

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. Kesimpulan**

Tujuan penelitian Membuat Faktor-Faktor *Stakeholders* Yang Mempengaruhi Keberhasilan Proyek (CSFs) Konstruksi Bangunan Gedung Pemerintah.. Hasil analisis model *Confirmatory* (CFA) dari pelaku utama proyek, terhadap keberhasilan pelaksanaan proyek bangunan gedung pemerintah, dari 4 (empat) variabel independen, dan 1 (satu) variabel dependen yang diajukan. setelah dianalisis, diperoleh:

1. Hasil analisa inferensial pengaruh masing-masing variabel terhadap Keberhasilan Proyek/ *Critical Success Factors* (CSFs):
  - a. Faktor Keterkaitan Internal Kontraktor dan Internal Pemilik berpengaruh signifikan terhadap Keberhasilan Proyek (CSFs).
  - b. Faktor-Faktor Konsultan Perencana dan Konsultan Supervisi, berpengaruh tidak signifikan terhadap Keberhasilan Proyek (CSFs)
2. Hasil Analisa inferensial hubungan/korelasi Antar variabel dengan indikatornya.
  - a. Indikator Cakupan Proyek, mempunyai hubungan/korelasi yang paling kuat terhadap faktor internal Kontraktor.
  - b. Indikator Kecepatan Mengambil Kebijakan, mempunyai hubungan/korelasi yang paling kuat terhadap faktor internal Pemilik.

- c. Indikator Kelengkapan Dokumen Kontrak mempunyai hubungan/korelasi yang paling kuat terhadap faktor internal Perencana.
  - d. Indikator Pengalaman, mempunyai hubungan/korelasi yang paling kuat terhadap faktor internal Pengawas.
  - e. Indikator Waktu, mempunyai hubungan/korelasi yang paling kuat terhadap faktor Keberhasilan Proyek (CSFs).
3. Hasil analisa inferensial faktor yang paling signifikan terhadap keberhasilan proyek adalah Internal Kontraktor, dengan indikator Cakupan Proyek, Tim Proyek, Ketersediaan Sumber Daya, Perubahan Pekerjaan, Kemampuan Pengendalian, Dukungan Manajemen Puncak.

Adapun model *Confirmatory Factor Analisis* (CFA) jika ditunjukkan dalam persamaan adalah sebagai berikut:

$$\text{Keberhasilan Proyek } Y = 0,775 \text{ Internal Kontraktor } X_1 + 0,231 \text{ Internal Pemilik } X_2 + 0,189 \text{ Internal Konsultan Perencana } X_3 - 0,307 \text{ Konsultan pengawas } X_4.$$

Berdasarkan model penelitian teoritis yang diajukan dalam penelitian ini dan telah diuji kesesuaian model (*Fit Model*) melalui bantuan alat analisis SEM-GESCA sehingga dapat memperkuat konsep-konsep teoritis dan memberikan dukungan empiris pada beberapa hal penting sehingga hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai acuan dalam memberikan rekomendasi implementasi kebijakan manajerial, khususnya dalam rangka mencapai keberhasilan proyek dengan memperhatikan faktor-faktor penentu keberhasilan.

## 5.2 Saran

Keterbatasan pada penelitian ini berdasarkan hasil kajian setelah melakukan pengujian dan analisis terhadap semua data yang ada. Disadari bahwa dalam penelitian ini belum mampu menjawab secara tuntas dan secara komprehensif, tidak hanya pada proyek-proyek bangunan gedung pemerintah saja, oleh karena ini perlu dikembangkan antara lain:

1. Hendaknya penelitian selanjutnya dapat dilanjutkan/dikembangkan lebih luas lagi, selain proyek pemerintah dan skala proyek yang lebih besar didaerah lain di Indonesia dan proyek infrastruktur lainnya.
2. Hendaknya penelitian selanjutnya dapat dikembangkan dengan melibatkan faktor-faktor perencanaan.
3. Hendaknya dapat dikembangkan lagi dengan faktor-faktor yang lebih luas lagi, selain faktor-faktor yang sudah ada, karena setiap daerah akan mempunyai karakteristik yang berbeda.
4. Hendaknya penelitian selanjutnya dapat dilanjutkan/dikembangkan lebih luas lagi, selain proyek pemerintah dan skala proyek yang lebih besar di daerah lain di Indonesia dan proyek infrastruktur lainnya.