

**STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL  
DAN MENENGAH (UMKM) DI PASAR SENTRA IKAN  
BULAK KENJERAN SURABAYA TERHADAP  
PENINGKATAN PEREKONOMIAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik Dan Memenuhi Syarat Mencapai  
Gelar Sarjana Strata-1

Program Studi Administrasi Publik



**OLEH:**  
**KURNIA AYUSTIN**  
**NPM : 1111600143**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

# **STRATEGI PEMBERDAYAAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) DI PASAR SENTRA IKAN BULAK KENJERAN SURABAYA TERHADAP PENINGKATAN PEREKONOMIAN**

## **SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik Dan Memenuhi Syarat Mencapai  
Gelar Sarjana Strata-1

Program Studi Administrasi Publik



**OLEH:**  
**KURNIA AYUSTIN**  
**NPM : 1111600143**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Kurnia Ayustin

NPM : 1111600143

Judul : Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Pasar Sentra Ikan Bulak Kenjeran Surabaya Terhadap Peningkatan Perekonomian.

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial  
dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya

Surabaya, 07 Juli 2020  
Disetujui oleh,  
Dosen Pembimbing

Dr. Endro Tjahjono, MM

Dr. Djoko Widodo, MS

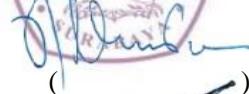
## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Pengaji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

Dewan Pengaji :

1. Dr. Djoko Widodo, MS

Ketua Sidang

()

2. Dr. Bambang Kusbandrijo, MS

Anggota

()

3. Anggraeny Puspaningtyas, S.A.P, M.A.P

Anggota

()

Mengesahkan

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

Dekan

 Dr. Endro Tjahjono, MM



## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kurnia Ayustin  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan Kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1947 Surabaya **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Pasar Sentra Ikan Bulak Kenjeran Surabaya Terhadap Peningkatan Perekonomian.”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 07 Juli 2020

Yang menyatakan



(Kurnia Ayustin)

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Kurnia Ayustin  
NPM/NBI : 1111600143  
Program Studi : Administrasi Negara  
Judul Skripsi : Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Pasar Sentra Ikan Bulak Kenjeran Surabaya Terhadap Peningkatan Perekonomian

Menyatakan:

1. Bahwa Skripsi yang saya buat adalah benar benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah di publikasikan dan atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencatumkan sumber dan mencatumkan dalam Daftar Pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencatumkan dalam Daftar Pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 07 Juli 2020  
Yang membuat pernyataan



(Kurnia Ayustin)

## **ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menggambarkan strategi Perekonomian dan Pemberdayaan UMKM Pasar Sentra Ikan Bulak Surabaya dalam mengembangkan Sentra Ikan Bulak. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Informan yang didapat berasal dari Pelaku UMKM di Sentra Ikan Bulak dan Pembeli. Data dikumpulkan melalui wawancara dan dokumentasi. Analisis data dengan menggunakan reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data kemudian dilakukan teknik triangulasi data untuk memeriksa validitas. Hasil dari penelitian adalah faktor yang perlu diketahui Penciptaan Iklim Usaha yang Kondusif, Pemerintah perlu mengupayakan terciptanya iklim yang kondusif, Bantuan Permodalan, Pemerintah perlu memperluas skim kredit khusus dengan syarat-syarat yang tidak memberatkan bagi UKM, untuk membantu peningkatan permodalannya, Perlindungan Usaha, jenis usaha tradisional yang merupakan usaha golongan ekonomi lemah, harus mendapatkan perlindungan dari Pemerintah. Pengembangan Kemitraan, perlu dikembangkan kemitraan yang saling membantu antara UKM dengan pengusaha besar di dalam negeri maupun diluar negeri, untuk menghindarkan terjadinya monopoli dalam usaha. Pelatihan, Pemerintah perlu meningkatkan pelatihan bagi UKM baik dalam aspek kewiraswastaan, manajemen, administrasi dan pengetahuan serta keterampilannya dalam pengembangan usahanya. Bahwa Pasar Sentra Ikan Bulak perlu strategi pengontrolan para pelaku UMKM agar pemberdayaan dan perekonomian di Pasar Sentra Ikan Bulak menjadi pasar yang meningkat dalam perekonomian dan pemberdayaan.

**Kata Kunci:** *strategi perekonomian, pemberdayaan, UMKM*

## **ABSTRACT**

The purpose of this study is to describe the economy and empowerment strategy of the Surabaya Bulak Fish Center Market in developing the Bulak Fish Center. This study used descriptive qualitative method. The informants obtained came from SMEs in the Bulak Fish Center and Buyers. Data collected through interviews and documentation. Data analysis using data reduction, data presentation, and data verification is then performed by data triangulation techniques to check validity. The results of the research are factors that need to be known. Creating a conducive business climate, the government needs to strive to create a conducive climate, capital assistance, the government needs to expand the special credit scheme with conditions that are not burdensome for SMEs, to help increase capital, business protection, types traditional businesses which are weak economic groups, must get protection from the Government. Partnership Development, it is necessary to develop partnerships that help each other between SMEs and bigbusinessmen in the country and abroad, to avoid monopolies in business. Training, the Government needs to improve training for SMEs in the aspectsof entrepreneurship, management, administration and knowledge and skills in business development. That the Bulak Fish Center Market needs a strategyof controlling MSMEs so that empowerment and the economy in the Bulak Fish Center Market become an increasing market in the economy and empowerment.

**Keywords:** *economic strategy, empowerment, MSME*

## **HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

*“The LORD is my strength and my shield; in Him my heart trusted in Him, and I am helped; therefore my heart greatly rejoiceth; and with my song will I praise Him*

**(Psalm 28:7)**

**“Keberhasilan bukan milik orang pintar, bukan milik orang kaya tapi keberhasilan milik mereka yang senantiasa berusaha dan bertindak”**

**Penulis**

## **PERSEMBAHAN**

- Puji Tuhan atas berhasilnya skripsi penulis, ku ucapkan terima kasih dan kupersembahkan kepada orang-orang yang kukasihi:
- Papa, Mama, Adik tercinta, dan Keluarga besar adalah Motivator pertama dalam kehidupan yang melekat, selalu memperhatikan dan memenuhi segala kebutuhan Skripsiku.
- Teman-teman Gereja Mawar Sharon (Connect Group) yang selalu sedia dan siap untuk direpotkan, selalu siap membantu dan selalu mendoakan.
- Untuk teman-teman seperjuanganku kuliah terutama dalam group yang senantiasa sama-sama memberikan arahan, nasihat, dan tanggapan serta sama-sama belajar dalam meraih ilmu.

**Surabaya, 07 Juli 2020**

**Penulis**



**(Kurnia Ayustin)**

## **KATA PENGANTAR**

Puji Tuhan, segala puji syukur kepada Tuhan, atas limpahan Rahmat dan Kasih Karunia-Nya, Sehingga penulis dapat merampungkan skripsi ini dengan judul “Strategi Pengingkatan Perekonomian dan Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) di Pasar Sentra Ikan Bulak Surabaya”. Ini untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dalam rangka memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak sekali kesulitan dan hambatan yang saya dapat baik dari segi moril maupun material, namun berkat pertolongan Tuhan dan kesungguhan, bantuan, motivasi, serta bimbingan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho , MM.,CMA.,CPAI, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengeyam pendidikan di lembaga Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya;
2. Bapak Dr. Endro Tjahjono, MM , selaku Dekan Fakultas IlmuSosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya;
3. Bapak Dr. Zakariya, MS.,MM, selaku ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan studi di program studi Administrasi Publik;
4. Bapak Dr. Djoko Widodo, MS, selaku dosen pembimbing I dan Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si, selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan mendampingi, membantu, meluangkan waktu, tenaga penuh kesabaran dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
5. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khusunya program studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah mengasah; mengasuh; mengasihi; mendidik; dan memberikan bekal ilmu dengan penuh pengorbanan;
6. Terima kasih kepada Pak Bambang dan Ibu Nurul selaku koordinator Pasar Sentra Ikan Bulak yang telah memberikan data dan informasi;
7. Terima kasih kepada Ibu Ani selaku Pengurus Dinas Koperasi dan UMKM dan para Staff yang telah bersedia memberikan izin untuk melakukan penelitian;
8. Ibu Wiwik Widayati dan Ibu Yuliani NS, selaku pelaku UMKM di Pasar Sentra Ikan Bulak Kenjeran Surabaya yang telah bersedia memberikan

informasi;

9. Teruntuk orang tua tercinta, adik, dan keluarga besar yang terus mendorong dan memberikan semangat atas perjuangan Skripsi saya;
10. Teruntuk teman-teman Connect Group (Teman Gereja Mawar Sharon) yang selalu siap sedia membantu, memberikan motivasi, dan doa untuk kelangsungan dan kelancaran Skripsi;
11. Teruntuk teman - teman seperjuangan kuliah terutama yang tergabung dalam group yaitu Rina Ameliya, Liya Nufitasari, Novriyanti Pratiwi, dan Nur Qomariyah yang memberikan semangat, dukungan, dan doa yang tulus sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga persahabatan ini dapat terjaga dengan baik;
12. Teman-teman kelas Administrasi Publik sore yang telah memberikan dan bersama-sama saling mendukung hingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik;
13. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis dan tidak dapat disebut satu persatu namun tidak mengurangi rasa terima kasih saya dan rasa hormat saya;

Menyadari adanya keterbatasan pengetahuan, referensi, dan pengalaman, demi penyempurnaan skripsi ini, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun semua pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 07 Juli 2020

Penulis



(Kurnia Ayustin)

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPERBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	6
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Sistematika Penelitian.....	6
<b>BAB 2. KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Landasan Teori .....	14
2.2.1. Pengertian Strategi Organisasi Publik .....	14
2.2.2. Pengertian Pertumbuhan Ekonomi .....	15
2.2.3. Pengertian Pemberdayaan.....	16
2.2.4. Pengertian Koperasi dan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM).....	17
2.2.5. Teori Analisis SWOT .....	18
2.2.6. Identifikasi Potensi .....	19
2.3. Kerangka Pemikiran .....	21
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
3.1. Tipe Penelitian.....	23
3.2. Peran Penelitian .....	23
3.3. Lokasi Penelitian.....	24
3.4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan datax.....	24
3.5. Teknik Analisa Data .....	25
3.6. Keabsahan Data .....	26
3.6.1. Teknik Kredibilitas Data (Credibility) .....	26
3.6.2. Teknik Keteralihan Data (Transferability) .....	28
3.6.3. Teknik Kebergantungan Data (Dependability) .....	28

<b>BAB 4. DESKRIPSI OBYEK, PENYAJIAN DATA, DAN PEMBAHASAN..</b>	<b>29</b>
4.1. Deskripsi Obyek .....	29
4.1.1. Gambaran Umum Pasar Sentra Ikan Bulak .....	29
4.1.2. Dinas Koperasi dan UMKM Surabaya.....	29
4.1.3. Visi dan Misi Dinas Koperasi dan UMKM .....	31
4.2. Penyajian Data.....	32
4.2.1. Melalui Wawancara.....	32
4.2.2. Melalui Observasi dan Dokumen.....	37
4.2.4. Pustakawan (artikel) .....	43
4.3. Pembahasan .....	44
4.3.1. Analisis Data .....	44
4.3.2. Mengidentifikasi potensi UMKM di Pasar Sentra Ikan Bulak Kenjeran Surabaya.....	44
<b>BAB 5. PENUTUP .....</b>	<b>51</b>
5.1. Kesimpulan .....	51
5.2. Rekomendasi.....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>55</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Dasar Pemikiran.....	21
Gambar 4.1 Peta Lokasi Pasar Sentra Ikan Bulak.....	29
Gambar 4.2 Bagan Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan Usaha Mikro Kota Surabaya.....	32
Gambar 4.3 Kondisi Pasar Sentra Ikan Bulak.....	38
Gambar 4.4 Gedung SIB .....	38
Gambar 4.5 Bersama Bu Nurul Koordinator Pasar Sentra Ikan Bulak .....	39
Gambar 4.6 Bersama Bu Yuliana NS Pelaku UMKM di Pasar Sentra Ikan Bulak	40
Gambar 4.7 Ikan yang sedang dijemur.....	41
Gambar 4.8 Tampak Depan Pasar Sentra Ikan Bulak .....	42
Gambar 4.9 Artikel Liputan 6 yang meliput Pasar Sentra Ikan Bulak dengan Judul Sentra Ikan Bulak Sepi Penjual, Risma Ultimatum Lurah dan Camat.....	43
Gambar 4.10 Artikel dari Yuria Nukti (Inukti, 2016) yang meliput Pasar Sentra Ikan Bulak .....	43

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Matriks SWOT .....	45
------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Surat Ijin Penelitian Dikop .....	55
Lampiran 2: Surat Ijin Penelitian dari Bakesbangpol .....	56
Lampiran 3: Surat Ijin Penelitian Pasar Sentra Ikan Bulak .....	57
Lampiran 4: Wawancara dengan bu Ina Dinas Online.....	58
Lampiran 5: Wawancara Online dengan bu Wiwik .....	59
Lampiran 6: Hasil Uji Turnitin.....	60
Lampiran 7: Perintah Revisi.....	62
Lampiran 8: Perintah Revisi.....	63
Lampiran 9: Kartu Bimbingan Skripsi .....	64