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul :

" ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR"

Adalah hasil karya sendiri, dan bukan **Duplikasi** dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggungjawab Pembimbing dan atau Pengelola Program tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sangsi, sesuai dengan hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surabaya, 11 Agustus 2017



Hormat Saya,

S u t r i y o n o

TESIS

ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR

**Untuk memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



diajukan oleh :

**S U T R I Y O N O
NIM : 147.151.0.0794**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SURABAYA
2017**

TESIS

ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR

diajukan oleh :

**S U T R I Y O N O
NIM : 147.151.0.0794**

Disetujui untuk diuji :

Surabaya,

**Dr. Ir. Miftahul Huda, M.MT
Pembimbing I**

**Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng
Pembimbing II**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SURABAYA
2017**

TESIS

ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR

diajukan oleh :

**S U T R I Y O N O
NIM : 147.151.0.0794**

**Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji dan dinyatakan lulus
pada ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal :**

Tim Pengaji

Dr. Ir. Miftahul Huda, MMT
Ketua

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng
Anggota

Prof. Dr . Dr (TS) Ir. Wateno Oetomo, MM., MT.
Anggota

Mengetahui
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945

Dekan Fakultas Teknik

Kaprodi Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng

Prof. Dr . Dr (TS) Ir. Wateno Oetomo, MM., MT

ABSTRAKSI

Sutriyono, 2017

ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR

Pembimbing 1 : Dr. Ir. Miftahul Huda, MMT

Pembimbing 2 : Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng

Jalan merupakan prasarana infrastruktur dasar yang dibutuhkan manusia untuk dapat melakukan pergerakan dari suatu lokasi ke lokasi lainnya dalam rangka pemenuhan kebutuhan. Keberhasilan proyek pembangunan jalan yang dilakukan oleh pemerintah sangat ditentukan oleh peran dari para pelaku konstruksi yang terlibat, salah satunya adalah penyedia jasa konsultansi (Konsultan) dan keberhasilan suatu perusahaan jasa konsultansi diukur dengan kinerja dari perusahaan tersebut. Maksud dan tujuan penelitian ini adalah untuk mengevaluasi dan menganalisis : 1) Faktor-faktor yang berperan bagi konsultan pengawas dalam pengendalian mutu pekerjaan peningkatan jalan; dan 2) Faktor yang menentukan kinerja efektif konsultan pengawas dalam pengendalian mutu pekerjaan peningkatan jalan di Jawa Timur. Penelitian merupakan sebuah metode untuk menemukan kebenaran yang juga merupakan sebuah pemikiran kritis (*critical thinking*). Penelitian meliputi pemberian definisi dan redefinisi terhadap masalah, memformulasikan hipotesis atau jawaban sementara, membuat kesimpulan dan sekurang-kurangnya mengadakan pengujian yang hati-hati atas semua kesimpulan untuk menentukan apakah ia cocok dengan hipotesa. Penelitian ini menggunakan metode survei, jenis penelitian kuantitatif sedangkan dalam menganalisis data menggunakan statistik deskriptif. Pengumpulan data dalam kegiatan penelitian sangatlah penting karena berkaitan dengan tersedianya data yang dibutuhkan untuk menjawab permasalahan dalam penelitian, sehingga kesimpulan yang diambil adalah benar. Oleh karena itu dalam penelitian, metode pengumpulan data harus dilakukan dengan tepat. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode angket (kuesioner) dan metode wawancara. Berdasarkan hasil dan pembahasan pada bab sebelumnya diperoleh kesimpulan bahwa : 1) Faktor – faktor yang memberikan pengaruh terhadap peningkatan atau penurunan kinerja konsultan pengawas proyek jalan di provinsi Jawa Timur adalah Pemahaman Kontrak, Pengawasan Pengukuran dan PHO; dan 2) Sedangkan Pemahaman Kontrak memberikan pengaruh signifikan secara khusus terhadap peningkatan atau penurunan Kinerja Konsultan Pengawas proyek jalan di Provinsi Jawa Timur.

Kata Kunci : mutu, waktu, biaya, pelaporan, Kinerja Konsultan Pengawas

ABSTRACT

Sutriyono, 2017

PERFORMANCE ANALYSIS OF SUPERVISORY CONSULTANT ON THE IMPLEMENTATION OF ROADS IN EASTERN JAVA

Supervisor 1 : Dr. Ir. Miftahul Huda, MMT

Supervisor 2 : Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng

Road is the basic infrastructure needed by human to be able to do movement from one location to another in order to fulfill requirement. The success of a road construction project undertaken by the government is largely determined by the role of the involved construction actors, one of which is the consultant service provider and the success of a consulting service company is measured by the performance of the company. The aims and objectives of this study are to evaluate and analyze: 1) Factors that contribute to supervisory consultants in the quality control of road improvement works; And 2) Factors determining the effective performance of supervisory consultants in quality control of road improvement works in East Java. Research is a method to find the truth which is also a critical thinking (critical thinking). Research involves giving definitions and redefinitions to problems, formulating hypotheses or temporary answers, drawing conclusions and at least conducting careful testing of all conclusions to determine whether they fit the hypothesis. This research uses survey method, quantitative research type while in analyzing data using descriptive statistic. Data collection in research activities is very important because it relates to the availability of data needed to answer the problems in the research, so that the conclusions taken are correct. Therefore in the research, data collection methods should be done appropriately. Data collection methods were used questionnaire method (questionnaire) and interview method. Based on the results and discussion in the previous chapter, it can be concluded that: 1) Factors influencing the improvement or decrease of road construction consultant project in East Java province are Contract Understanding, Measurement Supervision and PHO; And 2) While Contract Understanding gives a significant influence specifically to the improvement or decrease of Performance of Supervision Consultant of road project in East Java Province.

Key Words : quality, time, cost, reports, performance of the supervisory consultant

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : ANALISIS KINERJA KONSULTAN PENGAWAS PADA PELAKSANAAN JALAN DI JAWA TIMUR sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajad sarjana strata 2 (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penyusunan tesis ini penulis merasakan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak berupa pengarahan, perhatian dan bimbingan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Miftahul Huda, MMT, Selaku Pembimbing I dan Ketua Pengaji atas bimbingannya selama ini sampai selesai.
2. Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng, Selaku Pembimbing II, Anggota Pengaji dan selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas bimbingannya selama ini sampai selesai.
3. Prof. Dr. Dr (TS) Ir. Wateno Oetomo, MM, MT., selaku Anggota Pengaji dan Selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas bimbingannya selama ini sampai selesai.
4. Prof. Dr. drg. Ida Ayu Brahmasari, Dipl. DHE. MPA., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas bimbingan yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.

6. Para Staf Tata Usaha baik yang umum dan akademik Magister Teknik Sipil atas bantuan yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil pada umumnya khususnya angkatan XXV tahun 2015/2016 yang selalu mendorong untuk meyelesaikan kuliah dan tesis ini.
8. Rekan-rekan kerja, pimpinan dan staf Bidang Bina Teknik Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Provinsi Jawa Timur yang telah memberikan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.
9. Responen, atas dukungan data yang diperlukan dalam penyelesaian tesis ini.
10. Terima kasih penulis tujukan kepada Keluarga besar baik yang ada di Babat maupun Purwokerto yang senantiasa memberikan dorongan dan doa.
11. Terima kasih penulis tujukan kepada Ibunda Sri Yuniatiningsih yang senantiasa selalu memberikan dorongan dan doa.
12. Lebih khusus saya terima kasih penulis tujukan kepada isteri tercinta Kholifah Nur Aini, yang senantiasa memberikan dorongan dan doa.
Akhirnya semoga tesis ini ada manfaatnya.

Surabaya, 11 Agustus 2017

S u t r i y o n o

DAFTAR ISI

		Halaman
Lembar Persetujuan		ii
Lembar Tim Penguji		iii
Abstraksi		iv
Abstract		v
Kata Pengantar		vi
Daftar Isi		viii
Daftar Tabel		x
Daftar Gambar		xi
Daftar Lampiran		xii
BAB 1 PENDAHULUAN		1
1.1. Latar Belakang Masalah		1
1.2. Rumusan Masalah		3
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian		3
1.4. Manfaat Penelitian		4
1.5. Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian		4
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA		6
2.1. Penelitian Terdahulu		6
2.2. Dasar Teori		12
2.2.1. Konsultan		15
2.2.2. Tugas dan Tanggung jawab Konsultan Pengawas...		18
BAB 3 METODE PENELITIAN		23
3.1. Bagan Alir Kegiatan		23
3.2. Subjek Penelitian		25
3.3. Lokasi Penelitian		28
3.4. Uji Validitas dan Realibilitas		29
3.4.1. Uji Validitas		29
3.4.2. Uji Realibilitas		31
3.5. Prosedur Pengumpulan Data		33
3.6. Teknis Analisa Data		35
3.7. Analisa Faktor		37

	Halaman
BAB 4 ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	40
4.1. Deskripsi Data	40
4.2. Deskripsi Responden	40
4.2.1. Deskripsi Jabatan Responden	41
4.2.2. Deskripsi Jenis Kelamin Responden	41
4.2.3. Deskripsi Umur Responden	41
4.2.4. Deskripsi Pendidikan Responden	42
4.2.5. Deskripsi Pengalaman Kerja Responden	42
4.3. Uji Reliabilitas	43
4.4. Uji Validitas	44
4.5. Analisa Faktor	47
4.5.1. Pemahaman dokumen kontrak pekerjaan jalan (X_1)	49
4.5.2. Pengawasan metode kerja pelaksanaan konstruksi Jalan (X_3)	50
4.5.3. Pengawasan hasil pengukuran pekerjaan jalan (X_4)	50
4.5.4. Pengawasan waktu dan progres pekerjaan Jalan (X_5) ...	50
4.5.5. Pengawasan progres penyerapan keuangan (X_6)	51
4.5.6. Pengawasan penerapan dokumen kajian lingkungan (X_7)	51
4.5.7. Penyiapan bahan rapat pekerjaan jalan (X_8)	52
4.5.8. Pelaporan kegiatan kemajuan pekerjaan jalan (X_9)	52
4.5.9. Proses serah terima hasil pekerjaan jalan (X_{10})	53
4.6. Keterbatasan Penelitian	53
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	54
5.1. Kesimpulan	54
5.2. Saran	55
Daftar Pustaka	57
Lampiran	59

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Responden	26
Tabel 3.2 Interval Indek Validitas & Realibilitas	33
Tabel 4.1 Jumlah Responden	40
Tabel 4.2. Jabatan Responden	41
Tabel 4.3. Jenis Kelamin Responden	41
Tabel 4.4 Umur Responden	42
Tabel 4.5.Tingkat Pendidikan Responden	42
Tabel 4.6. Pengalaman Kerja Responden	42
Tabel 4.7 Uji Validitas	45
Tabel 4.8 Hasil korelasi dan Determinasi	47
Tabel 4.9. Hasil Anova	48
Tabel 4.10. Hasil Coefficients	49

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1. Flowchart Penelitian	24
Gambar 3.2. Peta Lokasi Proyek	28

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman

Lampiran.1. F Tabel	59
Lampiran.2.T Tabel	60
Lampiran.3. Formulir kuesioner	61
Lampiran.4. Riwayat Hidup	65