

**ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAKTU
PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENDA
KETERLAMBATAN (STUDI KASUS : PEMBANGUNAN EMBUNG
SERBAGUNA KABUPATEN NAGEKEO)**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil



diajukan oleh :

AGNESIUS TLONAEN
NIM : 14715100789

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2017**

**ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAKTU
PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENDA
KETERLAMBATAN (STUDI KASUS : PEMBANGUNAN
EMBUNG SERBAGUNA KABUPATEN NAGEKEO)**

diajukan oleh :

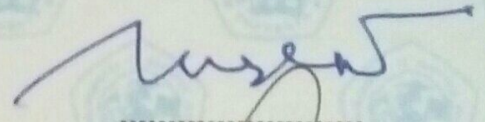
AGNESIUS TLONAEN
NIM : 14715100789

Disetujui untuk diuji :


Surabaya,
4 Agustus 2017

Pembimbing I : Dr. Ir. Muslimin AR., MSIE.

Pembimbing II : Dr. Ir. Koespiadi, MT.



.....



.....

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2017**

TESIS

ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAKTU PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENDA KETERLAMBATAN (STUDI KASUS : PEMBANGUNAN EMBUNG SERBAGUNA KABUPATEN NAGEKEO)

Diajukan Oleh :

AGNESIUS TLONAEN

NIM : 14715100789

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji dan dinyatakan lulus
pada Ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : ...14... Agustus 2019.

Tim Penguji

Ketua : Dr. Ir. Muslimin AR., MSIE.

Anggota : Dr. Ir. Koespiadi, MT.

Anggota : Dr. Ir. Sajiyo, M.Kes.



Mengetahui
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

**Dekan
Fakultas Teknik**



**Kaprodi
Magister Teknik Sipil**

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng.

Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Watono Octomo, MM. MT.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Agnesius Tlonaen

NIM : 147.151.0.0789

Alamat : Jl. Pelajar Kel. Manutapen RT/RW 01/01, Kec Alak, Kupang

Menyatakan bahwa "Tesis" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul :

"Analisis Proyek Dalam Mempercepat Waktu Pelaksanaan Dibandingkan Dengan Denda Keterlambatan (Studi Kasus : Pembangunan Embung Serbaguna Kabupaten Nagekoeo)"

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan Duplikasi dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggungjawab Pembimbing dan atau Pengelola Program tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi, sesuai hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surabaya, 14 Agustus 2017

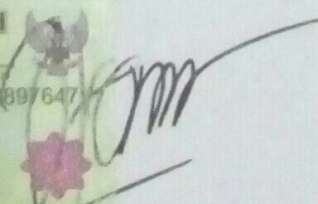
Hormat saya,

METERAI
TEMPEL

2017BAEF670897647

6000

ENAM RIBU RUPIAH


Agnesius Tlonaen

TESIS

ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAJIB
PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENGAN
KETERLAMBATAN
(STUDI KASUS : PEMBANGUNAN EMBUNG SERBAGUNA KA

Untuk memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil

Di ajukan oleh :

AGNESIUS TLONAEN

NIM : 147.1739.0.0

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SURABAYA
2017

TESIS

ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAKTU
PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENGAN
KETERLAMBATAN
(STUDI KASUS PEMBANGUNAN EMBUNG SERBAGUNA KAB. NA

Diajukan Oleh :

AGNESIUS TLONAEN

NIM : 147.1719.0.0

Di Setujui Untuk Diuji :

Surabaya, 14 Agustus 2017

Dosen Pembimbing I

Dr. Ir. Muslimin AR, MSIE. (&&&&&&&.)

Dosen Pembimbing II

Hanie Teandani, ST, MT. (&&&&&&&.)

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SURABAYA
2017

TESIS

ANALISIS PROYEK DALAM MEMPERCEPAT WAJIB
PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENYUT
KETERLAMBATAN
(STUDI KASUS PEMBANGUNAN EMBUNG SERBAGUNA KAB. NA
Diajukan Oleh :

AGNESIUS TLONAEN

NIM : 147.1739.0.0

Telah berhasil dipertahankan dan dinyatakan lulus pada uji
Tesis Program Studi Teknik Perencanaan Sipil Universitas 17
Agustus 1945 Surabaya.

Pada Tanggal 4 Agustus 2017

Tim Penguji

Ketua : Dr. Ir. Muslimin AR, MSIE. &&&& &&

Anggota : Hanie Teki Tjendani, ST., MT. &&& &&

Anggota : Dr. Brajiyo, M.Kes .&&&& &&

Mengetahui

Fakultas Teknik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan

Kaprodi MTS

Dr. Ir. Muaffaq Achmad JB Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oet

KATA PENGANTAR

Puji syukur dinaikan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa rahmanya maka Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik dalam mendapatkan gelar Magister.

Dalam penyusunan dan penulisan tesis ini, saya tidak akan rampung tanpa bantuan, dorongan moril maupun pihak, karena itu pada kesempatan ini saya juga mengucapkan kepada :

1. Dr. Ir. Muslimin AR. MSIE. Selaku Pembimbing I, arahan, bimbingan dan sumbangan pikiran.
2. Hanie Teki Tjendani, ST, MT. Selaku Pembimbing I, arahan, bimbingan dan sumbangan pikiran.
- Ucapan terima kasih juga saya sampaikan juga kepada
3. Prof. Dr. Ir. Hj. Ida Ajul. Dr. H. M. P. A. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr. Ir. Muaffaq A Jani, M Eng. Selaku Dekan Fakultas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Prof. Dr. Ir. H. Wateno Oetomo, MM, MT, DRTS. Selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak dan Ibu dosen yang tidak dapat saya sebutkan bimbingannya selama saya mengikuti perkuliahan.

7. Para staf tata usaha baik umum maupun akademik atas informasi kepada saya selama ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil pada angkatan 25 Tahun 2015 yang selalu mendorong untuk tesis ini.
9. Lebih khusus ucapan terima kasih saya tujuikan kepada Bapak Salmun Tlonaerida dan Tlonaerida yang sayang Yarmia Tri, Andro dan Andri serta semua saudara yang tidak persatu yang telah memberikan dukungan baik doa, moral

Penulis sadar bahwa penulisan tesis ini masih jauh itu saya menerima segala kritik dan saran yang bertujuan menyempurnakan penulisan tesis ini, dan akhirnya semoga

Surabaya, Agu

Agnesis Tlona

DAFTAR ISI

LEMBARAN JUDUL	HALAMAN
COVER.....	i.....
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii.....
KATA PENGANTAR.....	iv.....
DAFTAR ISI.....	vi.....
DAFTAR TABEL.....	ix.....
DAFTAR GAMBAR.....	ix.....
ABSTRAK.....	x.....
BAB PENDAHULUAN.....	1.....
1.1 Latar Belakang.....	1.....
1.2 Perumusan Masalah.....	2.....
1.3 Tujuan Penelitian.....	2.....
1.4 Manfaat Penelitian.....	3.....
1.5 Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian.....	4.....
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	5.....
2.1. Penelitian Terdahulu.....	5.....
2.2. Dasar Teori.....	7.....
2.2.1 Manajemen Proyek.....	7.....
2.2.1.1. Penjadwalan Proyek.....	9.....
2.2.2. Pengendalian Proyek.....	10.....
2.2.3. Mengukur dan Membuat Laporan Kinerja dan 2.2.4 Kendala-kendala Pelaksanaan Pengendalian Waktu proyek (.....	12.....
2.2.5 Standarisasi Pengendalian Waktu.....	14.....

2.2.6 Strategi Percepatan Proyek Konstruksi.....	15.....
2.2.6 Manajerial.....	16.....
2.2.6 Scope atau Lingkup Pekerjaan.....	18.....
2.2.6 Critical Path Method.(C.P.M.).....	18.....
2.2.6 Material dan Suplier.....	20.....
2.2.6 Alat.....	21.....
2.2.6 Subkontraktor.....	21.....
2.2.6 Tenaga Kerja.....	22.....
2.2.6 Desain dan Metode Pelaksanaan.....	23.....
2.2.6 Kontrak.....	24.....
2.2.6 Sius.....	24.....
2.2. Denda Keterlambatan Kerja.....	25.....
2.2. Jumlah Tenaga Kerja dan Harga Satuan.....	26.....
2.2. Embung.....	27.....
2.2.1 Defenisi Embung.....	27.....
2.2.2 Tinggi Embung.....	28.....
2.2.3 Tinggi Jagaan.....	28.....
2.2.4 Lebar Mercu.....	30.....
2.2.5 Panjang Embung.....	30.....
2.2.6 Volume embung.....	31.....
BAB METODE PENELITIAN.....	32.....
3.1. Rancangan Penelitian atau Diagram Alir.....	32.....
3.2. Sunyek Penelitian.....	33.....
3.2. Populasi.....	33.....
3.2. Sampel.....	33.....
3.3. Lokasi Penelitian.....	34.....
3.4. Instrumen Penelitian.....	34.....
3.4. Prosedur Pengumpulan Data.....	35.....
3.5. Teknik Analisa Data.....	35.....

BAB 4 ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	3.7.....
4.2. Hasil Temuan.....	4.0.....
4.2.1. Produksi normal Tenaga Kerja dan Alat, .Pr.roduksi Mi	4.0.....
4.2.2. Waktu Penyelesaian. Normal.....	4.7.....
4.2.3. Penentuan Hubungan Antar Kegiatan dan Pen Perhitungan	4.7.....
Kegiatan serta Penentuan Jalur. Kritis.....	4.9.....
4.2.4. Produksi Minimum Setelah Manambah. Jam. Kerja. Lem	4.9.....
4.2.5. Waktu Penyelesaian Stelah Ditambahkan. Jam. Kerja. L	4.9.....
4.2.6. Tambahan Kelompok. Kerja.....	5.9.....
4.2.7. Waktu Penyelesaian. dan Tambahan Pekerjaan.....	6.2.....
4.2.8. Biaya Pelaksanaan Pekerjaan Sebelum dan Sesudah	6.2.....
dan Tambahan Kelompok. Kerja.....	6.4.....
4.2.9. Perhitungan Biaya Denda Jika Tidak. Menambah. Jam. L	6.5.....
4.3. Tujuan Pembahasan.....	6.6.....
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	6.7.....
5.1. Kesimpulan.....	6.7.....
5.2. Saran.....	6.8.....
DAFTAR PUSTAKA.....	6.9.....
LAMPIRAN.....	7.0.....
Lampiran Penelitian. Terdahulu.....	7.0.....
Lampiran Perhitungan.....	7.1.....
Lampiran. RAB.....	1.0.8.....
Lampiran Gambar.....	1.5.7.....

DAFTAR TABEL	HALAMAN
Tabel 1.2 Koefisien Tenaga Kerja.....	25.....
Tabel 2.2 Tinggi Jagaan Embung.....	3.0.....
Tabel 4R1 Rekapitulasi Item Pekerjaan Yang Dianalisis dan Biaya Proyek.....	3.9.....
Tabel 4R2 Rangkuman Jumlah Tenaga kerja.....	4.2.....
Tabel 4R3 Rangkuman HODIAKS Tenaga Kerja.....	4.3.....
Tabel 4R4 Rangkuman Produksi Harian Alat.....	4.5.....
Tabel 4R5 Rekap Produksi Minimum Normal.....	4.6.....
Tabel 4R6 Rangkuman Waktu Prnyelesaian Normal.....	4.8.....
Tabel 4K7 Ketergantungan Antar Kegiatan.....	5.0.....
Tabel 4R8 Rangkuman Pekerjaan yang Krngt melalui Jalur.....	5.2.....
Tabel 4R9 Rangkuman Pekerjaan melalui Jalur Dapondisi.....	5.3..
Tabel 4R10 Rangkuman Produksi Tenaga Kerja Setelah Tambur.....	5.4.....
Tabel 4R11 Rangkuman Produksi Alat Setelah Penambahan K.....	5.5.....
Tabel 4R12 Rekap Produksi Minimum Setelah Jam Kerja Lemb.....	5.6.....
Tabel 4R13 Rangkuman Waktu Penyelesaian Setelah Tambaha.....	5.7.....
Tabel 4R14 Rangkuman Pekerjaan Yang Menambah Kelomp.....	6.0.....
Tabel 4J1 Jumlah Tenaga Kerja Se Kelomp dan Kerja.....	6.0.....
Tabel 4P6 Produksi Harian Tanaga Kerja Setelah Tambahan.....	6.0.....
Tabel 4P7 Produksi Harian Alat Setelah Tambahan.....	6.0.....
Tabel 4P8 Produksi Minimum Harian Setelah Tambahan Kelo.....	6.0.....
Tabel 4W9 Waktu Penyelesaian Setelah Kelompok Kerja.....	6.0.....
Tabel 4B10 Biaya Pelaksanaan Pekerjaan yang Dianalisis.....	6.1.....

DAFTAR GAMBAR	HALAMAN
Gambar 1.1 Tinggi Embung.....	29.....
Gambar 1.2 Tinggi Jamban Mercu.....	30.....
Gambar 1.3 Diagram Alir.....	33.....
Gambar 1.4 Diagram Jaringan Kerja.....	5.1.....
Gambar 1.5 Diagram Jaringan Kerja Setelah Adanya Tambahan.....	5.8.....
Gambar 1.6 Diagram Jaringan Kerja Setelah Adanya Tambahan.....	6.3.....

ANALISIS PENGENDALIAN MANEJEMEN PROYEK MEMPERCEPAT WAKTU PELAKSANAAN DIBANDINGKAN DENGAN DENDA KETERLAMBATAN

Oleh :

AGNESIUS TLONAEN (147 151 0 0789)

ABSTRAK

Nilai denda adalah nilai besaran nilai yang harus dibayar kepada pengguna jasa akibat dari pelanggaran yang dilakukan konstruksi, dalam hal ini nilai denda yang harus dibayar keterlambatan penyelesaian pekerjaan proyek konstruksi yang terlambat dimulai. Masalah yang akan diteliti adalah keterlambatan dari jadwal yang ada. Mempercepat waktu pelaksanaan dilakukan untuk mengurangi keterlambatan yang telah terjadi di awal pelaksanaan pekerjaan. Diambil untuk mempercepat waktu pelaksanaan pekerjaan kelompok kerja sehingga pekerjaan dapat selesai tepat waktu. Biaya menjadi bertambah besar.

Metode yang digunakan untuk melakukan analisis manajemen proyek dengan menggunakan metode PMBOK untuk menganalisis waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan. Dari penambahan tenaga dan jam kerja dapat diketahui keterlambatan penyelesaian pekerjaan, namun pihak penyedia jasa akan didenda akibat keterlambatan penyelesaian pekerjaan sebesar Rp. 164.941.334,90. dan jika pekerjaan berjalan sesuai jadwal maka penyedia jasa akan didenda akibat keterlambatan penyelesaian pekerjaan. Dari kedua alternative ini jika dilihat dari segi ekonomi sebagai mana biasa dan tetap didenda lebih ekonomis.

Kata Kunci : Denda, Keterlambatan, Mempercepat

PROJECT MANAGEMENT CONTROL MANAGEMENT I
ACCELERATING TIME IMPLEMENTATION COMPARED WITH
DELAY DELIVERY

By:

AGNESIUS TLONAEN (147 151 0 0789)

ABSTRACT

The value of a fine is the value of the value to be paid service user resulting from the violation committed in this case the fine value to be paid is a fine due to the delay construction project work, Of the schedule it should execution time is done to avoid fines resulting from delay the execution of the work, the alternative taken to speed and workgroups so that the work can be completed on time cost becoming bigger

The method used to perform time acceleration method is used to analyze the duration of time required work, in this way can be known work that require additional group. From the addition of manpower and working hours calculate completion of work, but the service provider must p the work takes place properly then the service provider of Rp. 80.209.080,00.

From these two alternatives when viewed from the view, church as usual and remain fined more economically.

Keywords: Fine, Delay, Accelerate